

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ



Июнь 2024

Настоящий документ подготовлен сотрудниками ПАО «Интер РАО» (далее «Компания»). Принимая участие в мероприятии, на котором делается презентация, или читая слайды презентации, вы соглашаетесь со следующим.

Настоящий документ не является частью рекламы ценных бумаг, предложения или приглашения к продаже или выпуску, предложения о покупке или подписке на ценные бумаги Компании в какой-либо юрисдикции. Документ, его части, факт представления или распространения не могут служить основанием и использоваться для заключения контрактов и принятия инвестиционных решений.

Ни в каких целях нельзя полагаться на информацию, содержащуюся в этом документе, или на предположения относительно ее полноты. Компания, ее дочерние компании или любой из консультантов, должностных лиц, сотрудников или агентов не дают никаких гарантий, явных или подразумеваемых, относительно точности информации и не несут ответственность за любые убытки, возникшие прямо или косвенно, от любого использования этой презентации или ее содержимого.

Этот документ может содержать прогнозы. Эти прогнозы включают вопросы, которые не являются историческими фактами или заявлениями относительно намерений, убеждений или текущих ожиданий Компании, касающихся, среди прочего, результатов деятельности Компании, финансового состояния, ликвидности, перспектив, роста, стратегий и рынка в которой работает Компания. По своему характеру прогнозные заявления связаны с рисками и неопределенностью, поскольку они связаны с событиями и зависят от обстоятельств, которые могут произойти или не произойти в будущем. Компания предупреждает вас о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих результатов и что фактические результаты деятельности, финансовое состояние и ликвидность Компании, а также развитие рынка, на котором работает Компания, могут существенно отличаться от тех, которые были сделаны или предложены прогнозные заявления, содержащиеся в этом документе. Компания не берет на себя никаких обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий или оценок или обновлению каких-либо прогнозных заявлений для отражения событий, которые происходят или обстоятельств, которые возникают после даты настоящей презентации.

01

О Компании



02

Финансовые и
производственные
результаты



03

Стратегия развития
Группы



04

Устойчивое
развитие



01

О КОМПАНИИ

КАЛИНИНГРАДСКАЯ
ГЕНЕРАЦИЯ
ПРЕТОВСКАЯ ТЭС

О Компании

Финансовые и
производственные
результаты

Стратегия развития
Группы

Устойчивое развитие

Приложения

ИНТЕР PAO СЕГОДНЯ ⁽¹⁾

Группа «Интер PAO» это диверсифицированный энергетический холдинг, управляющий активами в России, Европе и СНГ



30,8 ГВт
Установленная электрическая мощность

1,36 трлн руб.
Выручка в 2023

57 тыс.
Сотрудников в 2023

126,7 ТВт·ч
Выработка электроэнергии в 2023

12 ТВт·ч
Объём экспортно-импортных операций в 2023

394 млрд руб.
Рыночная капитализация на 19.06.2024

Стратегия развития «Интер PAO» до 2025 года с перспективой до 2030 года определяет новые масштабные задачи, реализация которых позволит не только сохранить достигнутые результаты и лидерство на рынке, но и придаст новый импульс дальнейшей деятельности.

В рамках Стратегии Компания продолжит развитие существующей бизнес-модели диверсифицированного энергетического холдинга. Такой подход обеспечивает максимально эффективное управление активами Группы.



Сергей Дрегваль

Генеральный директор, PAO «Интер PAO»

ГЕНЕРАЦИЯ (28 021 МВт в России)

- 35 тепловых электростанций и 5 малых энергоблоков

7 гидроэлектростанций

1 ветряная электростанция

СБЫТ в России

- 19 миллионов потребителей
- 4 независимых сбытовых компании
- 12 гарантирующих поставщиков
- 5 ЕИРЦ
- 67 регионов России

ИНЖИНИРИНГ, ЭНЕРГОМАШИНОСТРОЕНИЕ, ЭКСПОРТ ОБОРУДОВАНИЯ, IT и пр.

- «СТГТ»
- «Уральский турбинный завод»
- «РГТ»
- «Невский трансформатор»
- «Воронежский трансформатор»
- «СИГМА»
- «ИНТЕР PAO экспорт»

ТРЕЙДИНГ в России и Европе

- Единственный оператор экспорта и импорта электроэнергии в России
- 11 стран

ЗАРУБЕЖНЫЕ АКТИВЫ (2 777 МВт)

- 1 тепловая электростанция

2 гидроэлектростанции

1 ветряная электростанция

(1) На 01.03.2024г., установленная мощность включает объекты Калининградской генерации.

Единая энергетическая система России (ЕЭС России) на 01.01.2024 г.

Установленная мощность **248 165 МВт**

Объединенные энергосистемы (ОЭС) **7 ОЭС**

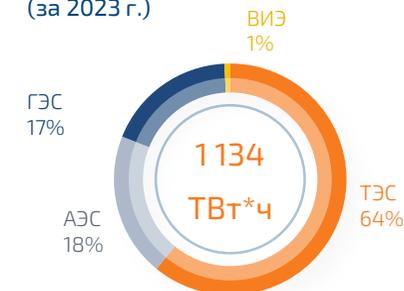
Востока Сибири
Урала
Средней Волги
Юга
Центра
Северо-Запада



- Первая ценовая зона
- Вторая ценовая зона
- Неценовые и технологически изолированные зоны

ВЫРАБОТКА ЕЭС РОССИИ

Структура выработки (за 2023 г.)



Конкурентная среда

Государственный контроль

Конкурентная среда



Производство электроэнергии и мощности

Генерирующие компании



Технологическая инфраструктура рынка

Системный оператор

Сетевой оператор



Коммерческая инфраструктура рынка

Совет рынка

Коммерческий оператор



Сбыт

Энергосбытовые компании

КОНКУРЕНТНАЯ ПОЗИЦИЯ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО» НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ



ВЫРАБОТКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

№4 Среди крупнейших генерирующих компаний РФ (по выработке э/э, ТВт*ч)



ВЫРАБОТКА ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ

№4 Среди крупнейших генерирующих компаний РФ (по отпуску т/э, млн Гкал)



ТРЕЙДИНГ

Крупнейший оператор экспорта-импорта



СБЫТ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

№1 Среди энергосбытовых компаний РФ (по полезному отпуску, ТВт*ч)



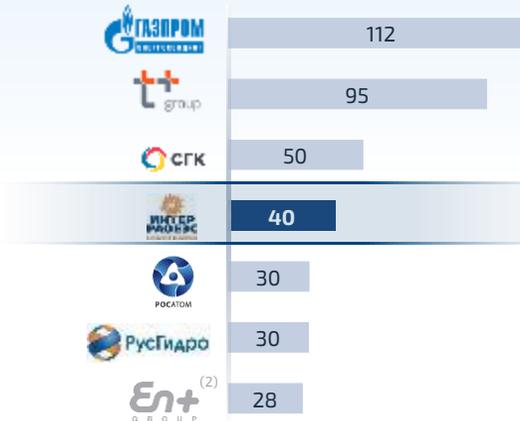
* доля приведена по данным за 2022 год.

КОМПАНИЯ ЗАНИМАЕТ ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ
ПРОИЗВОДСТВА И СБЫТА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И ТЕПЛА

Крупнейшие генерирующие компании России (по выработке э/э, ТВт*ч)⁽¹⁾:



Крупнейшие генерирующие компании России (по отпуску тепла млн Гкал)⁽¹⁾:



Крупнейшие энергосбытовые компании России (по полезному отпуску, ТВт*ч)⁽¹⁾:



(1) По состоянию на 31.12.2023 г.

(2) Ожидание топ-менеджмента компании результатов за 2023

ФАКТОРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ



Современный парк генерирующих мощностей с потенциалом дальнейшего обновления в рамках программы модернизации



Диверсифицированная бизнес-модель с прозрачной долгосрочной стратегией развития, направленная на эффективное использование инвестиционного ресурса



Мотивированная высокопрофессиональная команда менеджмента, нацеленная на создание и рост акционерной стоимости



Высокий уровень корпоративного управления и внутреннего контроля



Применение лучших стандартов устойчивого развития



Расширение и развитие энергомашиностроительного и инженерингового сегментов



Эффективное управление рисками



02

ФИНАНСОВЫЕ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

О Компании

Финансовые и
производственные
результаты

Стратегия развития
Группы

Устойчивое развитие

Приложения

КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2023/2022



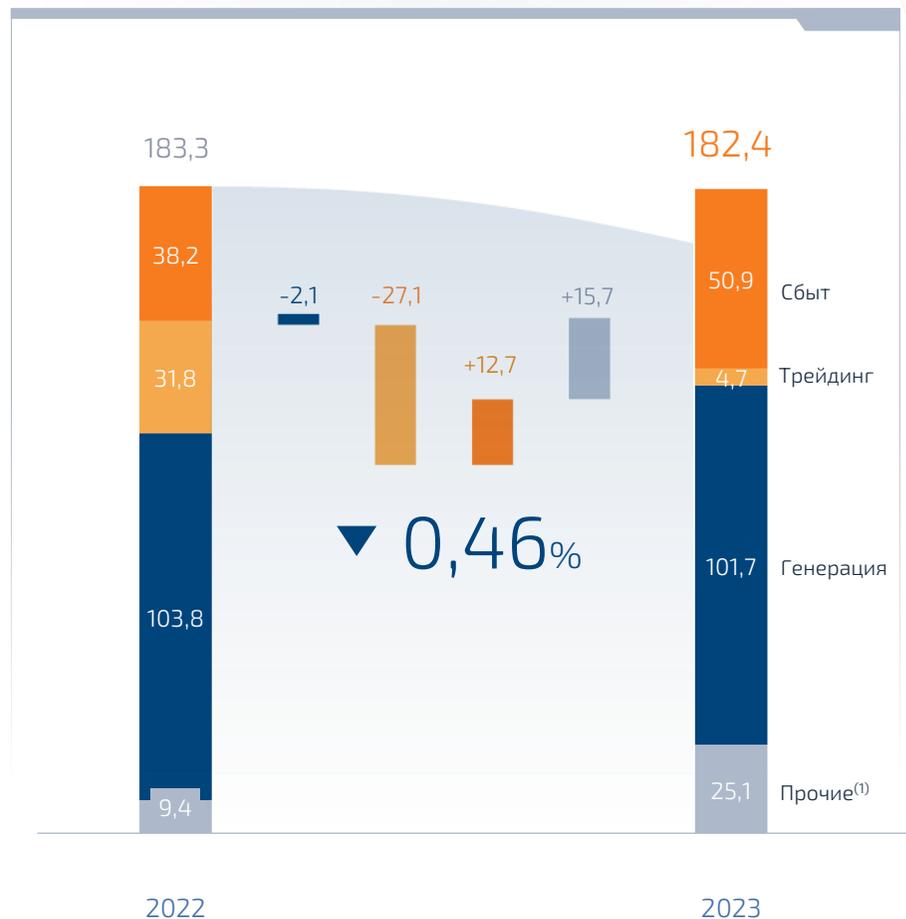
КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, млрд руб.

Показатель	2022	2023	Изменение
Выручка	1 265,0	1 359,8	+7,5%
Операционные расходы	1 169,5	1 244,2	+6,4%
ЕБИТДА	183,3	182,4	-0,5%
Чистая прибыль	117,4	135,9	+15,7%
Капитальные расходы	54,9	66,9	+21,7%

Примечание: здесь и далее сегмент Генерация включает в себя результаты «Электрогенерации» и «Теплогенерации»

(1) Включает результаты сегмента «Энергомашиностроение», «Инжиниринг» и др.

ДИНАМИКА ЕБИТДА, млрд руб.



КОМПАНИЯ СОХРАНЯЕТ ЗАЯВЛЕННЫЕ В СООТВЕТСТВИИ С ДОЛГОСРОЧНОЙ СТРАТЕГИЕЙ РАЗВИТИЯ ПЛАНЫ ПО ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКЕ, УВЕЛИЧИВАЯ АБСОЛЮТНЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ВЫПЛАЧЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ Г-К-Г.

КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 1К2023/1К2024



КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, млрд руб.

Показатель	1К2023	1К2024	Изменение
Выручка	356,2	392,0	+10,0%
Операционные расходы	317,0	353,8	+11,6%
ЕВITDA	53,7	49,0	-8,8%
Чистая прибыль	40,8	47,9	+17,6%
Капитальные расходы	10,4	19,8	+90,7%

Примечание: здесь и далее сегмент Генерация включает в себя результаты «Электрогенерации» и «Теплогенерации»

(1) Включает результаты сегмента «Энергомашиностроение», «Инжиниринг» и др.

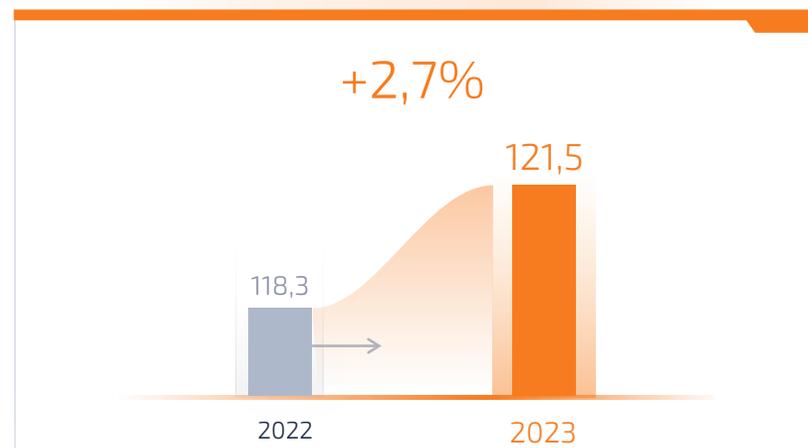
ДИНАМИКА ЕВITDA, млрд руб.



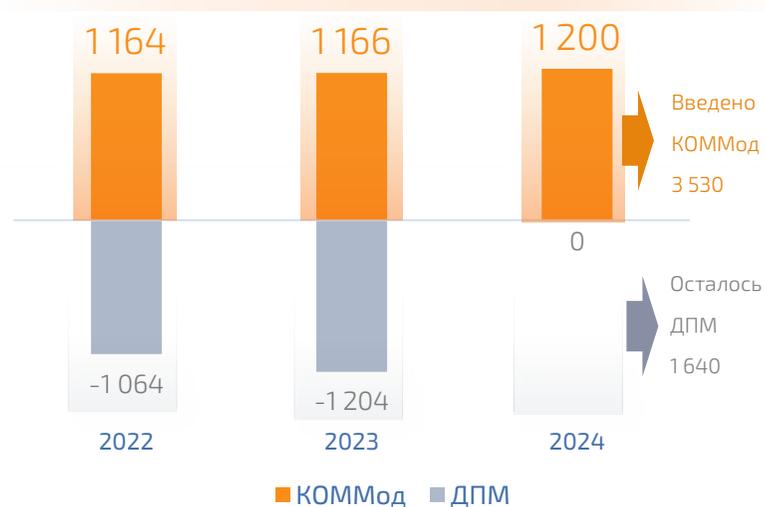
Динамика EBITDA, млрд руб.



Динамика выработки электроэнергии, ТВт*ч



Прирост мощности КОММод и окончание поставки ДПМ, МВт

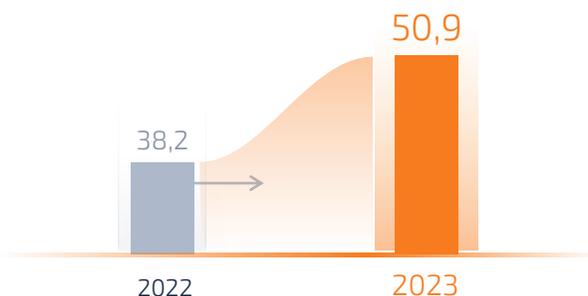


КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ

- Рост энергопотребления в РФ на 1,4%;
- Благоприятная ценовая конъюнктура на рынке на сутки вперёд (РСВ в 1 ЦЗ рост на 10,2%, во 2 ЦЗ рост на 7,6%);
- Начало поставки модернизированной мощности в секторе КОММод, а также включение в расчет цены инвестиционной составляющей с тринадцатого месяца начала поставки мощности;
- Окончание действия договоров ДПМ по ряду объектов: Уренгойская ГРЭС с 30.09.2022, блок 1 Южноуральской ГРЭС-2 с 31.12.2022, блок 8 Черепетской ГРЭС с 31.12.2022, блоки № 1, 2 Джубгинской ТЭС с 31.10.2023.

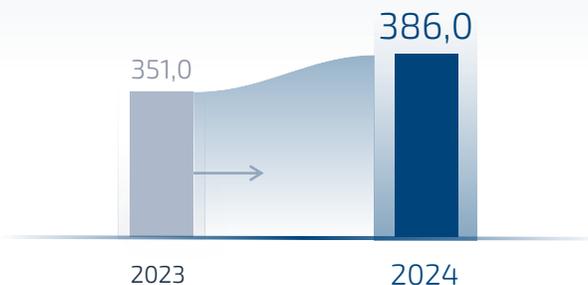
Динамика EBITDA, млрд руб.

+33,2%



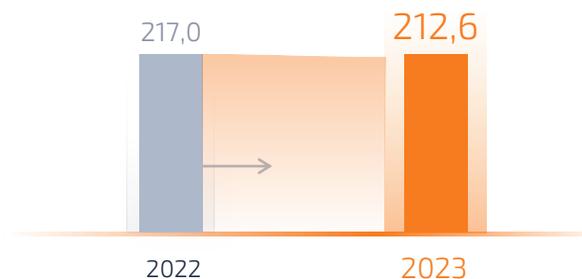
Динамика сбытовой надбавки
гарантирующим поставщикам, Руб./МВт*ч

+10,0%



Объем реализации электроэнергии, ТВт*ч

-2,0%



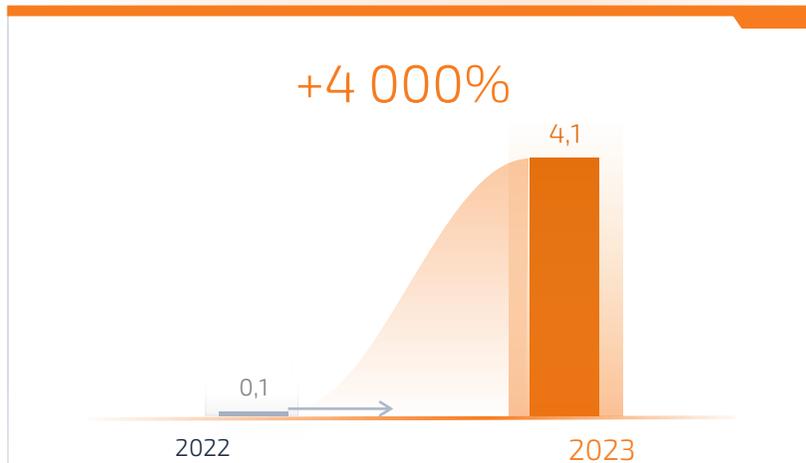
КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ

- Расширение клиентской базы российских сбытовых активов Группы на 710 тыс. абонентов (+3,8% к 2022 году);
- Рост объема реализации ГП (+1,2% к 2022 году) в основном за счёт увеличения энергопотребления со стороны крупных потребителей юридических лиц;
- Рост среднеценовых цен для конечных потребителей вследствие увеличения сбытовой надбавки на 10% в среднем за год

ЭНЕРГОМАШИНОСТРОЕНИЕ И ИНЖИНИРИНГ 2023/2022



Энергомашиностроение: динамика EBITDA, млрд руб.



Состав сегмента

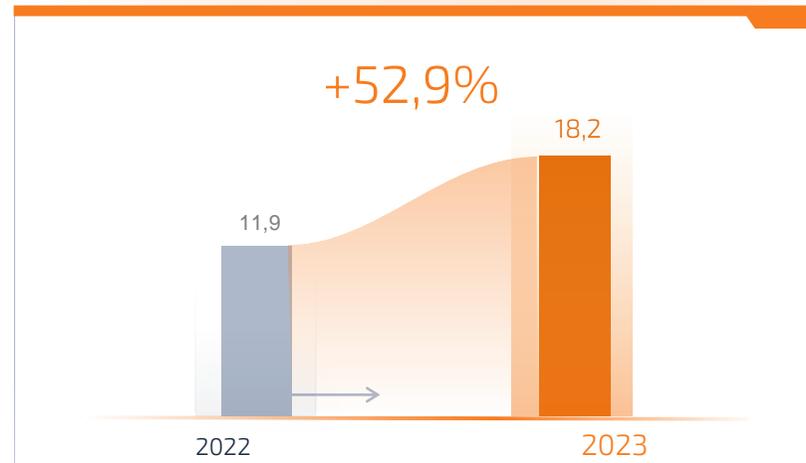
■ Энергомашиностроение

- «Воронежский трансформатор»
- «СТГТ»
- «Уральский турбинный завод»
- «Невский трансформатор»

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ

- Приобретение энергомашиностроительных компаний.

Инжиниринг: динамика EBITDA, млрд руб.



Состав сегмента

■ Инжиниринг:

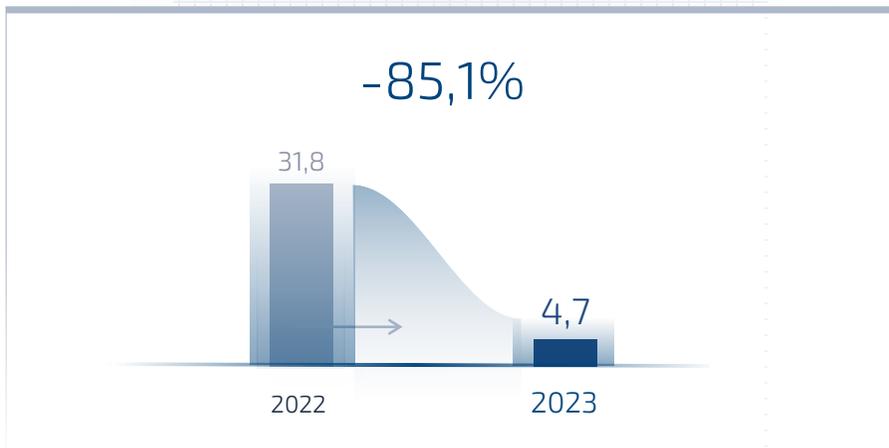
Группа строительно-инжиниринговых компаний, приобретенных Группой «Интер РАО» в мае 2021 года

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ

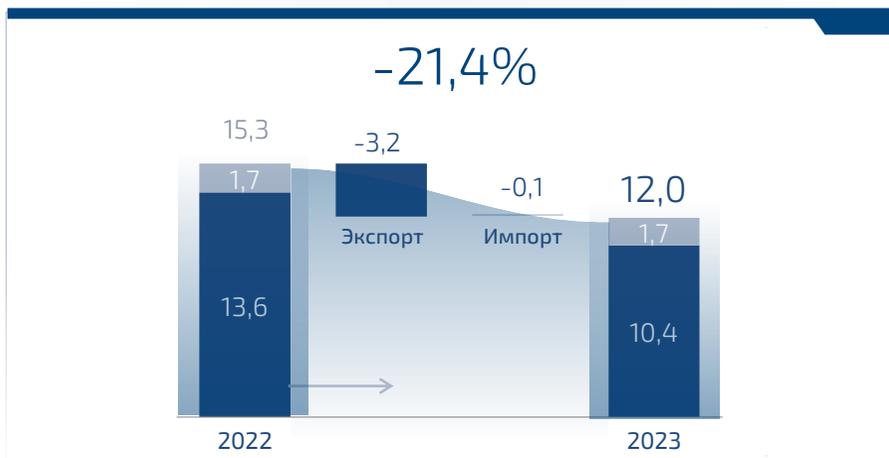
- Увеличение портфеля заказов строительно-инжиниринговых компаний Группы в рамках осуществления инфраструктурных проектов для электросетевого комплекса Российской Федерации.

ТРЕЙДИНГ И ЗАРУБЕЖНЫЕ АКТИВЫ 2023/2022

Трейдинг: динамика EBITDA, млрд руб.

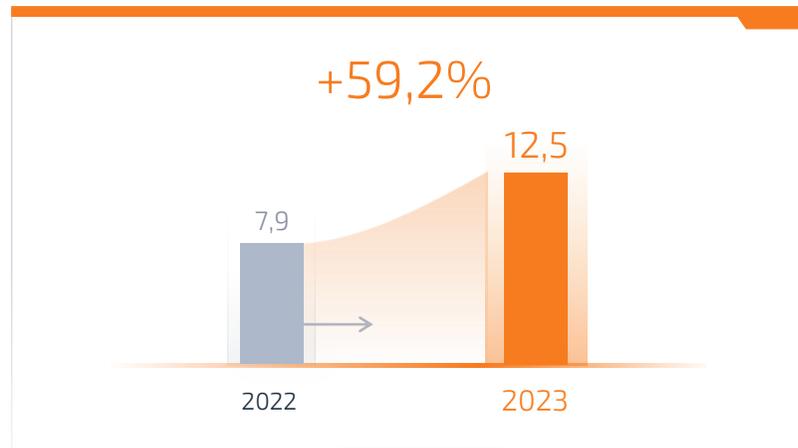


Объёмы экспортно-импортных операций, ТВт*ч



Примечание: Снижение показателя EBITDA сегмента «Трейдиг» произошло из-за остановки поставок в направлении Финляндии и стран Балтии с мая 2022 года.

Зарубежные активы: динамика EBITDA, млрд руб.



Динамика выработки электроэнергии, ТВт*ч



Примечание: Рост показателя EBITDA сегмента «Зарубежные активы» в основном обусловлен ростом полезного отпуска и ослаблением курса рубля относительно курса лари и доллара США.

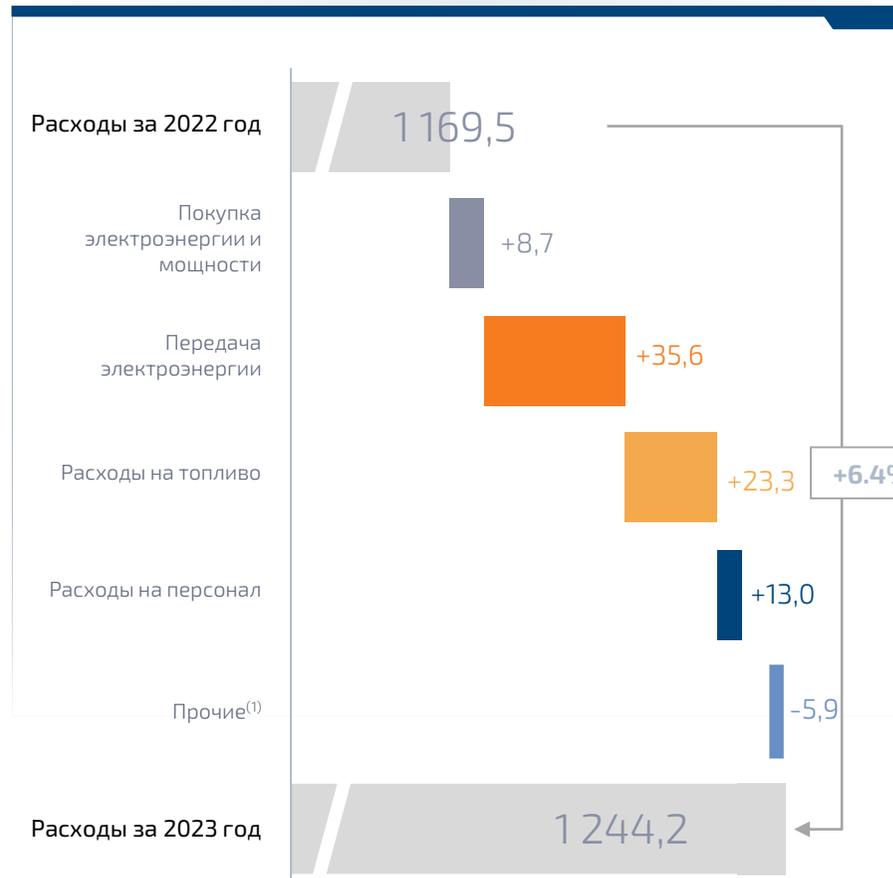
ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ 2023/2022

СТРУКТУРА ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДОВ



Операционные расходы «Интер РАО» в 2023 году выросли на 6,4%, до 1,24 трлн рублей

ДИНАМИКА ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДОВ, млрд рублей



(1) Включает в себя обесценение и амортизацию основных средств, расходы на ремонт и техническое обслуживание, а также другие операционные расходы.

03

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ

[О Компании](#)

[Финансовые и
производственные
результаты](#)

[Стратегия развития
Группы](#)

[Устойчивое развитие](#)

[Приложения](#)

РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ ГРУППЫ ИНТЕР РАО⁽¹⁾ И КЛЮЧЕВЫЕ АКЦЕНТЫ



Рост стоимости

- Участие в программе модернизации ТЭС (КОММод)
- Эффективное использование накопленного инвестиционного ресурса
- Обеспечение сохранения / повышения эффективности функционирования активов Группы

Диверсификация

- Энергетическое машиностроение
- Розничный бизнес
- Иные перспективные направления деятельности

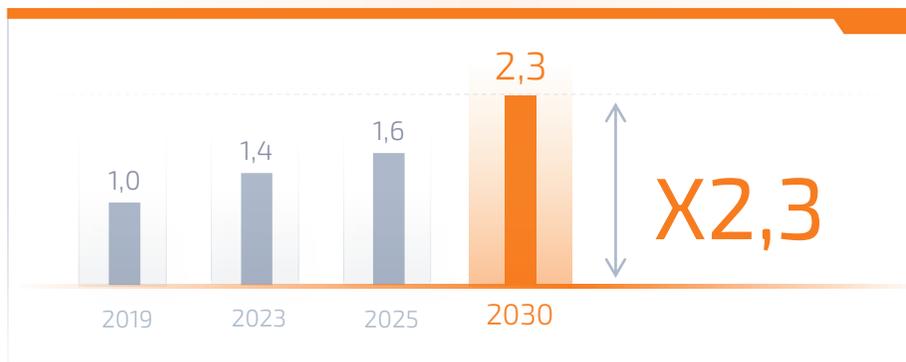
Цифровизация

- В сфере управления производственными активами и фондами
- Энергосбытовой деятельности
- Трейдинга и пр.

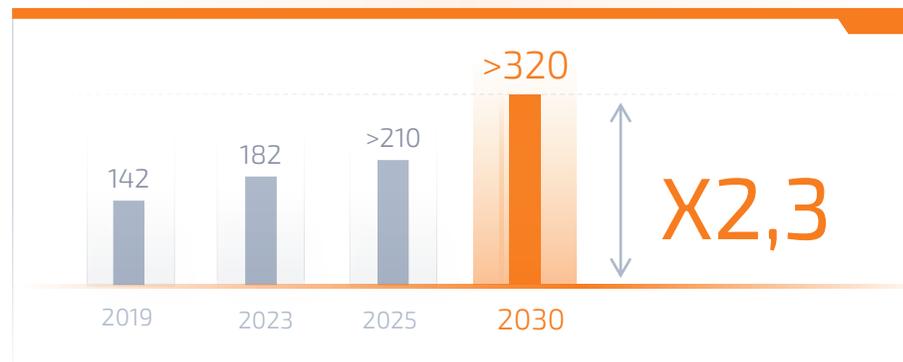
Устойчивое развитие

- Внедрение механизмов анализа и оценки климатических рисков
- Инвентаризация и сокращение объемов выбросов парниковых газов
- Улучшение положения Группы в рейтингах

ВЫРУЧКА, трлн руб.

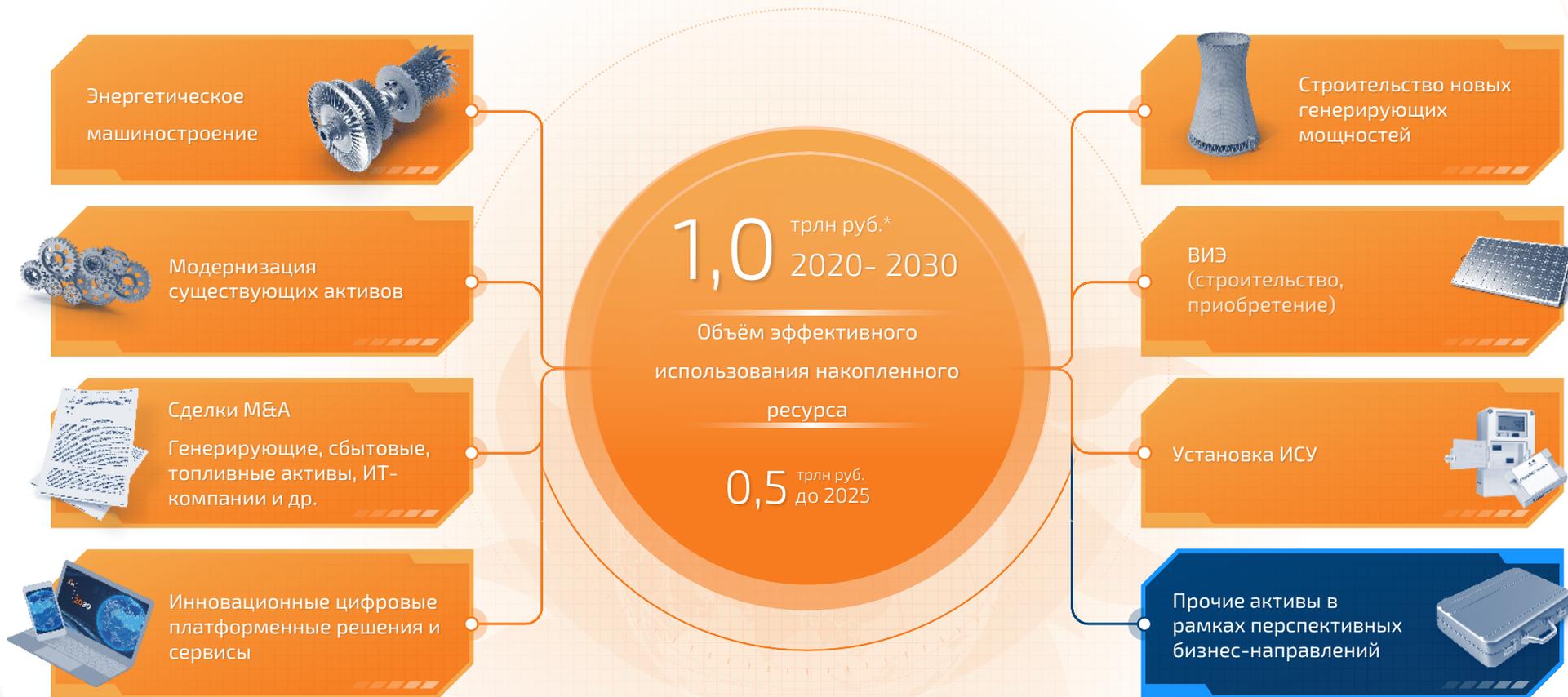


ЕБИТДА, млрд руб.



(1) Целевые показатели приведены для существующих активов Интер РАО и скорректированы с учетом сделок М&А и потенциальных проектов нового строительства ПГУ.

ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО РЕСУРСА



*Накопительным итогом с гарантированной нормой инвестиционной доходности

**С учётом создания необходимых информационных систем и инфраструктуры

КЛЮЧЕВЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЕ НЕОРГАНИЧЕСКИЙ РОСТ В ТЕКУЩИХ УСЛОВИЯХ



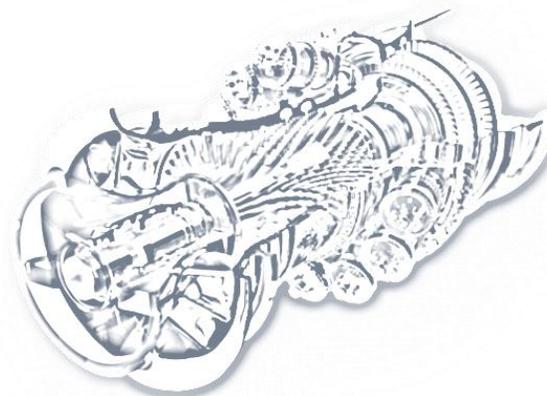
Участие в проектах строительства и модернизации мощностей

- КОММОД ПСУ (отобранные проекты)
- ПГУ на КашГРЭС с использованием инновационных ГТ
- Новоленская ТЭС (в рамках Восточного полигона)
- Перспективные КОМ НГО (Р. Бурятия и Забайкальский кр.)
- КОММОД (перспективные отборы, включая КОМ НГО)
- Прочее



Развитие активов энергетического машиностроения

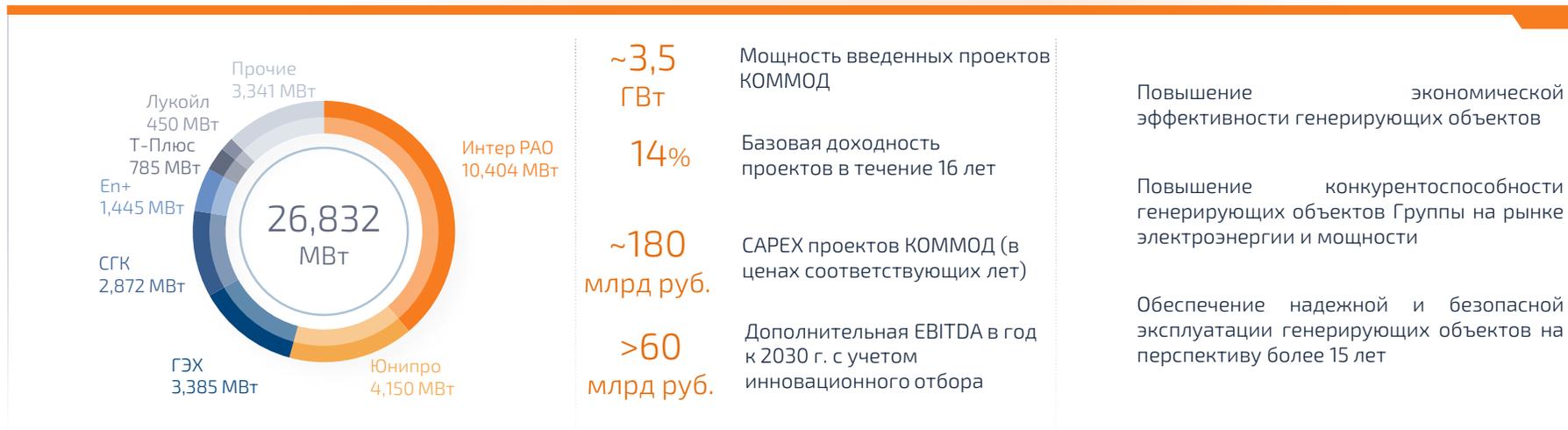
- Локализация производства и сервиса ГТ
- Приобретение и консолидация критических активов энергетического машиностроения в сегментах тепловой генерации и электросетевого строительства
- Прочее



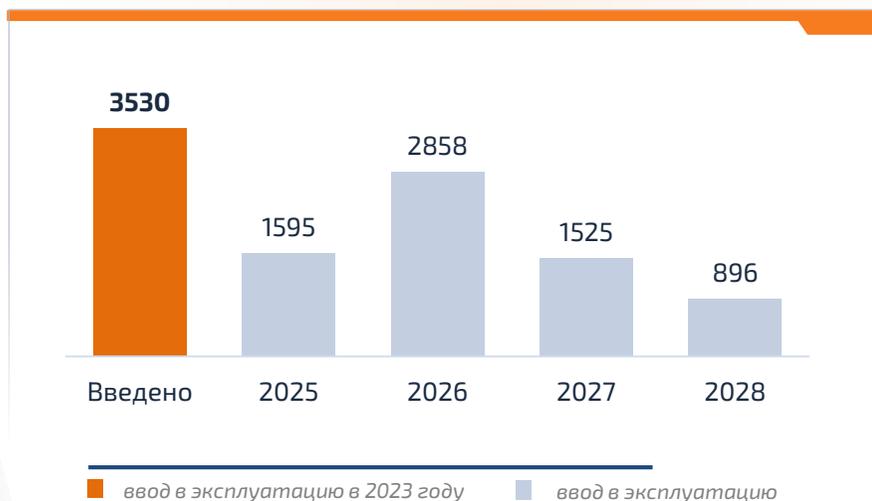
МОДЕРНИЗАЦИЯ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГЕТИКИ



Результаты конкурентного отбора мощности для модернизации, 2022 – 2029 гг.



Ввод проектов КОММОД Группы «Интер РАО» по годам, МВт



Участие Группы «Интер РАО» в рамках отбора инновационного оборудования 2027–2029* гг.

Строительство двух ПГУ на базе локализованной газовой турбины производства АО «Силовые машины» общей мощностью 896 МВт на площадке Каширской ГРЭС

Конфигурация предполагает установку двух дубльблоков (дубльблок: 2 газовые турбины + паровая турбина ~448 МВт). Дата начала поставок: 01.01.2028

Вывод из эксплуатации угольного оборудования мощностью 747 МВт на Южноуральской ГРЭС-1

*Постановление Правительства РФ от 01.07.2021 № 1793-р

ПРОЕКТ СТРОИТЕЛЬСТВА ПГУ НА ПЛОЩАДКЕ КАШИРСКОЙ ГРЭС



Ключевые параметры проекта Каширской ГРЭС

Проект отобран в 2021 г. для участия в государственной программе модернизации теплоэнергетики в рамках квоты, выделенной для проектов с использованием инновационных образцов энергетического оборудования.

~ 900 МВт	– установленная мощность ПГУ на Каширской ГРЭС
01.01.2028	– плановый срок начала поставки мощности Каширской ГРЭС
~28 млрд руб.	– EBITDA проекта 2030 г.
747 МВт	– вывод на Южноуральской ГРЭС-1
88,2 млрд руб.	– CAPEX проекта без НДС (в ценах соответствующих лет)
16 лет	– период возврата инвестиций через повышенный платеж за мощность
14%	– базовая доходность возврата инвестиций



* - Исходя из заявленных производителем технических параметров основного оборудования

В соответствии с Паспортом проекта от 21.12.2023 г.

МОДЕРНИЗАЦИЯ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГЕТИКИ (РАСЧЕТ ВЫРУЧКИ)

Цена для месяца поставки $m \leq 12$

Оплата исходя из заявки на конкурсе. Значение удельных затрат на эксплуатацию генерирующего объекта в соответствии с приложением 2 к договорам на модернизацию

Коэффициент индексации на ИПЦ с учётом месяца m года, в котором проводился отбор

$$\text{Цмощ} = \text{ОРЕХ} \times \text{Ind} \times \text{Кподтв.}$$

Коэффициент, отражающий выполнение мероприятий по модернизации:
0,5 – если не подтверждено ни одно мероприятие по модернизации;
1 – если в сроки, предусмотренные для месяца m , КО получено подтверждение выполнения хотя бы 1 мероприятия

Цена для месяца поставки $m > 12$

Возврат инвестиций исходя из заявки с нормой доходности = 14% и ДГО* = 8,5% в течение 15 лет с применением коэффициента потребления на СН и ХН, а также коэффициента, отражающего выполнение мероприятий по модернизации

Оплата исходя из заявки на конкурсе, с индексацией на ИПЦ и Кподтв.

Налог на прибыль + Налог на имущество

$$\text{CAPEX} + \text{OPEX} + \text{Налоги} -$$

$$\text{Цмощ} = - \text{Црсв} \times \text{Крсв} \times \text{КИУМ} \times \text{Ч}$$

Средняя цена РСВ в месяце поставки в ГТП объекта

Заявленный при отборе Крсв, характеризующий прогнозную прибыль

Заявленный при отборе КИУМ

Количество часов в месяце поставки

Изъятие прибыли с рынка электроэнергии путем перевода в цену мощности

Примечание: цена на мощность определяется в соответствии с приложением 28.13 «Порядок определения цены на мощность по договорам на модернизацию» Регламента 16 к ДОП к торговой системе.

МОДЕРНИЗАЦИЯ/ДПМ ВЫРУЧКА 1 КВАРТАЛ 2024 ГОДА

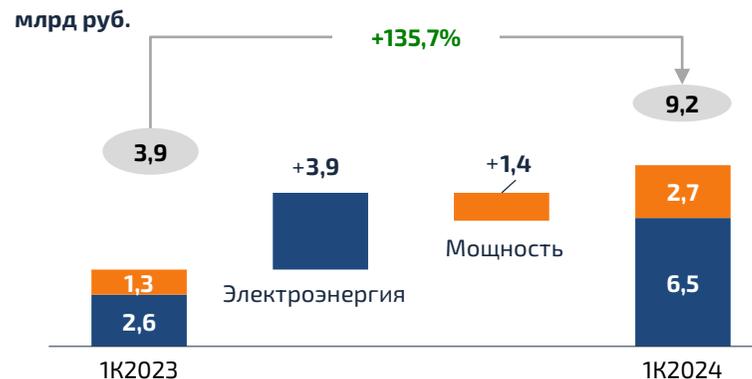


Выручка по объектам ДПМ⁽¹⁾



(1) Представлена выручка по объектам ДПМ АО «Интер РАО - Электрогенерация» и ЗАО «Нижневартовская ГРЭС», АО «Томская генерация», ООО «БГК», АО «ТГК-11», сальдированная по значению продажи и покупки электроэнергии и мощности

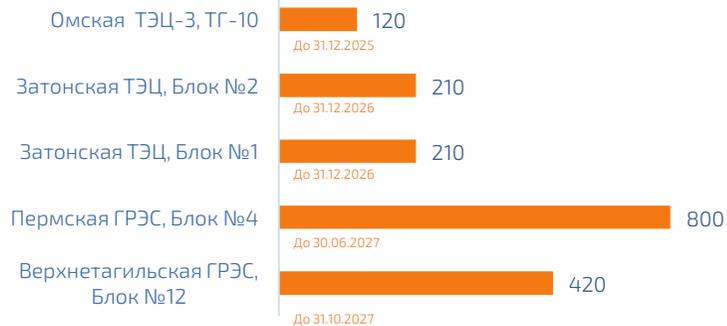
Выручка по объектам КОММод⁽²⁾



(2) Представлена выручка по объектам КОММод АО «Интер РАО - Электрогенерация» и ЗАО «Нижневартовская ГРЭС», АО «Томская генерация», ООО «БГК», АО «ТГК-11», сальдированная по значению продажи и покупки электроэнергии и мощности

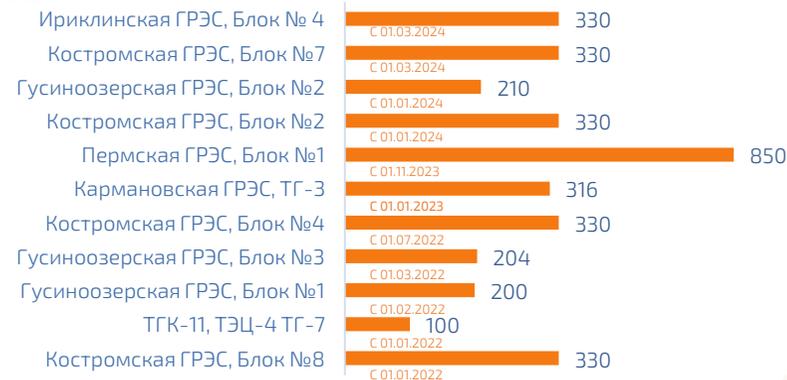
Объекты ДПМ, срок окончания поставки мощности

МВт



Объекты КОММод, дата начала поставки мощности

МВт



ПРОЕКТ СТРОИТЕЛЬСТВА НОВОЛЕНСКОЙ ТЭС НА ТЕРРИТОРИИ РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ)

СХЕМА РАСПОЛОЖЕНИЯ ОБЪЕКТОВ ПРОЕКТА



СТРОИТЕЛЬСТВО НОВОЛЕНСКОЙ ТЭС

Строительство Новоленской ТЭС осуществляется в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 8 апреля 2023 г. № 867-р для покрытия прогнозируемого дефицита мощности в Бодайбинском энергорайоне, в том числе для целей обеспечения перспективных нагрузок в результате запланированного расширения Байкало-Амурской магистрали (проект АО «РЖД»), развития месторождения «Сухой Лог» (проект ПАО «Полюс») и других потребителей.

МЕСТОПОЛОЖЕНИЕ ТЭС	МОЩНОСТЬ ТЭС	ДАТА НАЧАЛА ПОСТАВКИ МОЩНОСТИ	ИНФРАСТРУКТУРА	ОСНОВНОЕ ТОПЛИВО
<p>Республика Саха (Якутия), Ленский район, г. Ленск</p>	<p>~550 МВт</p>	<p>1 июля 2028 г.</p>	<p>~200 км Магистральный газопровод ~1200 км ЛЭП 220 кВ</p>	<p>Природный газ</p>

БАЗОВАЯ НОРМА ДОХОДНОСТИ: 13,25% ГОДОВЫХ В ТЕЧЕНИЕ 20 ЛЕТ

*По результатам оптимизационных мероприятий в ближайшее время совокупная длина ЛЭП возможно сократится до 800 км.

НОВЫЕ ПРОЕКТЫ В ЭНЕРГЕТИЧЕСКОМ МАШИНОСТРОЕНИИ



В 2022 г. – 1 квартале 2024 г. «Интер РАО» приобрела ряд ключевых активов в сфере энергетического машиностроения

АКТИВ	ОПИСАНИЕ	
1 ООО «СТГТ», Ленинградская обл.	Производство и сервис газовых турбин	Высокотехнологичное производственное оборудование позволит обеспечить дальнейший рост локализации компонентов газовых турбин в России
2 АО «Уральский турбинный завод», г. Екатеринбург	Проектирование, производство, модернизация и сервис конденсационных и теплофикационных турбин для ПСУ и паровых турбин для энергоблоков	Порядка 50% всех теплофикационных турбин в России произведено на предприятии
3 ООО «РГТ», г. Санкт-Петербург	Полевой сервис газовых турбин, услуги заводского ремонта компонентов газовых турбин, выполненных по технологии General Electric и др.	Компания производит высокоэффективные газотурбинные установки 6F.03 (6FA) мощностью 80 МВт и осуществляет их сервисное обслуживание
4 ООО «Воронежский Трансформатор», г. Воронеж	Проектирование, производство и сервис силовых и тяговых трансформаторов для энергетической отрасли мощностью 250 МВА и классом напряжения до 330 кВ.	Предприятие занимает лидирующие позиции по качеству среди трансформаторных заводов в России с долей рынка около 25%
5 ООО «Невский трансформатор», г. Санкт-Петербург	Производство силовых трансформаторов и автотрансформаторов мощностью 25–630 МВА и классом напряжения 110–750 кВ.	Выход в новый сегмент оборудования и синергетический эффект с «Воронежским Трансформатором»

ПЕРСПЕКТИВНЫЙ СПРОС НА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЕ ОБОРУДОВАНИЕ В РФ ДО 2040 Г.

до 28
ГВт

Прогноз потребности в газовых турбинах в РФ до 2040 г. (> 20 МВт), включая ГТ для газоперекачивающих установок)
~ **15 ГВт** – перспективные проекты нового строительства (модернизации)
~ **13 ГВт** – замена ГТ по износу и в при невозможности их сервисного обслуживания

до 2
трлн
руб.

Потенциальный рынок энергетического оборудования (ГТ, ПТ, котлы, генераторы) для ТЭС в РФ до 2040 г. (в ценах 2023 г.)

до 52
ГВт

Прогноз потребности в паровых турбинах для ТЭС в РФ до 2040 г. (> 20 МВт)

до 56
ГВт

Прогноз потребности в генераторах для ТЭС в РФ до 2040 г. (> 20 МВт)

- Значительный спрос на продукцию энергетического машиностроения в долгосрочной перспективе будет обеспечен продолжением реализации программы модернизации ТЭС (КОММод ПСУ), а также возможной перспективной реализацией программы КОММод ПГУ и КОМ НГО
- Дополнительный интерес к продукции энергетического машиностроения имеется со стороны нефтегазового сектора
- Потребность в продукции энергетического машиностроения будет обеспечиваться необходимостью реализации ремонтных и сервисных работ для продолжения эксплуатации объектов, построенных на основе импортного оборудования

Предпосылки оценки потребности в энергетическом оборудовании для ТЭС:

- Продолжение реализации программы КОММод ПСУ до 2040 г. в объеме 2 ГВт в год
- Реализация программы КОММод ПГУ (инновационный КОММод + 14 ГВт за период 2029-2035 гг.)
- Потребность нефтегазового сектора в объеме 4 ГВт (проект «Восток Ойл»: 2,6 ГВт, ПАО «Новатэк»: ~ 0,6 ГВт, ПАО «Газпром»: ~ 0,5 ГВт)
- Замена газовых турбин (включая ГТ в составе газоперекачивающих мощностей) при достижении наработки в размере 200 тыс. ч. и/или невозможности сервиса

04

Устойчивое развитие

[О Компании](#)

[Финансовые и
производственные
результаты](#)

[Стратегия развития
Группы](#)

[Устойчивое развитие](#)

[Приложения](#)

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ ESG

Устойчивое развитие (ESG)



В 2019 г. «Интер РАО» присоединилась к Глобальному договору ООН, одобрила стратегические принципы ООН с фокусом на четырех целях для дальнейшей интеграции их в деятельность Группы (из 17 Целей ООН в области устойчивого развития):



Внедрение механизмов анализа и оценки климатических рисков

Внедрение лучших международных и российских практик в области устойчивого развития

Инвентаризация и сокращение объемов выбросов парниковых газов

Проведение верификации Годового отчета и отчета об устойчивом развитии в соответствии с рекомендациями Глобальной инициативы по отчетности (GRI)

Внедрение принципов устойчивого развития в ключевые бизнес-процессы

Повышение рейтинговых оценок путем улучшения качества публичных нефинансовых отчетов, соответствия их мировым требованиям

ТОП 15%–25%

В ESG-рейтингах относительно прочих российских компаний

-7%

Выбросы CO₂ на единицу объема производства электроэнергии (2030 г. относительно 2019 г.)

СОБЛЮДЕНИЕ ВЫСОКИХ СТАНДАРТОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



ESG	Углеродные единицы В обращение выпущено 55 664 углеродные единицы <i>Реестр углеродных единиц: Климатический проект Костромской ГРЭС</i>	Прямые выбросы ПГ (Score 1) 73 167 тыс. т в 2023 г. +2,0% г.г	Затраты на охрану окружающей среды 4 294 млн руб. в 2023 г. -12,4% г.г	Соответствие законодательству 0 аварий с экологическими последствиями в 2023 г.
	Сертификаты качества В рамках ВИЭ договоров АО «Мосэнергосбыт» осуществило поставку клиентам в 2023 г. 541 млн кВт·ч	Сотрудники Среднесписочная численность персонала Группы в 2023 г. составила 57 тыс. человек	Охрана труда Инвестиции в охрану труда в 2023 г. составили 2 855 млн руб. +11,8% г.г	LTIFR Коэффициент частоты травматизма в 2023 г. составил 0,0713 -4,9% г.г
	Дивидендная политика Минимальный размер дивидендов установлен в размере не менее 25% от чистой прибыли по МСФО*	Совет директоров 4 директора из 11 участников Совета директоров являлись независимыми в 2023 г.	Комитет по аудиту и устойчивому развитию В 2023 г. проведено 16 заседаний Комитета по аудиту и устойчивому развитию	Этика и противодействие коррупции Компания придерживается принципа нулевой толерантности к коррупции

*В соответствии со Стратегией развития «Интер РАО» на период до 2025 г. с перспективой до 2030 г.

Информационная прозрачность в области ESG

1. Интегрированный годовой отчет

✓ Соответствие стандартам GRI и рекомендациям TCFD



2. Обязательная ежегодная углеродная отчетность

✓ с 01.07.2023

Признание усилий компании в области устойчивого развития



Оценка ESG-2, категория ESG-B
 - от А (наивысшая оценка) до G (очень низкая оценка)



Группа 1. Компании с продвинутыми практиками устойчивого развития
 - от группы 1 до группы 5



Рейтинг «BBB», топ-25% компаний (ESG-Рэнкинг российских компаний)
 - от AAA (наивысший уровень) до С (самый низкий уровень)



Индекс «Ответственность и открытость» – группа А
 - от группы А (лидеры) до группы С



Высший уровень раскрытия информации об устойчивом развитии в отчетах



Climate change «В»*
 - от А (наивысшая оценка) до D- (очень низкая оценка)



53 балла**
 - от 100 (наивысшая оценка) до 0 (очень низкая оценка)

*По состоянию на 2021 г. **По состоянию на 2020 г.

Примечание: С 2021 года участие в международных ESG-рейтингах недоступно для российских компаний

05

ПРИЛОЖЕНИЯ

О Компании

Финансовые и
производственные
результаты

Стратегия развития
Группы

Устойчивое развитие

Приложения

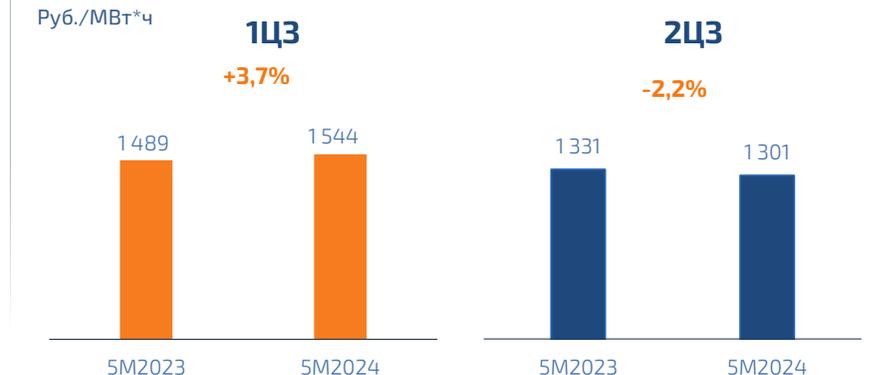
ЦЕНА НА РЫНКЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ 5М2024/5М2023



ИЗМЕНЕНИЕ ТЕМПЕРАТУРЫ 5М2024/5М2023



ДИНАМИКА ЦЕН РСВ

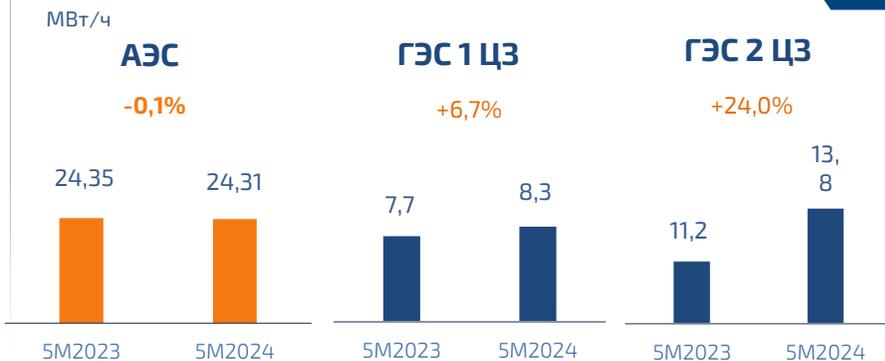


ИЗМЕНЕНИЕ ЦЕН НА ТОПЛИВО⁽¹⁾, %



1) Рост средней цены угля по данным Росстата.
По газу – индексация цен для промышленных потребителей.

СРЕДНЕЧАСОВАЯ ВЫРАБОТКА АЭС И ГЭС



РОСТ ПЛАНОВОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ НА РСВ В РАЗМЕРЕ 3,2% ИЛИ +3,1 ГВТ/ЧАС В СРЕДНЕМ ЗА 5 МЕСЯЦЕВ СПОСОБСТВОВАЛ РОСТУ ЦЕН РСВ В 1ЦЗ НА 3,7%. СНИЖЕНИЕ ЦЕН РСВ В СИБИРИ ОБУСЛОВЛЕН РОСТОМ ВЫРАБОТКИ НА ГЭС ВО 2 ЦЗ НА 24%.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

IR ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ

Декабрь 2023

- День инвестора «Интер РАО»

Январь-Март 2024

- Раскрытие финансовых и операционных результатов (РСБУ, МСФО) за 2023 г.

Апрель-Июнь

- Раскрытие финансовых и операционных результатов (РСБУ, МСФО) за 3м2024
- Конференция Invest Heroes
- Инвестиционная конференция SMART LAB

Июль-Сентябрь

- Сайт-визит для представителей инвестиционного сообщества
- Раскрытие финансовых и операционных результатов (РСБУ, МСФО) за 6м2024
- Инвестиционная конференция Тинькофф

Октябрь-декабрь

- Всероссийский Форум инвестиционных и финансовых советников (Казань)
- Инвестиционная конференция SMART LAB
- Инвестиционный форум Russia Calling! ВТБ Капитал
- Раскрытие финансовых и операционных результатов (РСБУ, МСФО) за 9м2024
- День инвестора «Интер РАО»

ДОСТИЖЕНИЯ

2023	Лауреат рейтинга «ТОП-1000 российских менеджеров» 2023
2022	Лауреат рейтинга «ТОП-1000 российских менеджеров» 2022
2021	Best IR Team in Emerging EMEA utilities, 2021 Best IR professionals in Emerging EMEA utilities, 2021 Лауреат рейтинга «ТОП-1000 российских менеджеров» 2021
2020	Best IR professionals in Emerging EMEA utilities, 2020 Best CEO in Emerging EMEA utilities, 2020 Best CFO in Emerging EMEA utilities, 2020
2019	Best IR professionals in Emerging EMEA utilities, 2019
2018	Best IR professionals in Emerging EMEA utilities, 2018
2017	Best Russian company for IR in Utilities, 2017 Best Russian IR professional in Utilities, 2017
2016	Best Russian company for IR in Utilities, 2016 Best Russian IR professional in Utilities, 2016
2015	Best Russian company for IR in Utilities, 2015 Best Russian IR professional in Utilities, 2015



IR КОНТАКТЫ



САДОВНИКОВА ЛАРИСА

Директор департамента взаимодействия с инвесторами и стратегического анализа рынков

Тел.: +7 (495) 664-88-40 доб. 2068

Email: sadovnikova_lv@interrao.ru



ЛОХАНИНА ДАРЬЯ

Главный эксперт департамента взаимодействия с инвесторами и стратегического анализа рынков

Тел.: +7 (495) 664-88-40 доб. 2446

Email: lokhanina_de@interrao.ru



САДЕКОВ ЕВГЕНИЙ

Главный эксперт департамента взаимодействия с инвесторами и стратегического анализа рынков

Тел.: +7 (495) 664-88-40 доб. 2962

Email: sadekov_em@interrao.ru

За дополнительной информацией можно обращаться по адресу: www.interrao.ru