

Эксклюзивное интервью  
Бориса Ковальчука нашему  
журналу (стр. 14)

В центре внимания —  
обеспечение безопасности  
на энергообъектах (стр. 20)

Когда упорный труд  
приносит радость: секреты  
семьи Коваль (стр. 30)

# ИНТЕР РАО ЕЭС ЭНЕРГИЯ БЕЗ ГРАНИЦ

Корпоративный журнал ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», № 2–3 (28–29), февраль — март 2011 г.

## Новая стратегия «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Компания готова стать лидером российской электроэнергетики

ОСНОВНЫЕ  
ПОЛОЖЕНИЯ  
СТРАТЕГИИ

2015 года (с перспективой)



10 лет с начала эры  
парогазовых установок в России (стр. 32)



**МАШИМПЭКС**

РЕКЛАМА



## ТЕПЛООБМЕННОЕ ОБОРУДОВАНИЕ

Россия, 105082, г. Москва, ул. Малая Почтовая, 12  
Тел./факс: (495) 234-95-03, 232-42-31  
e-mail: [info@mashimpeks.ru](mailto:info@mashimpeks.ru)

[www.mashimpeks.ru](http://www.mashimpeks.ru)

### ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА

Новосибирск	(383) 233-32-31
Екатеринбург	(343) 383-45-61
Самара	(846) 267-34-15
Краснодар	(861) 917-00-47
Санкт-Петербург	(812) 495-90-50
Иркутск	(3952) 42-77-79

e-mail: <a href="mailto:nsk@mashimpeks.ru">nsk@mashimpeks.ru</a>
e-mail: <a href="mailto:ural@mashimpeks.ru">ural@mashimpeks.ru</a>
e-mail: <a href="mailto:samara@mashimpeks.ru">samara@mashimpeks.ru</a>
e-mail: <a href="mailto:yug@mashimpeks.ru">yug@mashimpeks.ru</a>
e-mail: <a href="mailto:spb@mashimpeks.ru">spb@mashimpeks.ru</a>
e-mail: <a href="mailto:irk@mashimpeks.ru">irk@mashimpeks.ru</a>

# От редактора



Уважаемые коллеги!

Перед вами первый в этом году номер «Энергии без границ». Символично, что его центральной темой стало событие, определившее дальнейшие пути развития «ИНТЕР РАО ЕЭС» — утверждение и публичная презентация стратегии развития компании до 2015 года (с перспективой до 2020 года).

Новый год открывает для нашей компании совершенно новые перспективы. Мы стремимся к безусловному лидерству на российском энергетическом рынке, планируем занять место в десятке крупнейших мировых энергокомпаний по объёму установленной мощности и размеру бизнеса. Подробнее о планах «ИНТЕР РАО ЕЭС» на ближайшее десятилетие читайте на стр. 12–17.

Конечно, растущие масштабы деятельности холдинга находят своё отражение и в структуре нашего корпоративного издания. Начиная с этого года, «Энергия без границ» будет выходить уже на 36 страницах. Расширилась и география распространения издания: теперь в дополнение к российским и зарубежным филиалам и ДЗО/ВЗО ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», предприятиям ОГК-1 и ТГК-11 журнал будут получать и наши коллеги из энергосбытовых компаний, ГК «Кварц» и ОГК-3. Поэтому теперь тираж «Энергии без границ» увеличился вдвое — с 3 000 до 6 000 экземпляров.

С сентября прошлого года мы выпустили пять номеров журнала. Но и за этот короткий период «Энергия без границ» в новом, журнальном формате стала узнаваемым, качественным изданием, которое читают не только сотрудники компаний группы «ИНТЕР РАО ЕЭС», но и других партнёрских организаций. Публикацией материалов в журнале заинтересовались Министерство энергетики, исследовательские компании, производители оборудования. В журнале появились постоянные рубрики, ставшие его «визитной карточкой», в редакцию регулярно поступают письма читателей, некоторые из которых мы обязательно опубликуем в следующем номере. Всё это свидетельствует о том, что «Энергия без границ» не стоит на месте: будьте уверены, впереди нас ждёт много нового и интересного!

Говоря о планах, не стоит забывать и об итогах прошедшего года. 2010 стал годом 90-летия плана Государственной электрификации России — ГОЭЛРО. «ИНТЕР РАО» отмечало эту памятную дату 22 декабря в Центре международной торговли, где по случаю Дня энергетика и наступающего Нового года состоялся масштабный корпоративный праздник, в котором приняли участие сотрудники «ИНТЕР РАО» и представители филиалов ДЗО/ВЗО. Репортаж с места событий — на страницах этого номера.

Для «ИНТЕР РАО» декабрь минувшего года стал насыщенным на события: состоялись ввод в эксплуатацию второго энергоблока Калининградской ТЭЦ-2, торжественная церемония перевода на уголь третьего энергоблока Каширской ГРЭС, празднование 10-летия Северо-Западной ТЭЦ — первой в России электростанции с парогазовым бинарным циклом. Об этом и о многом другом читайте на страницах этого номера.

В заключение поздравляю мужчин с 23 февраля, а женщин — с 8 марта и желаю вам приятного чтения! Как всегда, жду откликов на электронный адрес [editor@interra.ru](mailto:editor@interra.ru).

С уважением,  
главный редактор

Антон Назаров

**Главный редактор**  
Антон НАЗАРОВ

**Шеф-редактор**  
Азат ПРИМОВ

**Ответственный секретарь**  
Полина ГРОМОВА

**Редакционный совет**  
Александр БОРИС,  
член правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» —  
председатель редакционного совета

Антон НАЗАРОВ,  
директор по связям с общественностью —  
руководитель департамента  
информационной политики  
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» — заместитель  
председателя редакционного совета

Вячеслав АРТАМОНОВ,  
заместитель председателя правления —  
руководитель блока трейдинга  
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Юрий ШАРОВ,  
заместитель председателя правления —  
руководитель блока капитального  
строительства и инжиниринга  
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Павел ОКЛЕЙ,  
член правления — руководитель блока  
производственной деятельности  
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Олег ОКСУЗЬЯН,  
член правления — директор по  
корпоративному управлению —  
руководитель блока корпоративных  
и имущественных отношений  
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Ирина МАКАРЕНКО,  
советник председателя правления  
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Светлана ЕПИХИНА,  
руководитель департамента управления  
персоналом ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

**Учредитель и издатель**  
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

**Адрес редакции**  
Российская Федерация, 123610, г. Москва,  
Краснопресненская набережная, 12,  
подъезд 7

**Телефон:** +7 (495) 967-05-27

**Факс:** +7 (495) 967-05-26

**E-mail:** [editor@interra.ru](mailto:editor@interra.ru)

Отпечатано в типографии  
ООО «Вива-Стар»

Москва, ул. Электрозаводская, дом 20.  
Тел. (495) 720-62-28

Номер заказа: 419

Тираж 6000 экземпляров

Журнал является приложением  
к корпоративной газете  
«Энергия без границ»

(свидетельство о регистрации  
ПИ № ФС77-35791 от 30.03.2009)

Журнал подготовлен в сотрудничестве  
с редакцией газеты «Промышленный  
еженедельник» ([www.promweekly.ru](http://www.promweekly.ru))

**ПРОМЫШЛЕННЫЙ**  
еженедельник

Редактор проекта: Елена Стольникова  
Верстка и дизайн: Алексей Зиновьев  
Корректур: Татьяна Новикова

Фото на обложке: Владар БОНДАРЕВ

# Содержание

## 4–11 «ИНТЕР РАО ЕЭС» в глобальном контексте

### Тема номера: Стратегия развития компании до 2015 года

#### 12 Стремление к лидерству

Совет директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» утвердил стратегию развития на период до 2015 года с перспективой до 2020 года

#### 13 Осуществить задуманное

Репортаж с презентации новой стратегии

#### 13 Потенциал роста: вопросы и ответы

Топ-менеджеры «ИНТЕР РАО» отвечают на вопросы о стратегии компании

#### 14 Интервью Бориса Ковальчука

«ИНТЕР РАО» должно войти в десятку крупнейших энергетических предприятий мира по объёму установленной мощности и размеру бизнеса. О способах достижения этой цели и о других планах компании на ближайшее десятилетие главный редактор «Энергии без границ» Антон НАЗАРОВ побеседовал с председателем правления «ИНТЕР РАО»

## В фокусе

#### 16 Пошаговый сценарий реализации планов

Вкратце о стратегических планах, целевой корпоративной структуре и приоритетных направлениях деятельности «ИНТЕР РАО»: «Энергия без границ» разобралась, какой станет компания через 10 лет

## Стирая границы

#### 18 Конкурс социальных проектов

Сангтудинская ГЭС-1 уделяет много внимания самым незащищённым слоям населения

#### 19 Компания «Теласи» опекает дом милосердия «Катарсис»

## Безопасность

#### 20 Обеспечение безопасности на объектах энергетики



стр. 8



стр. 12



стр. 14



стр. 18

## Новости ОГК-1

### 21 О главном богатстве энергетических компаний

В ОГК-1 подписан коллективный договор на 2011 год

### 21 Почему пошёл серый снег?

Жители Верхнего Тагила стали свидетелями уникального явления

## Новости ТГК-11

### 22 Первые фонари Томска

115 лет назад в ночь под Новый год в этом губернском городе зажглись первые электрические фонари

## Наша жизнь

### 24 Как получить заряд энергии?

Новый год совпал с Днём энергетика и 90-летием принятия плана ГОЭЛРО

## Новые рубежи

### 26 Запущен второй энергоблок Калининградской ТЭЦ-2

В торжественной церемонии пуска приняли участие руководители группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»

### 27 Третий энергоблок Каширской ГРЭС работает на угле

## География

### 28 Путешествие на Северный полярный круг

«Энергия без границ» проложила маршруты по приполярным территориям

## Семейный архив

### 30 Секреты счастья семьи Коваль

История любви Ирины и Сергея насчитывает уже 30 лет

## История энергетики

### 32 СЗТЭЦ: Новая эра в российской энергетике

Интервью с первым директором электростанции о том, как всё начиналось

### 36 Листая старые подшивки. Архив газеты «Каширский энергетик»

стр. 20



стр. 24



стр. 27



стр. 30



## Акционеры ОГК-3 приняли решение о продаже энергокомпании ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»



Пресс-служба ОГК-3

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» приступило к реализации сделки по приобретению 79,24% акций ОАО «ОГК-3». В качестве оплаты акционеры ОГК-3 — ОАО «ГМК «Норильский никель» и ОАО «Интергенерация» — получают акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», размещаемые в ходе дополнительной эмиссии. Только за счёт сделки с ОГК-3 «ИНТЕР РАО» увеличивает мощность электростанций, находящихся в собственности и под управлением, на 8,5 ГВт.

**О**АО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «ГМК «Норильский никель» разработали структуру сделки,

подготовили к подписанию все необходимые корпоративные и финансовые документы для её реализации. Инвестиционным консультантом ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» выступила компания Xenon Capital Partners, партнёром по юридическому сопровождению — Allen & Overy. Размещение акций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» дополнительного выпуска планируется завершить во втором квартале 2011 г. Цена одной акции определена в размере 5,35 коп.

«Мы с удовлетворением восприняли новость об одобрении сделки советом директоров ГМК «Норильский никель». Приобретение ОГК-3 полностью соответствует стратегиче-

ским задачам «ИНТЕР РАО ЕЭС» — формированию вертикально интегрированной диверсифицированной энергокомпании, лидера российского рынка генерации. Покупка ОГК-3 является для нашей компании профильной инвестицией. Уверен, что компетенции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в области управления энергоактивами будут способствовать увеличению стоимости ОГК-3 в будущем», — заявил председатель правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Борис КОВАЛЬЧУК.

Как стало известно, впоследствии ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» рассмотрит возможность перевода ОАО «ОГК-1» и ОАО «ОГК-3» на единую акцию. «Мы рассматриваем такую возможность, но в перспективе. Решение будет приниматься в 2011-2012гг., и оно будет зависеть от конъюнктуры рынка. Но стратегией такая возможность (перевода на единую акцию) предусмотрена», — сказал Борис КОВАЛЬЧУК. При этом руководитель «ИНТЕР РАО» заметил, что компания не планирует снижать свои доли в ОГК-1 и ОГК-3, которые составят около 80% соответственно после размещения доэмиссии «ИНТЕР РАО» и завершения сделки с ОАО «ГМК «Норильский никель». Борис КОВАЛЬЧУК также уточнил, что до принятия этого решения будет создана компания по управлению активами ОГК-1 и ОГК-3.

## «ИНТЕР РАО» и ТНК-ВР заключили контракты



Павел ЧЕРКАШИН

«ИНТЕР РАО ЕЭС» и ТНК-ВР подписали меморандум о взаимопонимании по дальнейшему развитию совместного газознергетического бизнеса и заключили уникальные долгосрочные контракты на поставки газа и электроэнергии.

**К**омпании договорились провести анализ возможностей поставки природного газа ТНК-ВР на электростанции, входящие в Группу «ИНТЕР РАО ЕЭС», и электроэнергии с этих электростанций на объекты ТНК-ВР. Также компании подписали первые в истории российской деловой практики долгосрочные договоры на поставку газа на Нижневартовскую ГРЭС и купли-продажи электроэнергии и/или мощности, действующие в течение 18 лет.

Договоры обеспечивают стабильные поставки газа в объёмах, учитывающих долгосрочную программу развития Нижневартовской ГРЭС, и гарантированные продажи для ТНК-ВР, а также создают для электростанции предсказуемый рынок сбыта электроэнергии. Их уникальность, помимо длительных сроков, состоит также в договорной конструкции, использующей российское и английское право, и в особых условиях, обеспечивающих максимальную эффективность для «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ТНК-ВР.

Подробности читайте в апрельском номере.

## Стратегия развития

Совет директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» утвердил стратегию развития на период до 2015 года с перспективой до 2020 года.

**В**соответствии с принятой стратегией, к 2015 году «ИНТЕР РАО ЕЭС» должно стать глобальной энергетической компанией, входящей в десятку крупнейших электроэ-

нергетических компаний мира по объёму установленной мощности и размеру бизнеса.

20 января состоялась презентация стратегии для журналистов и аналитиков инвестиционных компаний, в которой участвовали руководители компании во главе с председателем правления Борисом КОВАЛЬЧУКОМ.

Подробности — на стр. 12–13.



Архив «Энергии без границ»/Владимир БОЙДАРЕВ

# Достигнуты договорённости о приобретении 49% акций газодобывающей компании «Нортгаз»



«ИНТЕР РАО ЕЭС» намерен не только производить электроэнергию, но и обеспечить собственные электростанции стабильными поставками топлива. В связи с этим в стратегии компании предусмотрено выделение отдельного направления, которое будет консолидировать газовые и угольные активы.

**Д**оговорённости о приобретении первого из них — 49% акций «Нортгаза» — были достигнуты в середине января. У предпринимателя Фархада АХМЕДОВА «ИНТЕР РАО» намерена выкупить 100% акционерного капитала компании REDI Holdings (Cyprus) Limited, которая владеет этим пакетом «Нортгаза». После завершения процедур проверки актива (due diligence) сделка подлежит одобрению советом ди-

ректоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». Финансовым консультантом сделки со стороны ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» выступает компания Xenon Capital Partners, юридическое сопровождение осуществляет КФК-Альянс.

ЗАО «Нортгаз» — один из крупнейших производителей на российском газовом рынке

с успешной многолетней историей добычи и значительным потенциалом её повышения. Запасы компании категории 2P составляют 304 млрд куб.м газа и 70 млн тонн конденсата.

Природный газ доминирует в топливном балансе российской электроэнергетики, но газовых активов генерирующие

компании страны ещё не покупали. До сих пор шёл обратный процесс: мощности в энергетике приобретали крупные производители сырья (так, «Газпрому» принадлежат сразу две ОГК и две ТТК).

По мнению Фархада АХМЕДОВА, владельца REDI Holdings (Cyprus) Limited, характеристики активов «Нортгаза» соответствуют масштабу инвестиций, ожидаемых рынком от компании уровня ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

«Я с глубоким уважением отношусь к «ИНТЕР РАО ЕЭС» и приветствую решение компании перешагнуть на качественно новый уровень развития. «Нортгаз» по праву является первоклассной газодобывающей компанией. Акционеры «ИНТЕР РАО» получат неоспоримые преимущества за счёт вертикальной интеграции», — отметил предприниматель.

*Приобретение доли в ЗАО «Нортгаз» является важным шагом в реализации нашей стратегии по формированию международной лидирующей энергетической компании, обладающей собственными источниками топлива. Данная сделка окажет значительный синергетический эффект на бизнес «ИНТЕР РАО», позволит получить гарантии стабильных поставок топлива на электростанции Группы и положительно отразится на капитализации нашей компании.*

**Борис КОВАЛЬЧУК,**  
председатель правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

## Возобновлён экспорт электроэнергии в Белоруссию

Россия и Белоруссия достигли настоящего прорыва в сотрудничестве в сфере электроэнергетики. В начале февраля ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» возобновило поставки электроэнергии в адрес «Белэнерго», прерванные в прошлом году, и её дальнейший транзит в Прибалтику.

**В** 2011 году планируется поставить «Белэнерго» 3 млрд кВт\*ч. А уже в феврале-марте должно быть подписано межправительственное соглашение по параллельной работе энергосистем России и Белоруссии. Оно будет определять принципы сотрудничества двух стран в электроэнергетике. Как планируется, к 1 июля будет создано СП между «Белэнерго» и «ИНТЕР РАО ЕЭС», которое займётся сбытом энергии.

Кроме того, межправительственное соглашение будет ого-

варивать работу Белорусской АЭС, которую планирует построить «Росатом». Ожидается, что выработка первого блока будет поставляться на внутренний рынок Белоруссии, тогда как энергия второго блока может идти на экспорт. При этом российской стороне необходимо, чтобы БелАЭС не конкурировала, например, с Балтийской АЭС, строящейся в Калининградской области: электроэнергию российской станции также планируется поставлять на экспорт — в Прибалтику, Польшу и, возможно, Германию.

Урегулирование проблем вокруг строительства АЭС и сбыва её электроэнергии сняло напряжение в энергетических отношениях России и Белоруссии. Соглашения оговаривают межгосударственные перетоки, остановленные белорусской стороной в начале 2010 года — официально причиной назывался вывод в ремонт основной высоковольтной ЛЭП.



РИА Новости

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в 2010 году увеличило экспорт электроэнергии на 20,5%, — до 19 млрд кВт\*ч. Основным направлением экспортных поставок электроэнергии являются Финляндия и Литва, суммарный объём поставок в которые составил более 90% от всего объёма экспортируемой электроэ-

нергии. В 2009 году объём экспорта электроэнергии снизился на 20% — до 15,772 млрд кВт\*ч.

Импорт электроэнергии в 2010 году осуществлялся из Азербайджана, Грузии, Казахстана, Монголии и Украины. Суммарный объём импортных поставок составил чуть менее 3 млрд кВт\*ч.

# «ИНТЕР РАО ЕЭС» в ГЛОБАЛЬНОМ КОНТЕКСТЕ

## Петербургская сбытовая компания

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в ближайшее время вторично подаст заявку в ФАС на консолидацию 97,06% акций ОАО «Петербургская сбытовая компания». В декабре 2010 года ФАС отказала «ИНТЕР РАО» в разрешении на приобретение мажоритарного пакета ОАО «Петербургская сбытовая компания», поскольку, по данным службы, формально это могло привести к ограничению конкуренции на оптовом и розничных рынках электрической энергии и мощности. Такой вывод был основан на том, что «ИНТЕР РАО ЕЭС» и «Росатом» входят в одну группу лиц. «ИНТЕР РАО ЕЭС» учло все замечания антимонопольной службы и представит документы о том, что доля «Росатома» в ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в результате корпоративных процедур в ближайшее время существенно снизится и оснований для отказа в сделке не будет.

## «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Совет директоров «ИНТЕР РАО» утвердил основные параметры доэмиссии акций компании. Совет утвердил, в частности, оценку собственных бумаг: при номинале в 0,02809767 руб. дополнительные акции будут стоить 0,0535 руб. В рамках доэмиссии 13,8 трлн новых акций компании будут обмениваться на доли в других энергоактивах. Также была утверждена стоимость акций энергокомпаний, которые будут приниматься в оплату доэмиссии.

## «ИНТЕР РАО Lietuva»

ОАО «ИНТЕР РАО Lietuva» в 2011 году намерено увеличить продажи электроэнергии в страны Балтии по сравнению с 2010 годом на 20%, до 6,4 млрд кВт\*ч. В 2010 году компания импортировала в страны Балтии рекордное количество электроэнергии — 5,4 млрд кВт\*ч на общую сумму 744 млн литов (294,3 млн долл.). Компания достигла результатов в связи с уникальным портфелем покупки электроэнергии, когда она импортируется одновременно из нескольких стран. Таким образом, «ИНТЕР РАО Lietuva» может предложить конкурентоспособные цены и предложения, соответствующие индивидуальным потребностям потребителя. При отсутствии каких-либо технических ограничений импорт электроэнергии может быть выше на 20% — именно это является целью компании на 2011 год.

## Молдавская ГРЭС

ЗАО «Молдавская ГРЭС» получило в Национальном агентстве по регламентированию в энергетике (АНРЕ) Молдавии новую лицензию на производство электрической энергии на срок 6 месяцев. Решение о выдаче лицензии было принято административным советом агентства на основании заявки предприятия с учётом истечения срока действия прежней лицензии. Ранее Молдавская ГРЭС прошла временную регистрацию в государственных органах Молдавии как экономический агент Приднестровского региона. Лицензия, получаемая Молдавской ГРЭС в АНРЕ, предоставляет предприятию право на производство и поставку электроэнергии. Согласно условиям лицензии, данное предприятие может осуществлять поставку электроэнергии на внутренний рынок Молдавии по согласованным с агентством тарифам, а за рубежом — по договорным ценам, которые не регулируются агентством.

## Электрические сети Армении

Генеральным директором ЗАО «Электрические сети Армении» назначен Евгений БИБИН.

## Армянская АЭС

Министерство энергетики и природных ресурсов Армении опровергло информацию о якобы произошедшей на Армянской атомной электростанции утечке радиации. Турецкий телеканал NTV ранее сообщил, что специалисты начали замеры радиационного уровня в приграничных с Арменией районах в связи с информацией о возможной утечке радиации, якобы произошедшей на Армянской АЭС. «Никакой утечки радиации нет. Министерство энергетики и природных ресурсов Армении официально сообщает, что Армянская АЭС нормально функционирует, радиационный фон находится в допустимых пределах», — заявила пресс-секретарь министерства Лусине АРУТЮНЯН.



### **СП «ИНТЕР РАО ЕЭС», GE и «Ростехнологий»**

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», General Electric и ГК «Ростехнологии» подписали рамочное соглашение о локализации технологий, производства и ноу-хау в целях модернизации энергетической инфраструктуры в России. Компании создадут совместное предприятие по производству, сборке, продаже и обслуживанию высокоэффективных промышленных газовых установок в Рыбинске (Ярославская область).

### **Нижевартовская ГРЭС**

На Нижевартовской ГРЭС завершено внедрение интегрированной системы управления рисками. Целью её создания было формирование эффективной непрерывно действующей системы выявления, оценки и управления рисками, интегрированной в систему управления предприятия, позволяющей одновременно предупреждать потенциальные потери и дополнительные возможности при ведении бизнеса.

### **Омский филиал ТГК-11**

Компания «ЭМАльянс» стала победителем конкурса ОАО «ТГК-11» на реконструкцию и поставку основного оборудования для строительства ПГУ-90 Омской ТЭЦ-3. Строительство парогазовой установки ПГУ-90 — сейчас самый крупный проект в омской энергетике. «ЭнергоМашиностроительный Альянс» сообщил, что поставит две газотурбинные установки мощностью около 30 МВт каждая, два котла-утилизатора собственного производства (по лицензии компании Nooter/Eriksen, США), а также паровую турбину с генератором мощностью около 30 МВт. Стоимость — 2 млрд руб. ТГК-11 планирует инвестировать в развитие омской энергосистемы в 2011 году около 1,8 млрд рублей. Значительную часть этой суммы — 1,1 млрд руб. — предполагается направить на приобретение энергетического оборудования ПГУ-90, строительство которой начинается на ТЭЦ-3. Объём ремонтной программы Омского филиала ТГК составит 1,5 млрд руб. Таким образом, совокупные затраты планируются на уровне 3,3 млрд руб., что на 500 млн руб. больше, чем в 2010 году.

### **Теласи**

Компания «Теласи» начала осуществление проекта по урегулированию системы учёта и оплаты электроэнергии в месте компактного проживания семей, пострадавших от землетрясения в Тбилиси. Компания на собственные средства установит индивидуальные узлы учёта электроэнергии, что подразумевает обустройство кабельной сети от трансформаторных подстанций до индивидуальных счётчиков включительно. С этой целью «Теласи» выделила 120 тыс. лари. Работы по подведению электропроводки непосредственно в квартиры и установке автоматических выключателей профинансирует тбилисская мэрия. Общая стоимость проекта составляет 280 тыс. лари.

### **АЭС «Аккую»**

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» совместно с ЗАО «Атомстройэкспорт», ОАО «Концерн «Росэнергоатом», ОАО «Атомэнергоремонт» и ОАО «Атомтехэнерго» зарегистрировали в торговом реестре г. Анкары (Турция) проектную компанию по строительству АЭС «Аккую». В проектной компании доля ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» составляет 33,33%, ЗАО «Атомстройэкспорт» — 33,33%, ОАО «Концерн «Росэнергоатом» — 31,34%, ОАО «Атомэнергоремонт» и ОАО «Атомтехэнерго» — по 1%. Данная структура утверждена распоряжением Правительства РФ № 1995-р от 12 ноября 2010 г. Турецкая компания «ТЕТАШ» гарантирует покупку у проектной компании фиксированного количества электроэнергии, планируемой к выработке на АЭС — 70% от выработки блоков №1 и №2, а также 30% от выработки блоков №3 и №4 в течение 15 лет с даты начала коммерческой эксплуатации каждого энергоблока по средневзвешенной цене 12,35 цента США за кВт\*ч. Оставшуюся долю выработки электроэнергии планируется продавать на свободном энергетическом рынке самостоятельно или через розничного поставщика электроэнергии. Все капитальные затраты, произведённые проектной компанией по вводу в коммерческую эксплуатацию всех четырёх энергоблоков, а также капиталовложения, осуществляемые прямыми и косвенными инвесторами в проектную компанию, будут возмещены в течение 15 лет с начала коммерческой эксплуатации каждого блока.

### **Экибастузская ГРЭС-2**

Республика Казахстан ратифицировала межправительственное соглашение с Россией о строительстве третьего энергоблока Экибастузской ГРЭС-2. Соответствующий закон «О ратификации соглашения между правительством Республики Казахстан и правительством РФ о строительстве и последующей эксплуатации третьего блока Экибастузской ГРЭС-2» подписал президент Казахстана Нурсултан Назарбаев.

## На ММВБ объединены выпуски акций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

С 3 февраля 2011 года объединены торгующиеся в торговой системе ЗАО «ФБ ММВБ» выпуски обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». Все именные бездокументарные акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» будут обращаться в Котировальном списке «Б» ЗАО «ФБ ММВБ» под единым государственным регистрационным номером 1-03-33498-D.

Перед этим с 31 января 2011 года в соответствии с решением Федеральной службы по финансовым рынкам был аннулирован индивидуальный номер (код) 001D государственного регистрационного номера 1-03-33498-D-001D, присвоенный дополнительно выпуску ценных бумаг. Данное решение принято в связи с истечением отведённого законодательством трёхмесячного срока со дня регистрации отчёта об итогах дополнительно выпуска ценных бумаг.

## «ИНТЕР РАО ЕЭС» вступило в латиноамериканский экономический комитет

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» получило сертификат о членстве в Национальном комитете содействия экономическому сотрудничеству со странами Латинской Америки (НК СЭСЛА). Вступление ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в НК СЭСЛА позволит компании расширить сотрудничество с экономическими интеграционными блоками, торгово-промышленными палатами и объединениями предпринимателей стран Латинской Америки и будет способствовать продвижению интересов Группы на рынках этого региона.

НК СЭСЛА создан 10 февраля 1998 г. в форме некоммерческого партнёрства при активной поддержке Министерства иностранных дел РФ. Председатель НК СЭСЛА — глава Международного центра по информатике и электронике Александр СТАРОВОЙТОВ.

## «Мосэнергосбыт» доведёт до потребителей «зелёную» электроэнергию

«Мосэнергосбыт» объявил о запуске проекта «Зелёная энергия», который предполагает возможность покупки конечным потребителем электроэнергии, выработанной на основе возобновляемых источников энергии (ВИЭ), — малой гидроэнергетики и мусоросжигательных заводов.

Договор на поставку «зелёной» электроэнергии потребитель будет заключать непосредственно с её генератором, а «Мо-

сэнергосбыт» выступит посредником и гарантом её поставки. Услуга будет доступна москвичам, жителям Подмосковья и малому бизнесу.

Подобные схемы уже опробованы и работают в странах Евросоюза и в США. Например, в Голландии и скандинавских странах большая часть домохозяйств предпочитает потреблять электричество, выработанное возобновляемой энергетикой,

даже при увеличении среднего размера счёта на 10–20%.

Гидрогенерирующие установки уже имеются и у ряда крупных клиентов «Мосэнергосбыта» — «Мосводоканала», канала имени Москвы. Акцент будет делаться на малой гидроэнергетике, которую, в отличие от крупных ГЭС, принято считать «зелёной».

Проект ориентирован на сохранение окружающей среды.

## Казахстан ратифицировал соглашение с Россией о строительстве третьего блока Экибастузской ГРЭС-2

Соответствующий закон подписал президент Казахстана Нурсултан НАЗАРБАЕВ. Запуск энергоблока планируется в 2014 году. Акционерами проекта являются казахстанское АО «Самрук-Энерго» и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Межправительственное соглашение о строительстве и эксплуатации третьего блока Эки-

бастузской ГРЭС-2 подписано министрами энергетики РФ и Казахстана Сергеем ШМАТКО и Сауатом МЫНБАЕВЫМ 11 сентября 2009 года. В июле 2010 года в присутствии президента России Дмитрия МЕДВЕДЕВА и главы Казахстана Нурсултана НАЗАРБАЕВА было подписано кредитное соглашение об условиях финансирования строи-

тельства нового энергоблока Экибастузской ГРЭС-2.

В соответствии с соглашением, Евразийский банк развития и российский Внешэкономбанк предоставят Казахстану мультивалютный кредит на \$ 770 млн сроком на 15 лет на строительство третьего энергоблока ГРЭС, мощность которого достигнет 500 МВт.



Архив «Энергия без границ»

## Смена руководства «Электрических сетей Армении»

Совет директоров ЗАО «Электрические сети Армении» 18 января 2011 года назначил генеральным директором компании Евгения БИБИНА.

Ему 47 лет. Окончил Рудненский индустриальный институт по специальности «инженер-электромеханик». В 2003–2004 годах прошёл курс обучения по программе «Управление развитием компании» в АНХ при Правитель-



Пресс-служба ЗАО «ЭСА»

стве РФ; в 2005 году — профессиональную переподготовку в Государственном университете управления по программе MBA. До назначения на должность гендиректора ЭСА Евгений БИБИН являлся генеральным директором ОАО «Волгоградэнерго». До этого занимал посты генерального директора ОАО «Брянскэнерго», заместителя генерального директора ОАО «Кустанайэнерго».

## «ИНТЕР РАО ЕЭС» совместно с General Electric и «Ростехнологиями» будет производить газовые турбины

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», General Electric и ГК «Ростехнологии» подписали рамочное соглашение о локализации технологий, производства и ноу-хау в целях модернизации энергетической инфраструктуры в России.

Компании создадут совместное предприятие по производству, сборке, продаже и обслуживанию высокоэффективных промышленных газовых установок. «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ГК «Ростехнологии» будет принад-

лежать в СП по 25%, GE — 50%. СП будет заниматься сборкой, тестированием, маркетингом, продажами и обслуживанием высокоэффективных промышленных газовых турбин с низким уровнем выброса 6FA мощностью 77 МВт. Производство будет организовано в г. Рыбинске Ярославской обл. Турбины предназначены для удовлетворения растущего спроса на среднеразмерные энергоблоки для проектов комбинированного произ-

водства тепловой и электрической энергии с высоким КПД. Габариты турбины 6FA идеально подходят для строительства новых парогазовых и когенерационных станций, а также для переоснащения стареющих паросиловых газовых ТЭЦ. Изначально комплектующие будут поставляться GE, а затем и от сертифицированных российских поставщиков. СП будет выполнять гарантийное и постгарантийное обслуживание.

## Омская ТЭЦ-3 ожидает рост тепловой нагрузки

На Омской ТЭЦ-3 начинается строительство парогазовой установки мощностью 90 МВт.

ПГУ включает две газотурбинные установки, два котла-утилизатора и паровую турбину. Основную часть оборудования планируется установить на месте выведенных из эксплуатации котлов № 1-3 и турбины № 2. Новое помещение потребуются только для газовых турбин —

строительство бокса, примыкающего к главному корпусу ТЭЦ-3, начнётся в этом году. Технологии парогазового цикла позволят увеличить КПД установки, экономить до 25% топлива и снизить на треть выбросы вредных веществ в атмосферу. Ввод ПГУ-90 увеличит электрическую мощность



Пресс-служба ТЭК-11

станции на 90 МВт и тепловую — на 50 Гкал/час.

## Каширские энергетики встали на лыжню

Каширская ГРЭС организовала лыжный переход для семей энергетиков, посвящённый Дню защитника Отечества. Спортивный праздник прошёл в детской здравнице им. Гагарина в соседнем с Каширским Ступинском районе Подмосковья. В этом лагере уже несколько лет отдыхают дети каширских энергетиков.



Пресс-служба Каширской ГРЭС

Профсоюзный комитет КГРЭС провёл уже тринадцать семейных праздников зимнего спорта. И каждый раз на лыжню встают сотни работников электростанции и членов их семей. В феврале этого года более четырёхсот работников электростанции и членов их семей на девяти автобусах прибыли к заранее

подготовленным двум трассам: лыжной и пешеходной. Каждая занимала несколько километров и приводила к площадке, где уже была развешена полевая кухня с солдатской кашей и ароматным чаем.

Зимние развлечения не ограничились лыжной и пе-

шей прогулками. Программа предусматривала катание на пони, ледяную горку и каток. Ни дети, ни взрослые не пропустили ни одного из предложенных удовольствий. А вечером всех собрал концерт московских артистов и традиционное награждение. На сцену приглашались самые юные и самые опытные участники лыжного перехода-2011, самые дружные компании, новички такого рода мероприятий и др. Финальной точкой праздника стал яркий фейерверк.

Каширская ГРЭС всегда уделяла большое внимание развитию спорта. Работники, ведущие здоровый образ жизни, всегда демонстрируют более высокую трудоспособность, что приводит к улучшению производственных показателей станции.

## Сангтудинская ГЭС-1 набирает обороты



Архив «Энергия без границ»

Уровень воды в водохранилище Сангтудинской ГЭС-1 достиг проектной отметки в 571,5 м. Это позволит существенно увеличить выработку электроэнергии не только на самой Сангтудинской ГЭС-1, но и на Нурекской ГЭС: ежегодно дополнительные поставки суммарно составят более 500 млн кВт\*ч.

Увеличение уровня воды в водохранилище было достигнуто в связи с завершением проектных и строительных работ по усилению безопасности каменно-земляной плотины: реализации дополнительных работ по укладке цемента на правом участке глубокой завесы, выполнение дренажных мероприятий, улучшение разгрузки фильтрационных вод в нижнем бьефе.

## Уренгойская ГРЭС помогает детям и ветеранам МВД

Работники Уренгойской ГРЭС передали добровольные пожертвования семьям сотрудников МВД, погибших при исполнении служебного долга. Денежные средства направлены через общественную организацию «Ветераны органов внутренних дел города Новый Уренгой».

Уренгойская ГРЭС постоянно помогает нуждающимся новоуренгойцам: ветеранам войны и труда, пенсионерам, детям.

В прошлом году денежные средства переведены детским учреждениям районов Лимбяха и Куротчаево, детской школе искусств и юношеской спортивной школе. В декабре прошлого года гранты вручены творчески одарённым детям из малообеспеченных семей.

## «ИНТЕР РАО ЕЭС» представила новую стратегию до 2015 г.



**А** Альфа-Банк Вчера «ИНТЕР РАО» презентовала инвестиционному сообществу свою стратегию до 2015 г. Компания подтвердила, что нацелена на агрессивную экспансию своей базы активов через сделки M&A и диверсификацию деятельности — развитие других составляющих стоимостной цепочки наравне с торговлей электроэнергией, а именно генерации, инжиниринговых услуг, сбыта и т.д. Учитывая, что компания долгое время имела достаточно скромные стратегические цели, **мы считаем, что презентация её стратегии, наравне с представленными недавно разъяснениями условий размещения акций, должна создать позитивные настроения вокруг акций компании. Рынок достаточно долго игнорировал «ИНТЕР РАО» из-за неясности относительно размещения.**

**Основные задачи стратегии «ИНТЕР РАО» до 2015 г.** Компания планирует достичь установленной мощности 40 ГВт (против нынешних 6,6 ГВт), консолидированных продаж на уровне €23 млрд (~\$1,5 млрд в 2009) и консолидированной EBITDA €2,8 млрд (€300 млн в 2009 г.). Новые финансовые прогнозы полностью отличаются от наших текущих прогнозов (€5 млрд и €918 млн по продажам и EBITDA, соответственно, в 2015 г.), поскольку в нашей модели мы не учитываем многие новые активы, которые скоро будут переведены под управление «ИНТЕР РАО», например, ОГК-3, сбытовые компании и прочие активы. Мы планируем

в скором времени обновить нашу РЦ с учётом агрессивных планов компании по новой экспансии.

**Трансформация из энерготрейдера в генератора.** Сделки M&A, включающие ОГК-1, ТГК-11, ОГК-3 и другие потенциальные объекты, по сути, превратят «ИНТЕР РАО» в генерирующую компанию, увеличив долю генерации в её продажах до 75% в 2015 г. с 53% в 2010 г., в то время как доля торгового бизнеса упадёт до 5% с более 60% в 2009 г.

**Монетизирует или обменяет мелкие доли.** «ИНТЕР РАО» заявила, что попытается монетизировать мелкие доли в различных энергоактивах, которые она получит в следующем раунде консолидации. Также компания рассчитывает использовать эти доли в качестве оплаты в потенциальных сделках M&A.

**Изменение участия в стоимостной цепочке сектора.** «ИНТЕР РАО» в настоящий момент не занимается производством энергооборудования, не имеет топливных активов и не осуществляет сбыт электроэнергии крупным клиентам. Тем не менее, после завершения следующего размещения акций, компания будет предоставлять инжиниринговые услуги, заниматься генерацией электроэнергии, а также сбытом и

международной торговлей электроэнергией. «ИНТЕР РАО» планирует приобрести эти составляющие стоимостной цепочки через сделки M&A. Недавно объявленное приобретение «Нортгаза», например, соответствует этой стратегии.

**Планируемая акционерная структура.** Компания считает, что государство должно остаться основным акционером с долей более 50%. Предполагается, что стратегическим инвесторам будет принадлежать ~25%, а оставшиеся <25% будут существовать в виде free float. Кроме того, руководство подтвердило, что «ИНТЕР РАО» планирует разместить GDR на крупной иностранной бирже в следующие два-три года.

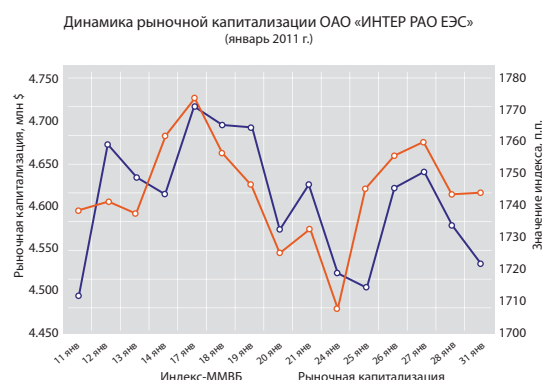
**Основные моменты встречи с менеджментом, посвящённой стратегии компании**



**Тема:** Вчера представители менеджмента «ИНТЕР РАО ЕЭС» с председателем правления Борисом КОВАЛЬЧУКОМ во главе провели встречу с аналитиками для обсуждения стратегии развития компании на период до 2015 года. **Встреча произвела положительное впечатление, так как представители руководства компании**

**продемонстрировали чёткое понимание задач компании и сумели убедить присутствующих, что задача доведения установленной мощности до 40 ГВт (включая 10 ГВт за пределами России) к 2015 году выполнима, и в том, что основной целью консолидации является увеличение акционерной стоимости компании путём вертикальной интеграции и оптимизации затрат.** В дополнение к нашим предыдущим комментариям, мы хотели бы сделать следующие замечания:

- Компания ожидает, что к 2015 году выручка и EBITDA увеличатся до €23 млрд и €2,8 млрд соответственно.
- Как ожидается, рентабельность EBITDA будет находиться в диапазоне от 12% до 14%, что является весьма консервативным прогнозом.
- Компания будет развивать бизнес за рубежом и проводить сделки M&A на развивающихся рынках при условии, что объекты приобретения будут иметь значительный потенциал роста и очевидную рентабельность, надёжных и ценных партнёров по СП и будут придерживаться интегрированного подхода к капиталовложениям.
- Менеджмент компании, судя по всему, имеет хорошую мотивацию, так как 24 декабря компания одобрила опционную программу, в рамках которой стои-



Мы полагаем, что агрессивное развитие компании, а также ряд мероприятий по повышению капитализации (планируемый листинг за рубежом, договорённости с новыми акционерами по графику реализации их пакетов, опционная программа для менеджмента объёмом 300 млн долл.), будут способствовать росту стоимости компании. Также отметим, что акции «ИНТЕР РАО» становятся «входным билетом» в сектор электроэнергетики.



мость опционов, выданных топ-менеджерам «ИНТЕР РАО ЕЭС», уже стала реальной и положительной.

**Наше мнение: мы сохраняем положительное мнение о компании в долгосрочной перспективе, но считаем возможным давление на её акции в ближайшей перспективе в связи с потенциалом появления на рынке избыточного предложения акций компании.**

### «ИНТЕР РАО» представило агрессивную стратегию на ближайшие годы

**Новость: ГАЗПРОМБАНК** Электроэнергетическая компания «ИНТЕР РАО ЕЭС» представила свою стратегию развития на период до 2015 г. с перспективой до 2020 г. Согласно ожиданиям менеджмента, в течение десяти лет «ИНТЕР РАО» станет диверсифицированной вертикально-интегрированной энергокомпанией, которая займёт своё место в первой десятке глобальных игроков и будет лидером на российском рынке.

К 2015 г. ожидается рост установленной мощности с текущих 6,6 ГВт (в собственности) до 40 ГВт, четверть из которых будет расположена за рубежом. Консолидированная выручка к этому сроку возрастёт до €23 млрд, показатель EBITDA — до €2,8 млрд. «ИНТЕР РАО» планирует строительство диверсифицированного холдинга, который будет включать производство оборудования, проектирование и строительство, добычу газа и угля, генерацию и сбыт, включая розничных и крупных потребителей, а также экспорт. При этом структура EBITDA изменится в пользу генерации: её доля возрастёт с 53% в 2009 г. до 75% в 2015 г. Доля доходов от инжиниринга через пять лет составит 5%, а сбыта и энерго-сервиса — 7%.

В течение 2011 г. «ИНТЕР РАО» завершит поглощение целого ряда активов по итогам размещения допэмиссии акций. В ряде компаний «ИНТЕР РАО» получит контрольные пакеты, в других предприятиях — крупные, но не дающие контроля.

В этих компаниях «ИНТЕР РАО» может попытаться довести свою долю до контрольной, либо использовать пакеты акций для обмена с другими игроками. Небольшие доли (менее 10%) могут быть также использованы для разменов, либо монетизированы.

Отметим, что в связи с изменениями в законе об акционерных обществах, сделанных в прошлом году, «ИНТЕР РАО» не будет иметь обязательств по выставлению офферт миноритариям поглощаемых компаний, что позволит избежать дополнительных денежных затрат.

**Комментарий: представленная стратегия «ИНТЕР РАО» подтверждает позицию компании как самого активного игрока в сфере слияний и поглощений и фиксирует в качестве основных целей не только агрессивную экспансию в России и за рубежом, но и активную диверсификацию, включая выход в ряд новых перспективных сегментов (инжиниринг, добыча газа и угля, сбыт крупным промышленным потребителям).**

**Мы полагаем, что агрессивное развитие компании, а также ряд мероприятий по повышению капитализации (планируемый листинг за рубежом, договорённости с новыми акционерами по графику реализации их пакетов, опционная программа для менеджмента объёмом \$300 млн), будут способствовать росту стоимости компании. Также отметим, что акции «ИНТЕР РАО» становятся «входным билетом» в сектор электроэнергетики.**

### «ИНТЕР РАО»: новые подробности стратегии

**ВТБ24** Председатель правления «ИНТЕР РАО» Борис КОВАЛЬЧУК представил подробности стратегии компании до 2015 г. В целом они согласуются с предыдущими заявлениями, хотя появились и новые детали.

Цель «ИНТЕР РАО» — стать ведущей транснациональной вертикально-интегрированной энергокомпанией. Менеджмент подчеркнул, что рост компании является одной из главных стратегических задач. «ИНТЕР РАО» планирует занять лидирующее положение на российском рынке электроэнергетики и осуществлять активную зарубежную экспансию. Установленная мощность к 2015 г. должна вырасти до 40 ГВт, из которых 25% будет приходиться на зарубежные активы (к 2020 г. доля зарубежной генерации может вырасти до 50%).

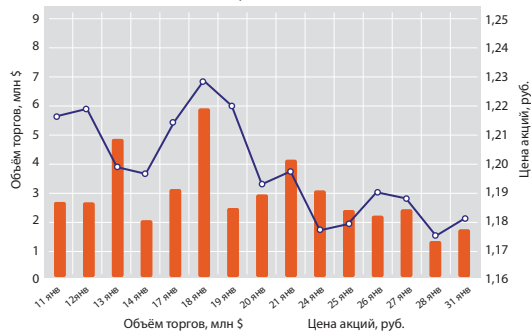
«ИНТЕР РАО» ожидает, что к 2015 г. её выручка достигнет €23 млрд, а EBITDA — €2,8 млрд, заявил КОВАЛЬЧУК. Исходя из текущей рыночной капитализации компании и числа выпускаемых новых акций, мы оцениваем значение прогнозного коэффициента EV/EBITDA в 2015 г. на уровне 7.5x и EV/мощность в \$670/кВт, что не выглядит дешёвым в сравнении с российскими аналогами.

Компания подтвердила своё намерение продать блокирующий пакет акций стратегическому инвестору. Контроль при этом останется в руках государства.

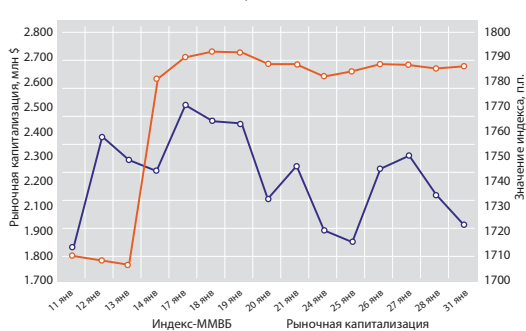
**Позитивной новостью стало заявление о том, что компания планирует запустить опционную программу для менеджмента стоимостью около \$300 млн и сроком 2–2,5 года, цена акций в рамках которой будет установлена вблизи средней рыночной цены за 6 месяцев.**

В целом озвученная стратегия не содержит особых сюрпризов. Тем не менее, прозвучавшие заявления подкрепляют инвестиционную привлекательность «ИНТЕР РАО» в долгосрочной перспективе.

Динамика стоимости акций ОАО «ОГК-1» (январь 2011 г.)



Динамика рыночной капитализации ОАО «ОГК-1» (январь 2011 г.)



# Тема номера

## Стремление к лидерству

Сегодня российская электроэнергетика находится на пороге следующего этапа развития. До сих пор ощущая последствия мирового финансового кризиса, который привёл к тому, что многие инициативы реформы РАО «ЕЭС России» не были доведены до конца, отрасль нуждается в новом импульсе для дальнейшего движения вперёд. Основные направления, по которым будет двигаться российская энергетика в ближайшие годы, закреплены государством в Энергетической стратегии России на период до 2030 года. Для реализации этих направлений сектору нужен новый лидер, способный не только довести до конца незавершённые в ходе реформы преобразования, но и вывести отрасль на совершенно новый уровень. Таким лидером, судя по глобальным и амбициозным стратегическим планам, способно стать «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Конец минувшего года ознаменовался для «ИНТЕР РАО ЕЭС» важнейшим событием в истории компании: совет директоров утвердил её стратегию на период до 2015 года (с перспективой до 2020 года). Документ, в котором чётко структурированы ключевые цели и, что самое главное, конкретные способы их достижения, стал результатом долгой и кропотливой работы десятков сотрудников «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Масштабные стратегические инициативы, которые должны быть реализованы в столь недолгий, в общем-то, промежуток времени, — не пустой звук. Войти в десятку крупнейших энергетических компаний мира по объёму установленной мощности и размеру бизнеса, получить безусловное лидерство на российском рынке и расширить присутствие на зарубежных, освоить качественно новые направления деятельности, — для достижения этих целей у «ИНТЕР РАО ЕЭС» есть все необходимые ресурсы. Это накопленный годами опыт международной деятельности и управления генерирующими активами, профессионализм команды, финансовые возможности и стремление показать лучшие результаты.

Новая стратегия открывает для компании совершенно новые перспективы. Поэтому особенно символично, что её масштабная презентация состоялась уже в новом году как ознаменование перехода на совершенно иную, качественно более высокую ступень развития холдинга. На мероприятии, прошедшем 20 января в одном из конгресс-залов Центра международной торговли, об основных положениях новой стратегии, а также способах реализации намеченных планов присутствующим рассказал председатель правления «ИНТЕР РАО ЕЭС» Борис КОВАЛЬЧУК.

Представленный вниманию журналистов и аналитиков документ вызвал много вопросов у присутствующих в зале. Поэтому наша редакция решила не только опубликовать ответы на наиболее важные из них, но и побеседовать о стратегических планах компании с председателем правления. Эксклюзивное интервью Бориса КОВАЛЬЧУКА для «Энергии без границ» читайте в этом номере.

Полина ГРОМОВА

## Осуществить задуманное до 2015 года

### обещали руководители «ИНТЕР РАО»

20 января в Центре международной торговли «ИНТЕР РАО ЕЭС» презентовало свою стратегию до 2015 года с перспективой до 2020 года. О планах компании на ближайшее десятилетие присутствующим рассказали председатель правления «ИНТЕР РАО ЕЭС» Борис КОВАЛЬЧУК, зампред правления — руководитель блока трейдинга Вячеслав АРТАМОНОВ, зампред правления — руководитель блока капитального строительства и инжиниринга Юрий ШАРОВ, член правления — руководитель блока стратегии и инвестиций Ильнар МИРСИЯПОВ и гендиректор ОАО «Объединённая энергосбытовая компания» Вячеслав КРАВЧЕНКО.

Полина ГРОМОВА

**В** современном мире наличие стратегии — одна из важнейших составляющих успешного развития бизнеса любой компании. Этот документ представляет собой не только конкретную программу действий на перспективу, но и позволяет создать весомое преимущество на рынке сквозь призму усиления позиций компании по сравнению с конкурентами.

Стратегия развития «ИНТЕР РАО ЕЭС» на период до 2015

года с перспективой до 2020 года была утверждена советом директоров общества в конце минувшего года. В начале нового года топ-менеджмент «ИНТЕР РАО» публично представил обществу основные положения утверждённого документа.

Презентация стратегии «ИНТЕР РАО» прошла в присутствии более полусотни журналистов основных российских и зарубежных информационных, деловых печатных изданий и ведущих инвестиционных



Архив «Энергии без границ»/Владарь БОИЦКАРЕВ

Слева направо: Антон НАЗАРОВ, Ильнар МИРСИЯПОВ, Юрий ШАРОВ, Борис КОВАЛЬЧУК, Вячеслав АРТАМОНОВ, Вячеслав КРАВЧЕНКО

«Стратегия развития ставит перед нами амбициозные цели. Но мы видим в себе силы для их достижения и уверены, что сможем осуществить задуманное. Я гарантирую, что менеджмент «ИНТЕР РАО» сделает всё от него зависящее не только для повышения эффективности работы компании и отрасли в целом, но и для обеспечения надёжного и бесперебойного энергоснабжения во всех целевых регионах присутствия.»

**Борис КОВАЛЬЧУК,**  
председатель правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

аналитиков. Происходящее записывали телекамеры телеканалов РЕН ТВ, Эксперт-ТВ и РБК-ТВ. В зале не было ни одного свободного места: не каждый день выпадает шанс из первых уст услышать о том, какие перемены ожидают компанию в ближайшие годы и каким образом «ИНТЕР РАО» планирует менее чем за десять лет войти в десятку крупнейших энергетических компаний мира по объёму установленной мощности и размеру бизнеса.

В начале мероприятия председатель правления «ИНТЕР РАО ЕЭС» Борис КОВАЛЬЧУК подробно рассказал обо всех ключевых приоритетах стратегии компании и обозначил ближайшие планы по развитию уже существующих направлений деятельности и наращиванию уси-

лий на новых. При этом в отношении каждого потенциального сегмента бизнеса были представлены конкретные пути реализации намеченных планов.

По окончании выступления председателя правления все присутствующие получили возможность задать топ-менеджерам компании интересующие их вопросы, ни один из которых не остался без ответа.

Журналисты, аналитики и представители общественности покидали просторный зал ЦМТ с мыслями о том, что «ИНТЕР РАО» способно действительно занять те позиции, к которым стремится. Компания вступила в новую фазу развития и готова к новым вызовам. **Подробнее о том, что ждёт «ИНТЕР РАО» через десять лет, читайте на стр. 16–17.**



## Q&A

Топ-менеджеры «ИНТЕР РАО» отвечают на ключевые вопросы о стратегии

— 40 ГВт к 2015 году. Как вы их наберёте? Это мощности, в которых у вас есть контроль, или в эту цифру входят и мощности в тех активах, где у вас миноритарные доли?  
— 40 ГВт к 2015 году — амбициозная задача, но реализуемая. Это целевой показатель с учётом миноритарных долей.

Сейчас в собственности или под управлением компании находятся 17 ТЭС в России, а также 9 ГЭС, 1 АЭС и 3 ТЭС за рубежом общей установленной мощностью порядка 20 ГВт, в собственности у нас 6,6 ГВт. Советами директоров «Норникеля» и «ИНТЕР РАО» согласована сделка по ОГК-3, мы ведём переговоры с Новосибирскэнерго. У нас достаточное количество миноритарных пакетов в значительных активах, по которым будем принимать решение о консолидации в собственности контрольных пакетов или их использовании в M&A сделках.

— Как вы оцениваете потенциал роста стоимости российских генерирующих активов, и за счёт каких факторов он будет происходить?

— Мы рассчитываем, что к 2012–2013 гг. в стране будет доведена реформа отрасли, полностью сформирован рынок электроэнергии, выстроится баланс доходов между сетями, генерацией, энергосбытами. Российские энергоактивы вырастут в цене и выйдут на уровень зарубежных.

— В результате проекта консолидации существенно увеличится размер бизнеса группы «ИНТЕР РАО». Как планируется выстроить процесс интеграции приобретаемых активов? Как будет решаться задача повышения операционной эффективности существующих и новых активов «ИНТЕР РАО»? Каковы перспективы управления активами, приобретаемыми в рамках консолидации? Для каких активов возможен переход на единую акцию?

— Наша задача — сохранение и приобретение контроля и интеграция активов в бизнес-модель «ИНТЕР РАО». Активы мы условно делим на три части: там, где у нас больше 50% акций, — мы намерены сохранять контроль и интегрировать их в бизнес-модель «ИНТЕР РАО»; где от 10% до 50% — будем использовать различные модели развития: увеличение доли до контрольной, использование при обмене активами, создании СП. Незначительные миноритарные пакеты могут быть монетизированы, использованы в качестве валюты при проведении сделок M&A.

— Новая стратегия «ИНТЕР РАО» заключается в построении вертикально-интегрированной структуры. В чём преимущества интеграции? Есть ли количественные оценки потенциальных синергетических эффектов?

— Мы исходим из того, что, чем сильнее позиции компании, чем выше диверсификация, тем больше у нас будет возможностей раскрыть стоимость для наших акционеров в долгосрочной перспективе, захеджировать отраслевые, топливные и географические риски.

— Возможно ли IPO компании?

— Да, мы рассматриваем возможность проведения публичного размещения акций компании на зарубежном и российском рынках после окончания основного этапа реструктуризации холдинга.

— Какова дивидендная политика компании? Будут ли выплачиваться дивиденды?

— Да, мы планируем выплаты дивидендов. Но окончательное решение будут принимать совет директоров и акционеры.

# Борис КОВАЛЬЧУК: «Мы стоим на пороге следующего этапа развития отрасли»



20 января «ИНТЕР РАО ЕЭС» публично представила основные положения своей стратегии развития до 2015 года с перспективой до 2020 года. Документ был утверждён советом директоров компании в конце прошлого года. О том, какие перемены ожидают компанию в течение ближайшего десятилетия, и каким образом планируется реализовать намеченные планы, главный редактор «Энергии без границ» Антон НАЗАРОВ побеседовал с председателем правления компании Борисом КОВАЛЬЧУКОМ.

— Борис Юрьевич, почему было принято решение о разработке новой стратегии?

— Корпоративная стратегия в предыдущей редакции утверждалась в 2007 году ещё советом директоров РАО «ЕЭС России». За это время многое было сделано, но отрасль развивается, стремительно меняется рыночная среда. Российская электроэнергетика стала принципиально другой. В рекордно короткие сроки произошёл переход от монопольного рынка, а скорее отсутствия такого, к рыночной системе. Государство определило вектор развития отрасли до

2030 года: ускоренная модернизация сектора, рост инвестиций в энергетику, повышение её эффективности и обеспечение энергетической безопасности.

Мы стоим на пороге следующего этапа развития электроэнергетики России, который является органичным продолжением реформирования отрасли. В этой ситуации «ИНТЕР РАО» должно чётко определить для себя новые стратегические цели и пути их достижения, чтобы в стремительно меняющейся среде не потерять импульс и достичь лидирующих позиций.

— Корпоративная стратегия «ИНТЕР РАО» рассчитана до 2020 года. Какой компания будет через десять лет?

— К 2020 году «ИНТЕР РАО» должно войти в десятку крупнейших энергетических предприятий мира по объёму установленной мощности и размеру бизнеса, управлять портфелем активов в рамках всей цепочки создания стоимости в электроэнергетике — от добычи и поставок топлива до сбыта конечным потребителям электроэнергии и предоставления сопутствующих энергосервисных услуг. Стратегия «ИНТЕР РАО» предусматривает к 2015 году как минимум удвоение мощно-

« К 2020 году «ИНТЕР РАО» должно войти в десятку крупнейших энергетических предприятий мира по объёму установленной мощности и размеру бизнеса, управлять портфелем активов в рамках всей цепочки создания стоимости в электроэнергетике — от добычи и поставок топлива до сбыта конечным потребителям электроэнергии и предоставления сопутствующих энергосервисных услуг. Стратегия «ИНТЕР РАО» предусматривает к 2015 году как минимум удвоение мощности до 40 МВт и объёма торговых операций до 2,2 млрд евро. »



сти до 40 МВт и объёма торговых операций до 2,2 млрд евро.

Обеспечение надёжности, безопасности и операционной эффективности действующих активов компании являются безусловным приоритетом нашего развития.

В 2010 г. мы начали развитие новых для «ИНТЕР РАО» направлений деятельности. Был создан Центр энергоэффективности для осуществления проектов в области энергоэффективности и энергосбережения. Получили развитие такие направления, как инжиниринг, розничный энергосбыт, начато формирование собственного топливного бизнеса. К 2015 году мы планируем достичь серьёзных результатов в сфере создания инновационных производств новых типов энергетического оборудования и трансфера технологий. Для этих целей создаётся ряд совместных предприятий с зарубежными партнёрами.

В части географической диверсификации бизнес компании будет распределён между российским и зарубежными рынками. К 2015 году доля мощности за пределами России должна составить 25%. Также мы продолжим развитие экспортно-импортного направления. Здесь мы обладаем уникальным опытом, и это направление не только само по себе очень перспективно, оно создаёт дополнительные условия для развития других бизнес-сегментов компании.

При этом основным направлением развития для нас является рост в сегменте тепловой генерации в России. В 2015 году более 50% доходов мы планируем получать с российских генерирующих мощностей.

Таким образом, компания постепенно вырастет и превратится в мощный транснациональный холдинг, представленный на всех этапах создания стоимости, диверсифицированный по видам деятельности и географическому принципу. — **Что даёт вам уверенность в том, что у «ИНТЕР РАО» это получится?**

— Фактически у нас нет другого выбора. В противном случае мы остановимся в своём развитии, и, рано или поздно, эти амбиции в лучшем случае реализует другая компания, а в худшем — не реализует никто. У нас есть для этого всё: ресурсы, профессионализм, единая воля акционеров, менеджмента и команды.

В счёт оплаты текущей дополнительной эмиссии акций «ИНТЕР РАО» получит значительное количество активов. И одним из ключевых вопросов реализации стратегии станет оптимизация корпоративной структуры. Добиваться этого мы будем, прежде всего, путём централизации управленческих функций, внедрения единых подходов к управлению ДЗО,

*Все предстоящие планы открывают прекрасные перспективы для карьерного роста каждого сотрудника компании. Инициатива, ответственность, профессионализм будут получать поддержку и поощрение на всех уровнях. Об этом я позабочусь лично в приоритетном порядке.*

обеспечения возможностей эффективного распределения финансовых потоков в интересах развития бизнеса и формирования стоимости.

Но это только один элемент реализации стратегии. Важнейшим механизмом является создание системы управления компанией. Должны эффективно работать системы планирования и контроля выполнения целевых показателей, система мотивации персонала, управления инвестиционными программами и так далее. А выход на новые для нас сегменты рынка, и, как следствие, необходимость приобретения новых компетенций предопределяет необходимость формирования стратегических альянсов. И здесь мы будем искать самых перспективных партнёров — будь то российские компании или зарубежные. Основной критерий: готовность партнёров делиться лучшей компетенцией на рынке.

— **Как будет выглядеть структура управления компанией?**

— Всё операционное управление будет сосредоточено в соответствующих бизнес-дивизионах — генерация, трейдинг, сбыт, инжиниринг, зарубежная деятельность. Сейчас в планах ещё и вхождение в топливный сегмент бизнеса. Во всех дивизионах будет работать профильный менеджмент, который будет отвечать за согласованное централизованное развитие активов. Такая форма централизации позволяет, с одной стороны, сокращать издержки, привлекать финансирование на более выгодных условиях и эффективно перераспределять имеющиеся ресурсы. С другой стороны, у операционных ком-

паний будет больше возможностей для гибкого принятия и реализации управленческих решений.

— **Не считаете новую стратегию разворотом реформы отрасли?**

— Напротив, мы стоим на пороге её следующего этапа. Финансовый кризис бушевал в мире с 2008 года и серьёзно отразился на энергетике России. Не все активы были проданы новым собственникам, как это задумывалось реформой. Часть крупных пакетов осталась в собственности государства — им, безусловно, необходим эффективный профильный собственник. Некоторые частные инвесторы во время кризиса также столкнулись с трудностями по финансированию инвестиционных программ приобретённых энергокомпаний, что отрицательно сказалось на эффективности и стоимости этих активов.

Мы не должны забывать, что функция эффективного управ-

ления рыночными активами, формирование которой являлось одной из основных задач реформы электроэнергетики, реализуется не полностью. В результате вся отрасль теряет в стоимости — и это даёт предпосылки для нового витка её развития. И я хочу, чтобы наша компания стимулировала рост стоимости российской электроэнергетики.

Это не значит, что из отрасли должны уйти средние компании. Рынок должен быть здоровым, значительная концентрация одной компании в какой-либо ценовой зоне невозможна в соответствии с законом. Только соблюдая это условие, можно обеспечить стабильное и поступательное развитие российской электроэнергетики.

— **Как реализация стратегии отразится на миноритарных акционерах компании...?**

— Нам важно, чтобы они продолжали видеть в «ИНТЕР РАО» привлекательный объект для инвестиций, и мы намерены сделать для этого многое. Как и все акционеры «ИНТЕР РАО», миноритарии только выиграют от реализации новой стратегии. Сейчас мы очень активно работаем с инвесторами, с финансовым сообществом, чтобы детально объяснить наши планы. В дальнейшем мы встанем в один ряд с глобальными лидерами и по параметру прозрачности. У нас хорошо выстроен процесс взаимодействия с инвесторами и акционерами, с прессой, а следовательно, с самой широкой заинтересованной аудиторией. Мы понимаем друг друга. Такое положение вещей будет сохраняться и активно развиваться. — **...а на сотрудниках?**

— Все предстоящие планы открывают прекрасные перспективы для карьерного роста каждого сотрудника компании. Инициатива, ответственность, профессионализм будут получать поддержку и поощрение на всех уровнях. Об этом я позабочусь лично в приоритетном порядке.

## Стратегия развития «ИНТЕР РАО»: взгляд в будущее

24 декабря 2010 года совет директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» утвердил стратегию развития компании на период до 2015 года и с перспективой до 2020 года. «Энергия без границ» разобралась в том, какой станет компания через десять лет.

Евгений МИРОШНИЧЕНКО

Несколько десятков страниц. Убористый текст, множество графиков и схем. Целевые показатели, планы, задачи, а сразу за ними — программы действий, инструменты, подробное описание инициатив. Несколько департаментов «ИНТЕР РАО», десятки человек работали над этим документом более года. С первого раза разобраться в хитросплетениях целей и методов их достижения непросто — столько сложных задач ставит перед собой «ИНТЕР РАО», так много предстоит сделать за ближайшие десять лет. Ведь компания не просто хочет продолжать развитие, она будет стремиться к занятию ведущих позиций как на российском, так и на зарубежном энергетическом рынке. Успешная реализация стратегии позволит «ИНТЕР РАО» к 2020 году войти в мировую элиту отрасли, существенно упрочить свои позиции по всем базовым направлениям деятельности, а также занять новые рыночные

ниши. Много внимания планируется уделять разработке и внедрению новых технологий и повышению энергоэффективности — без двух этих условий качественный рывок в энергетике невозможен. При этом неизменным останется приоритет по обеспечению надёжного и бесперебойного энергоснабжения потребителей во всех странах присутствия «ИНТЕР РАО».

### Итак, каким же будет холдинг в 2020 году?

- Входит в топ-10 электроэнергетических компаний мира по объёму установленной мощности и размеру бизнеса.
- Управляет диверсифицированным портфелем активов, расположенных как в России, так и за рубежом и оперирующих на различных этапах производственного цикла.
- Играет важную роль в интеграции национальных энергосистем в наднациональные объединения и является одним из крупнейших глобальных энерготрейдеров.

■ Обеспечивает устойчивый рост акционерной стоимости в долгосрочной перспективе.

Весьма амбициозные цели, достижение которых потребует мобилизации всех ресурсов и полной самоотдачи каждого сотрудника компании. Чтобы к 2020 году стать одним из мировых лидеров отрасли, международной диверсифицированной компанией, необходимо реализовать ряд стратегических инициатив. Остановимся подробнее на их описании.

### Консолидация активов

В соответствии с указом президента России, «ИНТЕР РАО» будут переданы не распределённые в ходе реформы РАО «ЕЭС России» акции порядка 80 энергетических компаний, работающих в сфере генерации, сетевого хозяйства, сбыта энергии, производства оборудования и инжиниринга. Причём, это будут, как незначительные пакеты акций, менее 5–10% уставного капитала, так и крупные контрольные и блокирующие доли. Все компании, в которых «ИНТЕР РАО» получит свыше 50%, будут интегрированы в структуру холдинга. Вопрос о распоряжении остальными активами будет решаться в зависимости от степени полученного контроля, перспектив развития и возможности для дальнейшей синергии внутри холдинга. К 2015 году на балансе компании не должно остаться профильных активов с долей участия менее 50%: одни миноритарные пакеты к этому времени будут увеличены до контрольных, другие — использованы в сделках обмена.

В результате проводимых преобразований в холдинге будет сформирована чёткая дивизиональная структура управления, базирующаяся на принципе объединения однородных по виду деятельности или территориальному расположению активов в

соответствующие бизнес-дивизионы («Генерация», «Трейдинг», «Сбыт», «Международная деятельность», «Новые направления»). Это позволит качественно повысить эффективность управления компанией, ускорить процессы принятия решений, а также снизить административные и производственные издержки.

### Развитие бизнеса на территории РФ

За ближайшие годы число активов под управлением «ИНТЕР РАО» увеличится многократно. Ключ эффективности работы столь сложного и неоднородного механизма — в качестве управления, эффективности и скорости принятия управленческих решений. Планируя свою деятельность в России, «ИНТЕР РАО» будет руководствоваться принципами диверсификации портфеля управляемых активов, внедрения интегрированного подхода управления бизнесом, при котором будет обеспечено увеличение акционерной стоимости в каждом сегменте энергетической цепочки создания стоимости.

В рамках концепции интегрированной бизнес-модели компания намерена в среднесрочной перспективе выйти на рынок добычи топлива. Сделать это планируется как за счёт приобретения собственных ресурсных бизнесов, так и за счёт создания совместных предприятий с ведущими профильными игроками. Цель при этом — формирование диверсифицированной по видам производимой продукции ресурсной базы для обеспечения надёжных поставок на генерирующие объекты различных типов.

Развитие сегментов инжиниринга и производства оборудования также является частью интегрированной бизнес-модели. Этот сегмент позволит снизить зависимость от сторонних подрядчиков и поставщиков, а так-

### Стратегические планы в цифрах

Показатель	2010	2015
Установленная электрическая мощность	6,6 ГВт	40,0 ГВт
Доля генерирующих мощностей, расположенных за рубежом	71%	25%
Консолидированная выручка	€1,5 млрд	€23,0 млрд
Суммарный объём торговых операций	€1,1 млрд	€2,2 млрд
Консолидированный показатель EBITDA	€0,3 млрд	€2,8 млрд

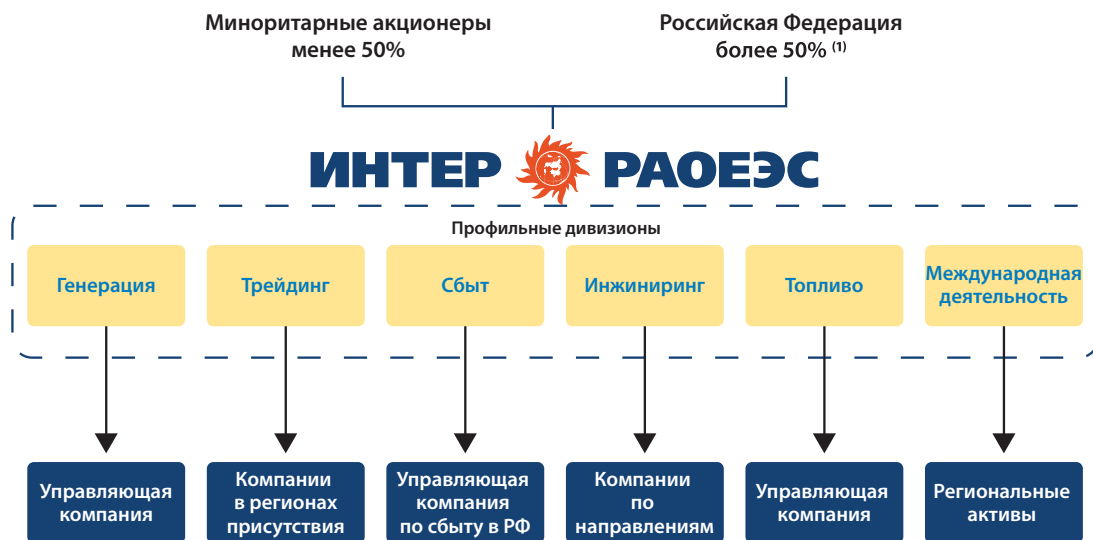
**Дальнейшая экспансия в розничном сегменте включает в себя приобретение действующих энергосбытовых компаний, расширение спектра оказываемых услуг и разработку новых предложений для потребителей.**

же создать собственные технологические разработки и комплексные решения по проектированию и строительству электростанций. Всё это приведёт к существенному снижению финансовых издержек и временных затрат специалистов холдинга. Для повышения уровня своей технологической экспертизы и внедрения последних научных разработок «ИНТЕР РАО» планирует формировать стратегическое партнёрство с ключевыми зарубежными игроками сектора. Уже сейчас компания развивает совместные проекты с американской General Electric, эквадорской HIDROTOAPI EP, китайской «Шеньхуа» и австралийской WorleyParsons EA Holdings PTY Limited. В дальнейшем количество компаний-партнёров «ИНТЕР РАО» в области инжиниринга и разработки новых технологий может возрасти.

Как и в случае с добычей топлива, принципы диверсификации производства и интегрированного подхода выступали ключевым мотивом при формировании стратегии в сегменте генерации. В результате консолидации активов в ближайшее время в холдинге существенно увеличится доля мощностей по производству тепловой энергии. А к 2020 году в общей структуре энергетического баланса «ИНТЕР РАО» немаловажную роль будут играть альтернативные источники генерации.

При этом будут расширены возможности для сбыта производимой энергии. Стратегия развития предполагает занятие но-

## Целевая корпоративная структура: всё подчинено эффективному развитию



<sup>(1)</sup> Включая государственные компании

вой для «ИНТЕР РАО» рыночной ниши — реализации тепла и электричества крупным потребителям. Дальнейшая экспансия в розничном сегменте включает в себя приобретение действующих энергосбытовых компаний, расширение спектра оказываемых услуг и разработку новых предложений для потребителей. Проведение указанных мероприятий позволит холдингу к 2015 году стать одним из крупнейших игроков на российском энергосбытовом рынке с совокупной долей не менее 25%.

### Международная деятельность

Созданная как оператор экспорта-импорта энергии, «ИНТЕР РАО» планирует и в дальнейшем уделять самое пристальное внимание развитию деятельности за рубежом. При этом зарубежные активы должны органично вписываться в интегрированную бизнес-модель «ИНТЕР РАО». Продолжится строительство собственных генерирующих объектов в различных частях света, а также формирование стратегических альянсов с крупнейшими зарубежными энергетическими компаниями. Ареал стратегических интересов «ИНТЕР РАО» распространяется как на динамично растущие развивающиеся страны (Южная

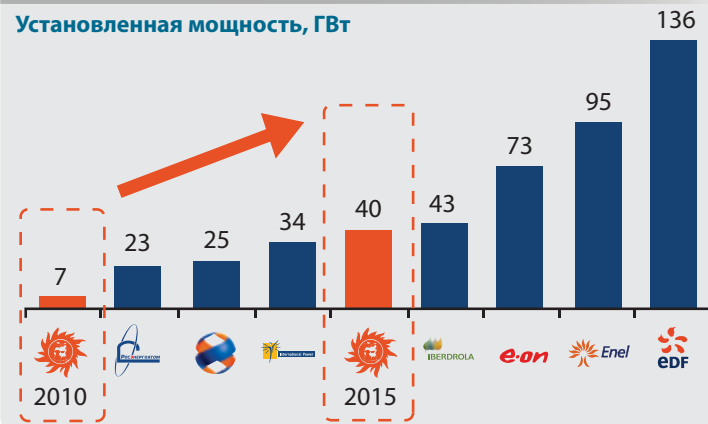
Америка, Африка, Ближний Восток, Азия), так и на уже сформировавшиеся рынки Европейского континента. Целью холдинга является выход на рыночные сегменты, в которых он обладает сильными конкурентными преимуществами или имеет возможности для взаимовыгодного партнёрства, а также занятия перспективных рыночных ниш, где ещё не завершена расстановка сил.

Итак, начало положено. Через 10 лет «ИНТЕР РАО» намерена занять место в той самой элите мировой электроэнергетики, о которой шла речь в начале статьи. Непростая задача — ведь другие лидеры мировой энергетики шли к этой цели десятиле-

тиями. Российская компания намерена проделать этот путь за 5 лет, а окончательно закрепиться в мировой десятке лучших — уже к 2020 году. Для того, чтобы стать диверсифицированным транснациональным холдингом в столь сжатые сроки, потребуются максимальный профессионализм каждого сотрудника — от председателя правления до рядового инженера. В помощь им будут все необходимые ресурсы, знания и компетенции. Воодушевляющая, но и очень сложная задача. Но она того стоит — ведь одной из наград станет недопустимо большинство ощущение причастности к новой странице истории электроэнергетики.

«ИНТЕР РАО ЕЭС»: 2010 vs 2015

Установленная мощность, ГВт



# Стирая границы

## Конкурс социальных проектов

На ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» подведены итоги объявленного в октябре 2010 года конкурса социальных проектов. Конкурс, проводимый обществом по собственной инициативе, был направлен на развитие социальных инициатив, поиск путей решения наиболее актуальных социальных проблем, развитие сотрудничества между компанией и гражданским обществом на территории Республики Таджикистан.

Виктория НАУМОВА

**В** конце октября прошлого года Сангтудинская ГЭС-1 объявила о начале приёма заявок на участие в конкурсе социальных проектов. Проекты, предоставляемые на конкурс, должны были содействовать достижению позитивных социальных изменений, решению существующих социальных проблем, улучшению качества жизни населения региона в целом и представителей социально незащищённых групп населения и людей, нуждающихся в особой поддержке для развития своих способностей и самореализации.

Круг предполагаемых участников тоже был достаточно широк: к участию в конкурсе допускались инициативные группы, созданные специально для представления проекта в конкурсе, физические лица, занимающие



Пресс-служба Сангтудинской ГЭС-1

ся общественно значимой деятельностью, и юридические лица, осуществляющие свою деятельность на территории Республики Таджикистан, в том числе, организации местного самоуправления.

За два месяца, в течение которых принимались заявки, поступило 8 проектов из Душанбе, Хатлонской области и Горно-Бадахшанской автономной области Таджикистана.

14 января экспертный совет из числа сотрудников Сангтудинской ГЭС-1 определил победителя и лауреатов конкурса. По итогам голосования победителем признан проект Фонда помощи детям-инвалидам «Неки» («Доброта»), направленный на под-

держку детей с ограниченными возможностями, а победитель конкурса — проект Фонда «Неки» — будет полностью профинансирован обществом из собственных средств.

Он предусматривает создание на базе Фонда «Центра Заботы», в котором дети-инвалиды находились бы в дневное время, получали образование и профессиональные навыки. На данный момент ни в Душанбе, ни в регионах республики нет центров дневного пребывания для детей с ограниченными возможностями.

«Мы хотим, чтобы такие семьи не оставались со своей бедой наедине. Нам важно ещё раз напомнить обществу о потребностях детей с физическими

### Фонд «Неки» («Доброта»)

**Фонд помощи детям-инвалидам «Неки» был организован более 10 лет назад для помощи семьям, в которых двое и более детей с ограниченными возможностями. Дети, стоящие на учёте в организации, в основном из малообеспеченных семей, а также семей, имеющих статус беженцев из Афганистана, и сироты. На сегодняшний день в Фонде насчитывается 76 детей, из которых более двух третей имеют диагноз ДЦП.**

держку детей с ограниченными возможностями. Второе и третье места заняли проекты, направленные на решение экологических проблем в Таджикистане.

Проекты, занявшие второе и третье место, получают от ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» денеж-

недостатками и окутать их теплом и вниманием, — отметил председатель совета Фонда «Неки» Сиддик РАХМОНОВ. — Создание такого центра в столице Таджикистана даст новый импульс созданию подобных учреждений по всей стране».

«Сангтудинская ГЭС-1 уделяла и будет уделять внимание самым незащищённым слоям населения. В прошлом году в День защиты детей мы уже оказывали посильную помощь Фонду «Неки», и мы продолжим эту хорошую традицию, — отметил генеральный директор ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» Владимир БЕЛОВ. — Я надеюсь, что реализация проекта положительно образом скажется на физическом и душевном здоровье детей. Давайте делать добрые дела вместе. От этого наш мир станет лучше и теплее».

ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» — совместное российско-таджикское предприятие, созданное в феврале 2005 года с целью достройки и дальнейшей эксплуатации гидроэлектростанции на реке Вахш в Республике Таджикистан. Установленная мощность Сангтудинской ГЭС-1 составляет 670 МВт. Первый гидроагрегат мощностью 167,5 МВт был введён в работу 20 января 2008 года. Второй и третий агрегаты запущены в эксплуатацию соответственно 1 июля и 5 ноября 2008 года. Последний, четвёртый, гидроагрегат ГЭС введен 15 мая 2009 года. Торжественный ввод гидроэлектростанции в эксплуатацию в составе четырёх гидроагрегатов состоялся 31 июля 2009 года при участии президентов Российской

Федерации и Республики Таджикистан — Дмитрия МЕДВЕДЕВА и Эмомали РАХМОНА. На долю Сангтудинской ГЭС-1 приходится около 15% совокупной выработки электроэнергии в Республике Таджикистан.



Пресс-служба Сангтудинской ГЭС-1

# Дарите пожилым людям свет и тепло сердец



Пресс-служба АО «Теласи»

«Осень жизни, как и осень года, надо благодарно принимать...». Эти слова известной песни легче понять и принять тем, кто в старости окружён заботой и вниманием близких людей. Что же делать тем, кто на склоне лет остался один? Именно такие одинокие люди и находят приют в тбилисском доме милосердия «Катарсис», который с 2005 года опекается компанией «Теласи».

**Нато АЛАПИШВИЛИ**

**В** рамках благотворительной программы сотрудники компании стремятся сделать всё возможное для того, чтобы жизнь его обитателей стала комфортной и интересной, чтобы они почувствовали любовь и внимание окружающего мира.

«Теласи» помогает дому престарелых продуктами питания и покрывает стоимость электроэнергии, потреблённой этим учреждением в зимний сезон. Все главные праздники сотрудники компании отмечают вместе с пожилыми людьми и стараются порадовать их различными сюрпризами.

Вот и в нынешнем году в рамках традиционной благотворительной акции «Теласи» покроем «Катарсису» расходы на электроэнергию. Соответствующий

сертификат дому милосердия передал ещё осенью руководитель департамента по связям с общественностью Валерий ПАНЦУЛАЯ.

«Возможно, эта помощь не так значительна, но мы стараемся... Хотим, чтобы пожилые люди почувствовали, что они не одиноки, и кто-то заботится о них», — отметил В. ПАНЦУЛАЯ.

Благодаря этой помощи более ста подопечных социального учреждения будут обеспечены светом и теплом в наиболее холодные месяцы — с 1 ноября 2010 по 1 апреля 2011 года. Также компания «Теласи» приобрела для дома престарелых продукты питания на сумму 5 тыс. лари.

В знак благодарности пожилые люди устроили небольшой импровизированный концерт для сотрудников «Теласи» и представителей СМИ.

Как говорит президент «Катарсиса» Заур АЛАДАШВИЛИ, взаимоотношения с «Теласи» — это отдельная страница в истории дома милосердия.

«По пальцам можно перечислить организации, которые помогают нам так активно, как «Теласи». Эта компания выделяется хотя бы тем, что с её помощью вот уже шестой год как наши пожилые обитатели проводят зиму в тепле. Летом платить за электричество приходится не так

много, и мы справляемся с этим своими силами. Проблемой является зима, и как раз в это время нам помогают наши друзья. В течение последних нескольких лет я не припоминаю ни одного праздника, когда из «Теласи» не приходили бы к нам с подарками. Мы все очень благодарны за это», — заявил Заур АЛАДАШВИЛИ.

Вниманием и заботой «Теласи» подопечные учреждения не обделены ни на Пасху, ни в дни Новогодних и Рождественских праздников. Помимо подарков и сладостей, в эти дни энергетики снабжают дом милосердия продуктами.

«Свет «Теласи» идёт от сердца. Иначе его персонал не смог бы осуществлять такую благотворительность. Да здравствует свет души этих людей! То, что они делают, является выражением человеческого добра и заботы. Эти люди дают нам почувствовать, что мы являемся частью цивилизованного мира!», — сказал один из обита-

и участников которого награждает «Теласи». Пожилые люди стараются проявить свой талант — кто поёт, кто танцует, кто декламирует стихи. Все хотят победить и получить призы, учреждённые компанией.

Марике СИХАРУЛИДЗЕ 83 года. Она три раза подряд удостоивалась звания «Супер-Бабушка». В последний раз сотрудники «Теласи» преподнесли ей цветной телевизор и много сладостей. Такие же призы получил и «Супер-Дедушка».

«Я очень благодарна «Теласи», лично мне три раза довелось стать «Супер-Бабушкой», у меня их подарки в изобилии. На последнем конкурсе мне подали телевизор и преподнесли столько сладостей, что в течение целого месяца не хотелось сладкого», — говорит 83-летняя бабушка Марика.

И в этом году традиция не изменилась. На Новый год сотрудники «Теласи» вновь пришли в «Катарсис» с подарками.



Пресс-служба АО «Теласи»

телей дома милосердия поэт Резо БЕРАДЗЕ.

Новый год и Рождество для стариков особенные праздники. Они радуются как дети, но они не ждут чуда, а творят его сами. Вот уже несколько лет подряд дом милосердия проводит новогодний конкурс «Супер-Бабушка и Супер-Дедушка», победителей

Ведь главное для пожилых людей — это хорошее настроение, ощущение радости и счастья. Недаром же говорят, что «и осень прекрасна, когда на душе весна...». А чтобы в душах людей преклонного возраста поселилась весна, нужно совсем немного — наше внимание и забота.

## Приоритет — безопасности объектов энергетики

Одним из основных приоритетов ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» как до, так и после утверждения новой стратегии компании на период до 2015 года (с перспективой до 2020 года), является обеспечение надёжности и безопасности функционирования всех её производственных объектов. 21 января в Центре международной торговли состоялась научно-практическая конференция по теме: «Концептуальный подход к типологии безопасности объектов электроэнергетики ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», принципы построения систем безопасности на объектах электроэнергетики зарубежных стран». Организатором мероприятия выступило Министерство энергетики РФ совместно с ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Анатолий ТОНКИХ

**К**омпания регулярно проводит мероприятия, направленные на повышение уровня безопасности своих энергопредприятий: комплексные антитеррористические учения, объектовые тренировки и др. Их основная цель — подготовка специалистов служб безопасности и персонала станций к осуществлению чётких и слаженных действий в условиях террористической угрозы, чрез-

**Конференция по безопасности стала эффективной площадкой для информационного обмена.**

вычайных ситуаций, аварий и техногенных катастроф.

Периодичность таких мероприятий регламентируется календарным планом, согласно которому на объектах группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» два раза в год проводятся штабные тренировки, один раз в год — командно-штабные и тактико-специальные учения, один раз в три года — комплексные антитеррористические учения. В учениях, одной из важнейших задач которых является отработка схемы взаимодействия в различных ситуациях, участвуют представители местных территориальных правоохранительных органов (ФСБ, МВД), МЧС России и руководители подразделений охраны.

С целью повышения квалификации сотрудников служб безопасности компаний группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» проводятся и различные обучающие мероприятия. В этом году для обмена опытом и обсуждения важнейших вопросов безопасности объектов энергетики в зале «Ладога» конгресс-центра ЦМТ собрались представители Минэнерго России, руководители служб безо-



Архив «Энергии без границ»/ Владар БОНДАРЕВ

пасности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и других компаний топливно-энергетического комплекса, руководители подразделений департамента государственной защиты имущества МВД России.

Прошедшая конференция стала уникальной потому, что впервые проводилась при участии Министерства энергетики РФ. Открыл конференцию статс-секретарь — заместитель министра энергетики Российской Федерации Юрий СЕНТЮРИН, ко-

производственных объектов, а также опытом эксплуатации используемого в работе программного обеспечения — комплексной автоматизированной информационно-управляющей системы (КАИУС СБ).

Особенно ценно, что в докладах был раскрыт концептуальный подход к типологии безопасности с учётом зарубежного опыта, а также приведены конкретные примеры и кейсы. Программа мероприятия оказалась насыщенной и полезной для

**На объектах группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» два раза в год проводятся штабные тренировки, один раз в год — командно-штабные и тактико-специальные учения, один раз в три года — комплексные антитеррористические учения.**

торый в своём приветственном слове отметил особое значение вопросов безопасности на объектах энергетики, являющихся стратегическими для нашей страны.

По завершении его выступления стартовала деловая часть конференции. Докладчики рассказали о принципах построения систем безопасности на объектах энергетики зарубежных стран, значении инженерно-технических средств охраны (ИТСО) в системах безопасности энергетических объектов России и основных этапах их создания и внедрения.

Представители ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» поделились с присутствующими своим опытом организации системы безопасности

всех участников. Выступления не только вызвали большой интерес присутствующих, но и завершились активным обсуждением проблемных вопросов и методов их решения.

Несомненно, конференция стала эффективной площадкой для информационного обмена, где сотрудники служб безопасности смогли познакомиться со своими коллегами из других предприятий отрасли, а также поделиться друг с другом бесценными знаниями и опытом.

Юрий Сентюрин дал высокую оценку уровню подготовки и проведения мероприятия и выразил надежду на дальнейшую эффективную совместную работу в этом направлении.



## Причиной серого снега стал штиль

Во время новогодних каникул в Верхнем Тагиле снег неожиданно стал грязно-серым. Явление это для города энергетиков совершенно нетипичное, характерные тагильские зимы — это сверкающие инеем деревья и белоснежные пышные сугробы.

Ксения ЯКОВЛЕВА

**А**потемнел снег в этот раз из-за нехарактерного ветра, точнее, его почти полного отсутствия.

В период с 31 декабря по 5 января над Верхним Тагилом дул слабый ветер южного направления, а пруд-охладитель сильно парил из-за низкой температуры воздуха. Сочетание этих

двух природных факторов привело к активному осаждению над городом золых выбросов.

Выброс золы станцией технологически обусловлен, поскольку частично Верхнетагильская ГРЭС работает на твёрдом топливе (экибастузском каменном угле). В процессе его сжигания и образуется зола — нетоксичная и разрешённая Роспотребнадзором к применению в промышленности и строительстве. Именно эта зола и испортила окружающий станцию пейзаж в новогодние праздники.

Превышений норм по выбросам золы в эти дни не было, и это подтверждается показаниями автоматизированного поста наблюдения, который установлен в городе. Пост выдаёт результаты за-

меров через каждые 20 минут, отслеживая, в числе прочих, и запылённость. Также на самой станции ведётся ежедневный контроль за режимом работы газоочистных установок — нарушений в технологическом процессе также не было.

На Верхнетагильской ГРЭС разработан и согласован с Министерством природных ресурсов Свердловской области «План мероприятий по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу с целью достижения норматива



Пресс-служба Верхнетагильской ГРЭС

предельно-допустимых выбросов по Верхнетагильской ГРЭС на 2009–2014 гг.». План предусматривает модернизацию газоочистных установок на котлах №№ 7–11 с повышением КПД золоулавливания с 96% до 99,5%.

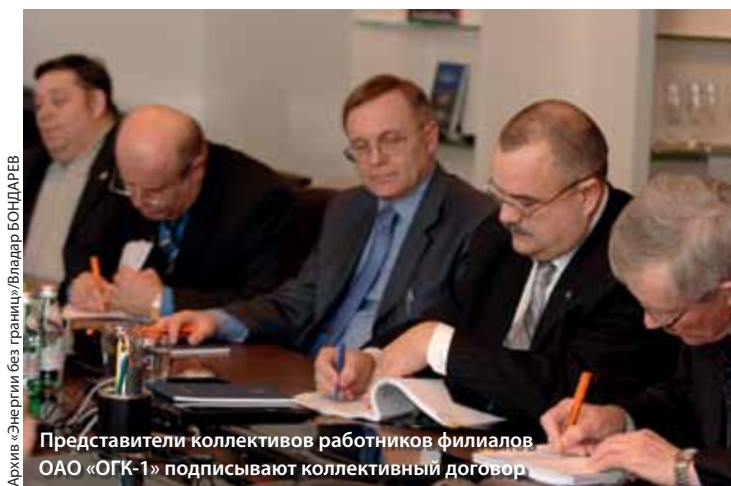
## Инвестиции — в кадровый потенциал

11 января 2011 года в Москве был подписан Коллективный договор ОАО «ОГК-1» на 2011 год. ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», являясь единоличным исполнительным органом общества, также участвовало в работе по обсуждению условий и подписанию коллективного договора ОГК-1 на 2011 год.

Наталья ПИНОМАРЕНКО

**Ч**еловеческие ресурсы — это главное богатство энергетических компаний. Сохранение жизни, здоровья, активности и профессионального долголетия людей, дающих свет и тепло жителям нашей страны, является одной из главных задач любого предприятия энергетической отрасли. Эти принципы заложены в основу формирования 12 целевых социальных программ, которые с 2011 года реализуются ОАО «ОГК-1».

Мероприятия по охране труда и пожарной безопасности приведены в соответствие с текущим законодательством РФ,



Архив «Энергии без границ»/Владимир БОНДАРЁВ

Представители коллективов работников филиалов ОАО «ОГК-1» подписывают коллективный договор

предусмотрено снижение факторов вредности и повышение безопасности рабочих мест по результатам их аттестации, возможность добровольного страхования от несчастного случая за счёт средств работодателя, что позволяет обеспечить выплату работникам общества дополнительной материальной компенсации в случае травмы, несчастного случая. Для сохранения высокого уровня работоспособности, поддержания здоровья и трудовой активности

персонала разработана социальная программа «Здоровье и активность работника ОГК-1», которая даёт возможность посещать спортивные залы, проводить коллективные спортивно-оздоровительные мероприятия и мероприятия по медицинской реабилитации и профилактическому лечению работников.

Кроме программ повышения квалификации персонала, реализуются целевые программы подготовки молодых специалистов и их адаптации в обществе,

ориентационные программы по формированию индивидуального профиля профессиональной карьеры работника. Молодые специалисты компании участвуют в национальных проектах РФ.

Предусматривается наставничество заслуженных работников отрасли и общества над кандидатами кадрового резерва.

Введены дополнительные пособия для детей из многодетных семей, детей-инвалидов, детей из малоимущих семей, для детей-сирот, родители которых погибли на производстве.

Создание условий для досуга и отдыха работников и членов их семей также находится в фокусе социальных программ и реализуется через организацию культурных и развивающих досуговых мероприятий в нерабочее время, проведение открытых детских праздников в регионах присутствия Общества.

Однако необходимо помнить, что эффективная реализация социальных программ во многом зависит от степени вовлечённости в этот процесс и эффективного взаимодействия всех сторон социального партнёрства.

## Первые фонари Томска

Это случилось 115 лет назад, тогда в ночь под Новый год зажгли первые электрические фонари в губернском городе Томске. Так начиналась история ТЭЦ-1, станции, подарившей городу не только электрический свет, но и первое централизованное тепло. В Томском филиале ТГК-11 помнят свои юбилеи, поэтому декабрь проходит под знаком этой даты.

Николай ПИГАРЕВ

### Наступление эры электричества

Томск стал шестым городом в Российской империи, где было своё электрическое освещение. Свет на городские улицы мог прийти и раньше, ещё в 1891 году инженер-технолог Роберт АРНОЛЬД получил разрешение техническо-строительного комитета Министерства внутренних дел из Санкт-Петербурга на «производство строительства в связи с обустройством электрического освещения». Но тогда заезжому инженеру не удалось договориться с городскими властями в цене. И «печальной участи проект, разработанный господином Арнольдом», был осуществ-

**В 1891 году инженер-технолог Роберт АРНОЛЬД получил разрешение техническо-строительного комитета Министерства внутренних дел из Санкт-Петербурга на «производство строительства в связи с обустройством электрического освещения». Но построить станцию ему не дали. Проект был осуществлён в 1895 году учёным и предпринимателем Вячеславом Реутовским**



Пресс-служба ОАО «ТГК-11»

влён лишь в 1895 году учёным и предпринимателем Вячеславом РЕУТОВСКИМ.

Реутовский возглавил «Технико-промышленное бюро и Ко» и ещё перед переговорами с властью решил, где можно взять денег на осуществление проекта. Он договорился с купцами: ПУШНИКОВЫМ, КУХТЕРИНЫМ, ГАДАЛОВЫМ и ИВАНОВЫМ, чтобы они вложили свои капиталы. В зависимости от числа паёв акционеры и получали прибыль. Есть интересный документ. Так, главный горный инженер Вячеслав Степанович РЕУТОВСКИЙ писал: «Имею честь покорнейше просить городскую управу внести в думу моё предложение для получения концессии для устройства и эксплуатации в течение шести лет в Томске электрического освещения со взиманием с каждой лампочки в 16 свечей 2 копейки за час горения». Это была огромная цена, ведь лошадь стоила 8 рублей. А чтобы заинтересовать власть, предприниматель предложил устроить безвозмездно для города 25 фонарей.

В начале электрической эры мощность станции была невелика. Но уже в 1905 году, когда

была установлена четвёртая паровая машина, мощность возросла до 366 киловатт. А к 1914 году составляла уже 1000 киловатт. Электростанция оказалась доходным предприятием, и городская управа попыталась выкупить концессию, но акционеры не пожелали отдать

Но ещё более мощный рывок был сделан в 30-е годы. Индустриализация шагала по стране. К 1937 году установленная мощность станции возросла до 8500 киловатт, а выработка электроэнергии за год составила 18,4 миллиона киловатт/часов! Это было в 30 раз выше миниму-

*Поздравляю, засияло электричество у нас. Превосходное начало для прогресса. В добрый час! Смолк насмешек голос злобный, миновало царство тьмы, утереть носы способны городам иным и мы.*

Это зазорное стихотворение времён первой томской электрификации можно прочитать сегодня в Музее томской энергетики, расположенном на ГРЭС-2 Томского филиала ТГК-11.

своё детище. Споры и дебаты по этому поводу прекратились лишь с приходом октябрьской революции 1917 года.

### Национализация

Имущество и капиталы бюро были объявлены народным достоянием и переданы в руки городского самоуправления. В конце 20-х годов была проведена модернизация станции, позволившая перейти на трёхфазный ток.

ма, которого добились до революции Реутовский сотоварищи.

### Военный период

Развитие станции продолжилось во время войны. В Томск были эвакуированы 38 заводов и учреждений, и энергия была нужна как хлеб! В 1942 году за счёт оборудования Гомельской электростанции мощность станции довели до 11 тысяч киловатт. Как вспоминает Надежда Ивановна



ЖИЛЯКОВА, проработавшая начальником химического цеха до 1978 года, все котлы работали практически круглосуточно, их стенки раскалялись докрасна. Чтобы не случилось аварии, следил специальный инженер. Работать было очень трудно. Ольга Федотовна ТОЛСТЕНКО рассказывала, что когда её муж Павел Яковлевич приходил из котельного цеха домой, то рубашка просто стояла колом и была белой от пота. Кстати, Павла Яковлевича и Дмитрия Федоровича НОВИКОВА чуть было не призвали на фронт. Но доехали они только до Новосибирска. Оттуда их вернули на ТЭЦ-1, потому что горком партии забил тревогу: нельзя оголять важное производство! Недавно специалисты-энергетики имели бронь. И как бы они ни просились на фронт, удовлетворяли эти просьбы редко.

В годы войны по улицам Томска была проложена временная железная дорога, связавшая ТЭЦ-1 со станцией Томск-II и многими заводами. Строили её в основном студенты, и она серьёзно выручила всех. В это же время началось и строительство ГРЭС-2, которая в 1945 году наряду с ТЭЦ-1 вошла в состав Томского энергокомбината.

### Послевоенное время

В конце 1945 года при поддержке управляющего энергокомбинатом группа инженеров ТЭЦ-1 под руководством доцента ТПИ В. ЮРИНСКОГО приступила к проекту теплофикации центра города. А в октябре 1947 года уже был введён в эксплуатацию первый участок те-

**25 октября 1947 года ТЭЦ-1 выдала первое тепло для города. Этот день считается началом теплоснабжения Томска.**

плотрассы длиной 580 метров. Первыми потребителями стали школа № 9, театр, облизполком, банк, АТС. 25 октября 1947 года станция выдала первое тепло для

города. Этот день по праву считается началом теплоснабжения Томска. Кстати, как вспоминали современники, в послевоенное время изоляции не было и приходилось выдумывать что-то своё. Томским ноу-хау были кирпичные каналы, в которые укладывались тепловые трубы, а потом в канал засыпали фрезерный торф. Некоторые магистрали с такой изоляцией просуществовали до середины 70-х годов.

Десять лет тепловая система города развивалась только за счёт ТЭЦ-1, прирастив 7,5 километра тепломагистралей.

### Герои энергетического фронта

В истории томской энергетики есть громкие имена, а есть рядовые, всю жизнь незаметно тянувшие рабочую лямку. Один из них — Степан Алексеевич РОДИОНОВ, проработавший на ТЭЦ-1 38 лет! Вот что он написал о себе в годы войны:

«Я родился в Томске в 1876 году. Отец — рабочий кожевенного завода, мать — домохозяйка. В 1890 году окончил приходскую школу и пошёл учиться в ремесленное училище, которое окончил в 1895 году. Сразу пошёл работать. Работал слесарем на фабрике «Сибирь», затем слесарем на железной дороге и вновь на фабрике «Сибирь». Потом работал в пароходстве и опять на железной дороге. Затем в 1907 году поступил на ТЭЦ машинистом, и в этой должности работаю до сих пор. У меня есть две сестры. Одна — вдова матроса, живёт на иждивении детей. Другая в 1940 году была осуждена на 10 лет за то, что у себя в квартире содержала молитвенный дом православной церкви и у неё же в квартире жил священник. В 1939 году я вступил в партию, но в связи с делом сестры в 1940 году был исключён».

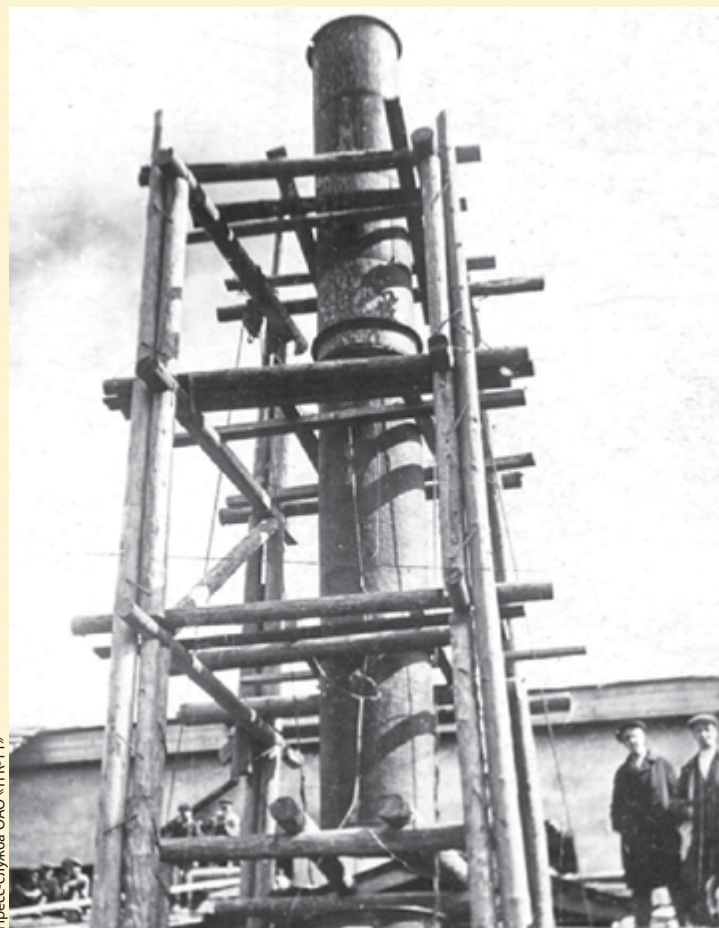
Личное дело слесаря Родионова — тоненькая папка с документами — заканчивается заявлением на имя управляющего Томским энергокомбинатом: «Я работаю на электростанции уже 38 лет, и в последнее время от старости ослабел окончательно,

**Первый участок теплоплотрассы имел протяжённость 580 метров. Изоляции не было и приходилось выдумывать что-то своё. Томским ноу-хау были кирпичные каналы, в которые укладывались тепловые трубы, а потом в канал засыпали фрезерный торф. Некоторые магистрали с такой изоляцией просуществовали до середины 70-х годов.**

потому прошу уволить меня с работы. 18 июля 1945 года».

Вместе с дореволюционными кадрами уходила эпоха. И началась следующая. Полная своих имён, героев, побед, свершений и

подвигов. Вместе с теплофикацией начнётся и небывалое для города жилищное строительство. Это благодаря энергетикам люди с изумлением будут открывать для себя элементарные блага цивилизации, переезжая из барачков в благоустроенные квартиры. В 80-е годы томская энергосистема переживёт техническую революцию, перейдя на газ. Появится тепло, источником которого будет атомный реактор Сибирского химического комбината. Но основу будущей энергосистемы заложил своим инженерным талантом 115 лет назад учёный и предприниматель Вячеслав РЕУТОВСКИЙ, а затем сотни безвестных строителей. Родионовы, Вышедкевичи, Ивановы... Их нагруженными руками строилась томская энергосистема, как осуществлялись руками и трудом простых людей и все остальные, в том числе и самые масштабные проекты «великой, могучей, никем не побежденной» страны Советов.



Пресс-служба ОАО «ТГК-11»

## «ИНТЕР РАО» получило заряд энергии на 2011 год

Все фото: Архив «Энергии без границ»/Владимир БОНДАРЬЕВ



22 декабря тысячи энергетиков отметили профессиональный праздник. Компании Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» не стали исключением. Пожалуй, самым масштабным стало торжество в головном офисе компании. Поводом к тому послужило объединение сразу трёх праздников. В этом году традиционное мероприятие по случаю Дня энергетика и наступающего Нового года совпало с годовщиной события, ставшего переломным в электроэнергетике Рос-

сии — 90-летием принятия плана ГОЭЛРО!

*Татьяна МЕШКОВА*

**В** тот день каждый пришедший на праздник попал в обстановку 20-х годов. У входа дежурили красноармейцы, по залам маршировали пионеры, а стены пестрили агитационными плакатами с лозунгами «Семилетний план электрификации ВЫПОЛНИМ ДОСРОЧНО». Вынашивая план ГОЭЛРО, опыт-

ный популист Владимир ЛЕНИН чётко понимал: такая пропаганда сверхвозможностей социалистического строя без сомнений принесёт свои плоды. В то время как полмира скептиков с Гербертом УЭЛЛСОМ во главе называли проект Ленина фантазией, мощь российских электростанций была все рекорды и уже к 1931 году в 2,5 раза превысила ожидания создателей плана... Этот план стал доказательством того, что когда страна ставит перед собой цель, когда всех объединяет стремление жить лучше — самая

смелая фантазия может превратиться в прекрасную реальность...

«Да будет свет!» — дала старт праздничному вечеру Тина КАНДЕЛАКИ. И, как бы поддавшись заклинанию, по залу забегали лучи прожекторов, люди оживились — праздник начался! Председатель правления Борис КОВАЛЬЧУК первым поздравил сотрудников исполнительного аппарата и компаний группы «ИНТЕР РАО ЕЭС», также присутствовавших на мероприятии, с Днём энергетика и наступающим Новым годом. Он обратил внимание на то, каким результативным стал уходящий год и предупредил, что грядущий год будет требовать ещё большей отдачи от каждого звена огромной цепи «ИНТЕР РАО»: «Наша цель — создать мощный энергетический холдинг с присутствием во всех ключевых сегментах рынка. Наша цель — войти в десятку крупнейших энергетических компаний мира по объёму установленной мощности и размеру бизнеса. Наша цель — безусловное лидерство». Борис КОВАЛЬЧУК отметил также, что сегодня российской энергетике «остро необходим новый импульс, новые идеи и новый лидер, у которого есть не только все компетенции, но и достаточный ресурс для дальнейшего развития. Мы способны стать таким лидером. У нас есть для этого всё: ресурсы, профессионализм, единая воля акционеров, менеджмента и команды».





Экскурс по векам истории отрасли провел Леонид ПАРФЁНОВ. В привычной манере программы «Намедни», журналист рассказал, какой путь прошла энергетика. За спиной ведущего мелькали кадры хроники жизни электричества. ПАРФЁНОВ напомнил, какой фурор произвела свеча Яблочкова на выставке физических приборов в Лондоне в 1876 году. Рассказал о том, каким эмоциональным и радикальным было решение о принятии плана ГОЭЛРО; о том, как обычные люди вставали на защиту станций перед немецкими войсками; о рекордах, которые устанавливали советские передовики производства и, наконец, о реформах нового времени. Немногие знают, что материалы для этого уникального фильма собирались по крупицам в ряде архивов, в результате лента получилась самой полной картиной за последнее время, посвящённой энергетике. Проникшись эпохой прошлого, сотрудники вальсировали под музыку военных лет и под песни коллективов самодеятельности «ИНТЕР РАО».

Когда показ документальной ленты завершился, на экране появился улыбчивый, хорошо знакомый каждому молодой человек — это было одним из первых появлений Михаила БОЯРСКОГО на телевидении. Реклама жутко модной тогда мебели с участием будущего мушкетёра транслировалась в 1977 году, а на празднике «ИНТЕР РАО» она стала эксклюзивной подводкой к выступлению самого артиста. В подарок энерге-

тикам он исполнил любимые всеми песни. «Ланфрен Ланфра», «Зеленоглазое такси» и другие знаменитые хиты можно было спеть вместе с самим исполнителем на сцене. Тех, у кого душа пела громче всего, Михаил Сергеевич приглашал подняться к микрофону, а некоторым сотрудницам он навсегда оставил занозу в сердце, одарив их поцелуем. Но выступление артиста было лишь началом музыкальной феерии, которая ожидала энергетиков. «Мы сегодня так много говорили о том, что электроэнергетики зажигают лампочки, что забыли ещё об одном важном источнике света. Это улыбка Николая БАСКОВА», — проанонсировала Тина КАНДЕЛАКИ появление похитителя женских сердец. После выступления Николая БАСКОВА стало ясно, что ведущая не пошутила, говоря о свете, исходящем от артиста. Поддавшись обаянию певца, танцевали даже те, кто в шутку называет его «бардом для бабушек». В конце вечера на сцену вышли «ВИА ГРА». Попытки спеть свои новые хиты в необычной для поп-артисток рокерской манере окончились привычным исполнением старых, всем хорошо известных песен...

Прошедшее торжество непременно оставит след в сердце каждого сотрудника «ИНТЕР РАО», не столько яркими выступлениями артистов или оригинальными номерами сотрудников компании, сколько пронизывающей атмосферой благодарности предкам за строительство того благополучия, которое сегодня нас окружает.



# Новые рубежи

## Калининградская область стала энергопрофицитной



Пресс-служба Калининградской ТЭЦ-2

24 декабря 2010 года состоялся торжественный пуск второго энергоблока Калининградской ТЭЦ-2. В результате установленная электрическая мощность станции была удвоена и достигла 900 МВт, тепловая — 680 Гкал. Полная энергетическая самостоятельность Калининградской области стала реальностью.

Людмила ФИЛАТОВА

**Д**оговор инвестирования между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «Межрегионэнергострой» (входит в Группу «Газпром») о строительстве второго энергоблока Калининградской ТЭЦ-2 был подпи-

**Второй энергоблок Калининградской ТЭЦ-2 сооружён на базе современной парогазовой технологии и представляет собой установку, обеспечивающую комбинированную выработку тепловой и электрической энергии. Энергоблок по своим техническим характеристикам аналогичен первому, его установленная мощность составляет 450 МВт.**

сан 24 сентября 2008 года. Строительство второго энергоблока Калининградской ТЭЦ-2 было приоритетным проектом ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», финансовым инвестором является ОАО «Газпром».

Калининградская ТЭЦ-2 изначально была спроектирована и строилась в составе двух энергоблоков. Однако после пуска первого блока процесс приостановился практически на два долгих года. Решающим стало постановление Правительства РФ от 12 октября 2007 года, которым было предусмотрено строительство второго энергоблока КТЭЦ-2 для обеспечения экономической и энергетической безопасности региона.

Для реализации этого проекта решением Правительства РФ было образовано ОАО «Межрегионэнергострой» — совместное предприятие «ИНТЕР РАО ЕЭС» (49%) и «Газпрома» (51%). По конкурсу генподрядчиком по строительству энергоблока был избран консорциум компаний ОАО «ВО «Технопромэкспорт» и ЗАО «Атомстройэкспорт».

24 сентября 2008 года на строительной площадке главного корпуса нового пускового комплекса состоялась закладка символических кирпичей в основание второго энергоблока. Руководители компаний и области подписали инвестиционный договор и план-график строительных работ.

К лету 2010 года основные строительные-монтажные работы

2010 года успешно прошло комплексное 72-часовое опробование энергоблока.

24 декабря 2010 года представители ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «Газпром» осуществили торжественный ввод второго энергоблока в эксплуатацию и поздравили строителей и энергетиков.

Калининградская область теперь перестаёт быть энергетически-

*«Пуск в эксплуатацию второго энергоблока Калининградской ТЭЦ-2 является частью федеральной программы развития Калининградской области, направленной на обеспечение энергетической безопасности региона и укрепления единого экономического пространства России. Удвоение энергоёмкости позволит преодолеть дефицит электроэнергии в Калининградской области, обеспечит её экспортный потенциал, повысит надёжность энергоснабжения, окажет заметное влияние на решение проблем экономического развития региона как минимум до 2015 года. При этом впервые Калининградская область стала энергопрофицитной.»*

**Борис КОВАЛЬЧУК,**  
председатель правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

были завершены. Наступил период пуско-наладочных работ. В сентябре 2010 года второй энергоблок выдал свои первые мегаватты в единую энергосистему страны. В начале декабря

фицитной. Как заявил председатель правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Борис КОВАЛЬЧУК, это окажет заметное влияние на решение проблем экономического развития региона.



Пресс-служба Калининградской ТЭЦ-2

# С газа — на уголь

Вы знаете, как происходит перевод энергоблока станции на другое топливо? Я это наблюдала на Каширской ГРЭС. После команды «пуск» на мониторах обозначаются факелы горелок, а цвет схемы, указывающей на вид топлива, с жёлтого (газ) изменяется на чёрный (уголь). В нашем случае это означает, что труд учёных, проектировщиков, строителей, изготовителей оборудования, монтажников, эксплуатационников логически завершён — пылеугольный блок работает на проектном топливе.

Светлана НИКИФОРОВА

Э то нередкое событие произошло 10 декабря 2010 года: энергоблок № 3 Каширской ГРЭС торжественно переведён на уголь. Член правления — руководитель Блока производственной деятельности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», исполнительный директор ОАО «ОГК-1» Павел ОКЛЕЙ, председатель Топливо-энергетического комитета Московской области Ц.-Д. Д. ЦАГАДАЕВ и коммерческий директор генподрядчика ЗАО «Кварц — Новые технологии» А. Н. ВЛАСОВ одновременно нажали кнопку, давшую старт технологическим операциям по подаче угля к горелкам котла.

«Для Каширской ГРЭС, для ОГК-1 и для компании в целом сегодня очень ответственный и по-настоящему праздничный день», — так оценил значение события Павел ОКЛЕЙ, отметив, что установка на новом каширском блоке асинхронизированного генератора делает вырабатываемую блоком энергию не только надёжной, но и принципиально новой.

На качественно новый виток развития вывел энергоблок № 3 старейшую электростанцию московского региона. Теперь каширские энергетики могут по праву гордиться не только тем, что их предприятие вписано в летопись Плана ГОЭЛРО, но и



Пресс-служба Каширской ГРЭС

тем, что в современной электроэнергетике Каширская ГРЭС вновь в первых рядах.

Энергоблок № 3 уникален своей историей. Строительство в 1969 году, на пике развития советской энергетики, в годы, когда ленинская «Каширка» обрела второе рождение. Разрушительная авария в 2002-м. Годы забвения. И — возрождение! Обновлённым, современным, перспективным. Решение о строительстве нового третьего энергоблока было утверждено в декабре 2005 года, а 23 мая 2006 г. был залит символический первый куб бетона в фундамент.

Энергоблок № 3 продолжает каширскую традицию первого внедрённого, единственного в своем роде, качественно нового оборудования. Вводом блока Каширская ГРЭС — филиал ОАО «ОГК-1» (группа «ИНТЕР РАО ЕЭС») поддерживает инновационное направление в отечественном машиностроении. Опыт проектирования нового энергоблока стал хорошей базой для технического перевооружения энергоблоков мощностью 300 МВт на электростанциях России.

Пресс-служба Каширской ГРЭС



На третьем энергоблоке Каширской ГРЭС установлен асинхронизированный, принципиально новый турбогенератор мощностью 330 МВт — головное оборудование завода «Электросила», не имеющее аналогов в стране. На данном генераторе впервые использована воздушная система охлаждения, которая в перспективе позволит увеличить мощность турбогенератора до 350 МВт. Асинхронизированный турбогенератор не только является источником электрической мощности, но и решает проблему компенсации избыточной реактивной мощности (ненужной в ночное время) в крупных энергосистемах, предотвращая возможность возникновения аварийных ситуаций и способствуя в целом устойчивости работы энергосистем. Он обеспечит получение дополни-

тельного дохода посредством оказания системных услуг в части управления реактивной мощностью. При работе АС-турбогенератор исключает режимы недозавозбуждения работающих параллельно с ним синхронных турбогенераторов, что повысит их надёжность и долговечность.

На третьем энергоблоке спроектированы трёхступенчатая система сжигания топлива, селективная некаталитическая очистка дымовых газов. Применение селективно-некаталитического метода восстановления (СНКВ), а также установка новых электрофильтров со степенью очистки 99,9% позволит существенно снизить загрязнение атмосферного воздуха. На третьем энергоблоке применены самые современные технологии по обеспечению технико-экономической эффективности, надёжности. В частности, оборудование автоматизированной системой управления энергоблоком соответствует требованию по обеспечению самого высокого уровня автоматизации, что позволит, например, повысить КПД котла и турбины и продлить ресурс оборудования на 10%.

Реализация проекта по техническому перевооружению третьего энергоблока Каширской ГРЭС мощностью 330 МВт также направлена на повышение надёжности функционирования энергосистемы московского региона. После пуска нового блока установленная мощность Каширской ГРЭС составила 1910 МВт.

Всё это даёт полное право считать новый энергоблок Каширской ГРЭС вкладом первенца Плана ГОЭЛРО в программу «ГОЭЛРО XXI века», призванной вывести отечественную электроэнергетику на новый виток развития. Не случайно в планах строительства энергоблоков со сверхкритическими параметрами Каширская ГРЭС названа первой. Так что и на девятом десятке легендарная «Каширка» готова к новым свершениям.

## Путешествие на Северный полярный круг

С древних времён территории вблизи этой параллели считались труднодоступными и малопригодными для жизни. И, тем не менее, сотни смельчаков преодолевали огромные пространства, меняя свой комфортный климат на суровые условия северных широт, чтобы разведать дальние земли. Чем-то манил их к себе Север. Каждый из нас в детстве не раз слышал о Приполярье, многие читали книгу «Два капитана» и смотрели обе постановки одноимённого фильма, полные романтики путешествий, однако мало кто знает, что же такое Северный полярный круг на самом деле. Мы предлагаем вам увлекательное путешествие, конечной целью которого будет пересечение этой параллели, причём путешествие будет проходить не только в пространстве, но и во времени, потому что история освоения приполярных территорий уходит корнями в глубокую древность.

Галина ЛОСКУТОВА

### Первые полярники

Примерно в 408—355 гг. до н. э. астроном Евдокс, ученик Платона, догадался, что наклон земной оси влияет на освещённость в разных уголках земли. Он был первым, кто установил тесную связь местности с её климатом. Кстати, именно он ввел понятие климата (от греч. «клима» — наклонение) и он же первым предложил термин «арктический круг». Но разместил он его на 54 градусах. Причём, утверждал при этом, что территории дальше к северу совершенно непригодны для человека. О существовании предков теперешних северных народов он, очевидно, не подозревал.

Как бы там ни было, но условная граница, за которой находилось царство холода, была установлена именно тогда. А первый путешественник, пе-

ресёкший эту границу, был тоже грек, географ Пифей. Совершил он свой беспримерный подвиг в 327 г. до н. э., где наблюдал полярный день и северное сияние на широте 64 градуса в море, которое сейчас называется Норвежским. О чём и поведал потом всему древнему миру.

Географы более поздних поколений внесли свои коррективы в систему координат, и на сегодняшний день Северный полярный круг пролегает в  $66^{\circ} 33' 39''$  ( $66.56083^{\circ}$ ) севернее экватора. Дальше уже Арктика — царство вечных снегов...

Говоря о Полярном круге, хочется сказать ещё об одном природном феномене. Из-за того, что Земля движется в космосе неравномерно, полярный круг смещается. В течение дня он сдвигается на 2 м, в течение года на 100 м.

### Записки Георгия Седова

За два с лишним тысячелетия освоения северных территорий Северный полярный круг в разных местах пересекался не одним поколением отважных путешественников, среди которых были прославленные полярные исследователи, такие как Руаль АМУНДСЕН, Фрицьоф НАНСЕН, Отто СВЕРДРУП. Были среди этой плеяды и наши соотечественники. В сохранившихся дневниках русского гидрографа Георгия СЕДОВА есть запись, относящаяся к периоду его полярной экспедиции: «Брызги без конца летят через мостик. Паруса сильно натянуты. Снасти и рангоут трещат, писк, визг и собачий лай (от холода, собаки все мокрые). Всё это делает обстановку адской, хаотической. Вокруг море кипит прямо-таки белой пеной. Боремся, но вот удар-другой волны, и шлюпка судовая летит за борт и пропадает в пучине морской. Через час срывает другую шлюпку и разбивает о борт судна. Но здесь мы сами прикончили с ней, скорей обрубили фален и пустили её в море, чтобы она не рассадила борт корабля. Веруша, веро-



Пресс-служба Уренгойской ГРЭС

ятно, ты не поверишь, мне стало в эту минуту жутко, но я не потерял присутствия духа и продолжал с бешенством орать на команду, отдавая приказания...».

### Как Ерминия Жданко круг пересекала

Трудно поверить, но среди тех, кто во времена оны, когда не было ни комфортабельных судов современного класса, ни удобной тёплой одежды, отправлялся в полярные широты, были и женщины. На борту «Святой Анны» (полярная экспедиция лейтенанта Георгия БРУСИЛОВА), вопреки устоявшемуся поверию, что женщина на корабле — к несчастью, путешествовала в качестве пассажира Ерминия ЖДАНКО. Вместе с опытными моряками она мужественно переносила и качку, и все остальные трудности морского путешествия. Ей даже доверяли стоять за штурвалом!

В семейных архивах родственников Ерминии сохранились свидетельства, как проходило пересечение полярного круга членами экспедиции Брусилова. Ерминии дали в руки подзорную трубу, положив в неё спичку, и сказали, что это полярный круг. Трудно сказать, поверила ли женщина этой безобидной шутке, да и не важно это в данном случае. Важно другое: с тех давних пор пересечение этой широты у многих связано с целым ритуалом.

### Посвящение в полярники

На Шпицбергене в своё время вновь прибывшим необходимо было окунуться в ледяную воду, а затем глотнуть стакан водки, в котором лежал значок с портретом Ленина. Другие бывалые полярники утверждают, что по этому случаю необходимо употребить спирт, разбавленный до градусов той широты, где находится полярный круг. Некоторые, посвящая новичков в полярники, предлагают поцеловать смазанную тосолом кувалду. Мы же расскажем о более приятных и безобидных, скорее символических, процедурах посвящения в полярники, отправившись на полуостров Ямал.

Северные маршруты в последнее время становятся чрезвычайно популярными среди туристов, путешественников и просто гостей северных городов. Дороговизна туров к Северному полюсу на ледоколе не останавливает любителей экзотики. Не менее востребованными становятся и экскурсии и поездки к Полярному кругу, по пересечению которого новоиспечённым полярникам вручают сертификат, удостоверяющий это почётное звание.

В местах, куда привозят туристов, стоит, как правило, памятный знак или стела, обозначающая, что здесь проходит та самая 66 параллель, которая и называется Северным полярным кругом.

Церемония посвящения в полярники проста, но после неё всегда остаются самые позитивные воспоминания. Надо взяться за руки и вот так, гуськом, друг за другом пройти заветную черту, которая отделяет Арктику от остальных географических регионов.

### Музей мамонта в Салехарде

Если будете в Салехарде, не пожалейте времени на осмотр достопримечательностей столицы Ямало-Ненецкого округа. Произведёт на вас впечатление Обдорский острог — остатки старинной крепости, с которой и началась история города. Это одно из первых русских поселений, основанных на территории Сибири. Оно было заложено казаками Берёзовского воеводы Никиты ТРАХАНИОТОВА. И непременно посетите местный краеведческий музей им. И. С. Шемановского, который прославился на весь мир благодаря своему экспонату. Олене-

вод Юрий ХУДИ нашёл на берегу реки Юрибей тушку прекрасно сохранившегося мамонтёнка, которому дали ласковое имя Люба. Весть о находке стала мировой сенсацией и облетела в считанные дни весь земной шар. Благодаря вечной мерзлоте сохранность детёныша мамонта была такой превосходной, что в желудке малыша нашли даже остатки непереваренной пищи. Учёные установили, что мамонтёнок погиб около 40 тыс. лет назад в возрасте 1 месяца. За время, прошедшее с момента обнаружения Любы, мамонтёнок исколесил почти весь мир, побывав в самых передовых лабораториях, где его изучали известные учёные и в самых известных музеях. А его образ стал одним из претендентов на право быть талисманом Олимпийских игр в Сочи в 2014 г.

### Путешествие из Нового Уренгоя

Можно предпринять путешествие к Полярному кругу из

г. Новый Уренгой. Экскурсию проводит администрация города. Ехать туда больше часа. Стела Полярного круга находится в тундре, недалеко от Полярной экспедиции, куда вас обязательно пригласят. Там вам покажут фильм о полярных исследованиях геологов, обязательно угощают чем-нибудь вкусным, после чего автобус отправится дальше, непосредственно к Полярному кругу.

Когда вы увидите саму стелу, обозначающую, что здесь проходит 66-я параллель — не пугайтесь. Дело в том, что у местных народностей есть обычай вешать на святые места ленточки, загадывая при этом желания. Ленточек на распорках стелы довольно много, как и всевозможных надписей, которые оставили восторженные покорители полярных широт. Это не варварство, не вандализм и тем более не хулиганство, это просто дань старинным обычаям.

Сам ритуал посвящения и здесь очень прост. Но само ощущение, что вы побывали в таком месте, оставит у вас неизгладимые впечатления. Вам предложат перепрыгнуть через черту, за которой вы окажетесь уже за Полярным кругом.

Затем вам выдадут свидетельство, что вы — настоящий полярник, которое подтверждает, что вы стали членом особого братства — семьи полярников. А члены этого братства должны друг другу помогать. Если даже это высокопоставленный чиновник, можете смело записаться к нему на приём и он вас примет без очереди. Правда это или нет — можете проверить сами, побывав в этом необычном месте и получив соответствующий документ.

А для того, чтобы снова вернуться сюда, положено бросить монетку. Духи тундры оценят ваш порыв и дадут возможность приехать сюда снова.

### От Уренгойской ГРЭС — ближе

Можно добраться до Полярного круга также из Лимбьяхи. Это район г. Новый Уренгой, где находится первая на Ямале стацио-



нарная электростанция — Уренгойская ГРЭС. В этом месте даже выбор больше. Как в старой сказке: налево пойдёшь, направо пойдёшь... На самом деле всё просто: можно выбрать маршрут через Новый Уренгой. Это, правда, гораздо дальше, но тогда вы попадёте в цивилизованное и приспособленное для приёма туристов место. А если выбрать второй маршрут, до Полярного круга доберётесь намного раньше, однако картина легендарной параллели будет скромней. И здесь вы также увидите настоящие атрибуты ненецких ритуалов — ленточки и лоскутки ткани, которые местные жители подвешивают на деревья. Развешаются они, обдуваемые ветром, и на металлическом каркасе знака, который обозначает то место, севернее которого только Северный полюс! А то, что Северный полюс совсем рядом, видно невооружённым взглядом. Когда в Лимбьяхе снег почти стаял, здесь он лежит полновластным хозяином земли и таять не думает.

Дуют стальные ветры. Ленточки трепещат на ветру. Ледяное дыхание Севера пронизывает тебя насквозь и хочется поскорее спрятаться в машину. Но вы снова стали полярником! А это серьёзное испытание.



### А. Ортелиус — Карта Тартарии (Сибири), издана в 1570 г., акварель.

Карта из первого сборника карт, ещё не названного атласом, составлена А. Ортелиусом (Abraham Ortelius) и включена в выпущенный им в Антверпене в 1570 году сборник «Зрелище круга земного». Это первое собрание карт, имевшее все особенности современных атласов, переиздавалось до 1612 года и выдержало 42 издания на латыни, голландском, немецком, французском, испанском, итальянском и английском языках. Карта Тартарии во всех изданиях публиковалась без изменений и была первой, изобразившей территорию от Волги до Берингова пролива — современную Сибирь. Отсутствие проверенных географических сведений о землях Северо-Восточной Азии восполнено на карте текстами комментариев, происходящих из работ античного учё-



ного (Плиний), путешественников, миссионеров и дипломатов средневековья (М. Поло, И. Барбаро, Г. Рубрук, С. Герберштейн), а также легенд и мифов о самых отдалённых землях обитаемого мира. Около ста лет эта карта была базовой для нескольких поколений картографов Европы. Её повторяли с небольшими модификациями И. Янссониус, И. Блау, Ф. де Вит и другие создатели атласов. Лишь публикация карты «Северной и Восточной Тартарии» Н. Витсена в конце XVII века внесла в картографирование Сибири новые, основанные на реальных наблюдениях, сведения о новых землях Московского царства.

## Секреты счастья семьи Коваль

Ирина Марковна и Сергей Григорьевич КОВАЛЬ — муж и жена. Писать о них как о семье, как о двух половинках единой общественной ячейки — легко. Объединяет их очень многое: профессия, место работы, увлечения, культурные интересы, жизненные установки. То есть и то, что когда-то (тридцать лет назад!) повернуло молодых людей лицом друг к другу, и то, что с течением такой долгой семейной жизни научило смотреть в одну сторону. При этом каждый из них настолько интересен, самодостаточен, целен, что традиционный расклад, когда или жена в тени талантливого мужа, или муж при подвигах жены вторым номером, ну, никак не про них. Потому поведём свой рассказ персонально о каждом из семьи Коваль, а уж повествование само (по-другому просто не может быть!) выведет нас к семейной теме.

Светлана НИКИФОРОВА

### Сутки бежать, сутки не спать...

Ирина КОВАЛЬ в Кашире — настоящая достопримечательность. Какой ещё сорокатысячный провинциальный городок может похвастать своей пятикратной чемпионкой мира и восьмикратной чемпионкой Европы в составе сборной России? А вид спорта какой, вы только вдумайтесь! Суточный бег!!! Покорила в нём континент Ирина Марковна и в личном зачёте. Дважды она становилась обладательницей Кубка мира в закрытом помещении и однажды — на стади-



Пресс-служба Каширской ГРЭС

оне по... (внимание, дыхание затали!) 48-часовому бегу!!

Понимаю, трудно усвоить сразу, поэтому давайте переживём такую информацию частями. Во-первых, что такое суточный, двухсуточный бег. В течение двадцати четырёх или сорока восьми часов спортсмен бежит. Бежит не беспрерывно. Конечно, возможны остановки, подсказанные физиологией. Бежит и на скорость, и на выносливость. Бежит или в закрытом помещении, или по стадиону, то есть по заданному кругу. По пересечённой местности бежать, может, и веселей, но трудней физически. Впрочем, о каком веселье может идти речь, когда уже через час-

два ... там кольнуло, там стрельнуло, там отнялось — а ты должен бежать. Это к вопросу выносливости. К скорости у стайеров, а тем более у марафонцев, подход особый: её надо рассчитывать, к ней нужно подходить очень рационально и точно, ведь необдуманно рванув в начале дистанции, рискуешь до конца её просто не дойти. Поэтому бежишь ещё и умно! Бежишь — и отмеряется не только время, но и расстояние, которое ты преодолел. К примеру, в 2006 году в Вероне (Италия) Ирина стала чемпионкой Европы: она тогда за двадцать четыре часа пробежала двести двадцать девять километров четырёхста пятьдесят три метра (229,453 км). Каково?! То есть от Каширы до Москвы и обратно. Бегом. Невообразимо! А годом раньше в Брно (Чехия) за сорок восемь часов она завоевала Кубок Мира, преодолев расстояние в триста шестьдесят девять километров сто сорок шесть метров (369,146 км), то есть от Москвы до Иванова, и ещё забежала по дороге взглянуть, как там работают Ивановские ПГУ в Комсомольске.

« Все мои чемпионские титулы, все спортивные достижения — это результат упорного труда. Но труда радостного! »

### Упорство и труд

За постоянством тренировок работники Каширской ГРЭС могут следить каждый обеденный перерыв, когда из здания, где находятся все финансовые службы, с неизменной улыбкой и верным плеером выбегает ведущий экономист отдела контроля операций Ирина КОВАЛЬ и неторопливо преодолевает десять, а то и пятнадцать километров. Ежедневно! В любую погоду!! Уже много лет!!!

На соревнования, проходящие в России, Ирина выезжает в выходные дни. Для участия в международных чемпионатах тратит по частям собственный отпуск. Так что спорт высоких достижений никак не мешает работе: за без малого 30 лет на Каширской ГРЭС Ирина прошла путь от электромонтера-релейщика через инженера электроцеха до экономиста ПЭО и ведущего экономиста ОКО.

Самые «свежие» достижения Ирины — это её победы в 2010 году на Чемпионате России и на Кубке России по 24-часовому бегу соответственно в мае в Мо-



Пресс-служба Каширской ГРЭС

« Нет, конечно, — поправляет мои примитивные подсчеты Ирина Марковна Коваль. — Пробежать столько в полевых условиях человеку не под силу ни за сутки, ни за двое. А по подготовленным дорожкам, при наличии рядом людей, которые подадут еду, питье, сухую одежду, при возможности ненадолго сойти с маршрута, чтобы отдохнуть, это трудно, не отрицаю, но возможно. Необходимо главное — вера в себя и постоянные тренировки. »



« Это характер, — отвечает Ирина Марковна. — Так было всегда: если чего-то хочу достичь, все преграды преодолею. Упорством, целеустремленностью, верой в свои силы. Поэтому могу с уверенностью сказать, что все мои чемпионские титулы, все спортивные достижения — это результат упорного труда. Но труда радостного! Поверьте, если бы занятия спортом не доставляли мне такого удовольствия, ни медалей, ни кубков, ни звания Заслуженного мастера спорта, ни статуса «Почетный гражданин Каширского района» — ничего бы этого не было.

ске и в сентябре в Санкт-Петербурге. И это, извините, на шестом десятке!

Откуда столько упорства и силы в этой женщине: маленькой, хрупкой, очень милой в общении, очень женственной, совсем без пресловутой чемпионской жёсткости?

### Мужчина и Женщина

Когда Женщина говорит о неизменной вере в себя, о трудном удовольствии достижения цели, понимаешь, что поддерживать в ней эту уверенность, разделять трудности и подпитывать удовольствие просто обязан Мужчина. Любящий и любимый, разделяющий увлечённость и готовый при необходимости уступить дорогу, но при этом имеющий и собственную важную жизненную нишу.

В этом году Сергей Григорьевич КОВАЛЬ отметит тридцатилетие своей работы на Каширской ГРЭС. Сегодня он занимает очень ответственный пост — заместителя главного инженера по эксплуатации. Его карьерный путь, как это исторически сложилось в энергетике, шёл от дежурного элек-

тромаонтёра и по всем производственным ступенькам: старший ДЭМ по всем участкам, начальник смены цеха, начальник смены станции, начальник электроцеха. Такое профессиональное движение даёт специалисту не только неоценимый багаж знаний о производстве, о каждом его участке, но и право считать предприятие и своим родным домом, и своей судьбой. Как бы пафосно для непосвящённых ни звучали эти слова, но Сергей КОВАЛЬ знает о Каширской ГРЭС всё: прошлое и перспективы, проблемные точки и потенциальные возможности. Говорить о своей работе, об электростанции в целом он может часами. А может и спеть!

Способности к сочинительству, актёрские задатки ничуть не мешают серьёзности этого человека. Фундаментальные знания и острый пытливым ум, открытый ко всему новому, вежеству, расширяющему горизонты. Никакой косности мышления, фонтанирующее остроумие, при этом высочайшая ответственность и даже скрупулёзность в работе. Всё это

Коваль. А ещё он неуёмный общественный деятель: большой депутатский опыт, газетные статьи на самые волнующие темы, участие в спортивной, культурной, общественной жизни ГРЭС. Порой диву даёшься, как человек с такой профессиональной занятостью успевает и в московский театр на премьеру, и новую книжку Пелевина не пропустит, и в районном фестивале авторской песни поучаствует, и юбилей коллеги свежим гимном собственного сочинения не обойдёт. Кстати, на его счету и 12 преодоленных марафонов, и именно он приобщил когда-то к бегу жену.

С такими людьми, как Сергей Григорьевич Коваль, наверняка интересно, но и очень непросто. Соответствовать его мощной жизненной энергетике по силам не многим, да, наверное, только Ирине Марковне и по силам. Потому и сумели эти два сильных, цельных, умных человека сделать счастливыми друг друга, вырастить двух уже самостоятельных и весьма успешных сыновей, быть востребованными в своей профессии и своих увлечениях.

### Дети — наше богатство

Воспитание детей по собственной методике — вообще отдельная история, но результат налицо. Старший, Павел, окончил школу с золотой медалью в 15 лет, младший, Женя, тоже с золотой медалью, но на год

**Старший сын Ирины и Сергея Коваль — Павел окончил школу с золотой медалью в 15 лет. Младший, Женя, тоже с золотой медалью, но уже в 14 лет.**

раньше, в 14 лет. Оба параллельно учились в физико-математической школе при МФТИ, окончили музыкальную школу, занимались лыжным спортом и бегом. Евгений получил образование за границей, Павел с отличием окончил родной физтех. Оба ныне работают программистами в известной американской компании, они — байкеры, горнолыжники и гитаристы. В 2005 году семья Коваль номинировалась на национальную премию общественно-государственного признания «Семья года России» от Московской области по разделу «Пропаганда здорового образа жизни». Вот такой результат!

Трудно представить, как сложилась бы судьба Сергея и Ирины, не встретись они в студенческие МЭИшные годы, не объединились две целеустремленные жизненные линии в одну дорогу на двоих. Трудно, да мы не будем представлять. Ведь они вместе, они дополняют и уравновешивают друг друга, создавая ту гармонию, которая в идеале и есть счастливая семья.



**В 2006 году в Вероне Ирина стала чемпионкой Европы: она тогда за двадцать четыре часа пробежала двести двадцать девять километров четыреста пятьдесят три метра (229,453 км).**



# История энергетики

## 10 лет с начала новой эры в российской энергетике

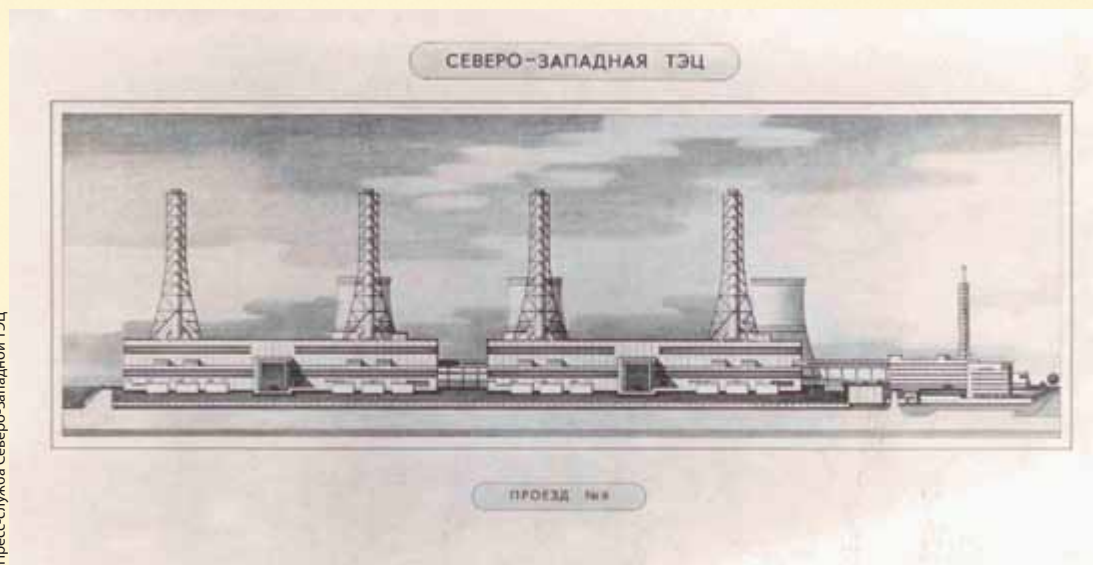
22 декабря 2010 года первая в России электростанция нового поколения — Северо-Западная ТЭЦ — отметила 10-летие.

О том, как удалось в тяжёлые 90-е годы убедить всех оппонентов, что российской энергетике необходима подобная станция, рассказывает первый директор СЗТЭЦ Ростислав Иванович КОСТЮК.

Ольга КОРЗИНИНА,  
Любовь РУМЯНЦЕВА

— Ростислав Иванович, Вы стояли у истоков строительства Северо-Западной ТЭЦ. С чего всё началось? — В 1988 году была принята и утверждена Госпланом СССР схема теплоснабжения Ленинграда на 2000 год. Затем была создана комиссия для выбора площадки под строительство станции. Акт выбора площадки был согласован с исполкомом Ленинградского городского Совета народных депутатов и утверждён Минэнерго СССР в июле 1989 года.

Особенно напряжённым выдался 1992 год. Численность дирекции по строительству Северо-Западной ТЭЦ увеличилась незначительно, а необходимо было принять постановление правительства, выпустить рас-



Пресс-служба Северо-Западной ТЭЦ

поряжение мэра Санкт-Петербурга о начале проектирования и строительства СЗТЭЦ, разработать и утвердить ТЭО проекта и ряд других согласующих документов.

Основополагающим документом о начале строительства стало постановление правительства РФ от 02.07.1992 № 459 о строительстве Северо-Западной ТЭЦ в Санкт-Петербурге с головными парогазовыми теплофикационными энергоблоками ПГУ-450 Т. Кроме того, в этом же документе было прописано организовать производство

« В 1991 году я работал начальником Главного управления по техническому перевооружению и ремонту объектов энергетики «Главтехремэнерго» в центральном аппарате Минэнерго СССР. В середине года в министерстве состоялась наша встреча с генеральным директором Ленинградского производственного объединения энергетики и электрификации «Ленэнерго» С. А. Казаровым и его заместителями — Ю. М. Комяковым и В. Н. Чернышовым, на которой мне предложили возглавить строительство новой Северо-Западной ТЭЦ с головными парогазовыми энергоблоками. Мы с Семеном Арменаковичем хорошо знали друг друга (до работы в Минэнерго я был директором Киришской ГРЭС, входившей в состав Ленэнерго). Казаров был профессионалом высочайшего уровня и обладал очень высоким авторитетом. Он был настойчив и убедил даже первого заместителя министра энергетики А. Н. Макухина, что для успешной реализации проекта именно я должен его возглавить. В октябре 1991-го была создана Дирекция по строительству Северо-Западной ТЭЦ, а с 17 декабря я стал её директором. К моему приходу там уже работали главный инженер И. Н. Писковацков и заместитель директора по капитальному строительству А. Н. Меньшиков. Коллектив небольшой, но работали с энтузиазмом, целенаправленно и увлечённо. Помогали и специалисты Ленэнерго. »

Из воспоминаний Ростислава КОСТЮКА,  
первого директора СЗТЭЦ



Пресс-служба Северо-Западной ТЭЦ

мощных парогазовых установок в нашей стране. Подписал этот документ Егор ГАЙДАР. Должен отметить, что на уровне правительства Российской Федерации мы получили очень весомую поддержку. Тогда большую роль сыграл в продвижении нашего проекта В. Я. МИРОНОВ, в то время заместитель начальника УВН Комитета электроэнергетики Минтопэнерго РФ. Кроме того, руководители Севзапэнерго А. О. ЛИПАТОВ и В. В. ДЫШКАНТ, первый директор ОДУ Северо-Запада В. И. РЕШЕТОВ, а в дальнейшем его преемник В. И. СИНЯНСКИЙ. И, конечно же, А. Ф. ДЬЯКОВ, в ту пору — заместитель главы Минтопэнерго РФ, позже ставший председателем правления РАО «ЕЭС России».

тирования электростанций с парогазовым бинарным циклом. Мы были пионерами в этой области. Но с задачей справились и смогли успешно пройти госэкспертизу. Большой личный вклад на этом этапе

чтобы подготовить под строительство площадку с очень сложными грунтами — занимались вырубкой леса, выторфовкой.

Очень долго шёл процесс выбора генерального подрядчика, но в итоге в выборе мы не оши-

Основное финансирование осуществлялось путём взаимозачётов. Были периоды, когда зарплату было нечем платить, и мы вынуждены были продавать материалы, уже закупленные для строительства станции. Всё было непросто...

Но энергетика была и остаётся одной из важнейших отраслей народного хозяйства России. Повышение экономической эффективности энергетики невозможно без внедрения новых, высокоэффективных технологий производства электроэнергии и тепла. Именно поэтому федеральная программа «Топливо и энергия» предполагала широкое внедрение в энергетическую современную парогазовую технологию производства электроэнергии и тепла на базе парогазовых установок (ПГУ) большой мощности. Парогазовая технология позволяет повышать КПД электростанций с 38–40% (при паросиловом цикле) до 50–52% и более, то есть экономить более 20% топлива, создавать экологически чистые электростанции без сооружения специальных газоочистных сооружений. Однако осуществление этого плана сдерживалось, так как отсутствовало соответствующее отечественное оборудование для современных ПГУ.

Проект строительства Северо-Западной ТЭЦ был уникален для всей энергетики страны, особенно с учётом того, что в России до этого 15 лет практически не вводилось новых крупных мощностей. Теперь пошло тиражирование станций с парогазовыми блоками. За последнее десятилетие в ЕЭС России введены в эксплуатацию шесть блоков ПГУ-450 и около десяти подобных блоков меньшей мощности.

Так что, первоначальный план воплотился в жизнь, а значит — это ещё одно подтверждение тому, что я сделал правильный выбор.

**— Много было противников строительства?**

— Конечно. Сложно проходили общественные слушания — остро стоял вопрос экологии, ведь станцию собрались строить

*«Это была очень напряжённая работа — в то смутное время убедить оппонентов проекта в том, что станция необходима.»*

**Ростислав КОСТЮК, первый директор СЗТЭЦ**

внесли главный инженер В. З. САЛОВ и руководитель проекта Э. И. ГОЛЬМШТОК.

Помню, при утверждении проекта из-за отсутствия согласования топливного режима мы переживали сложную, критическую ситуацию. Тогда в Москве

блись. Коллектив ГУП «ВО Технопромэкспорт» на всех этапах строительства станции проявлял высокий профессионализм и ответственность.

**— Вам предрекали неудачу?**

— Да, многие. Никакой станции, мол, не будет, всё не состо-

состоялась наша встреча с руководством концерна «Газпром». Нас принял председатель правления Виктор Степанович ЧЕРНОМЫРДИН. Несмотря на то, что у него были журналисты, принял оперативно, вник в суть проблемы обеспечения нашей станции газом. Именно он предложил создать акционерное общество «Северо-Западная ТЭЦ» с участием концерна «Газпром». Впоследствии эта идея была реализована.

Для ускорения работ, не дожидаясь выбора генерального подрядчика, мы заключали прямые договоры с подрядчиками,

ится... На протяжении всего периода до пуска, по крайней мере, до 1999 года, мало кто верил в будущее станции. А я верил! До сих пор не жалею о принятом тогда решении. Всегда чувствовал себя больше производителем. Сменить министерское кресло на строительную площадку для меня было вполне естественным и логичным поступком.

Хотя, конечно, это были 90-е годы — период больших проблем с финансированием. Хорошо, что 50% финансирования было валютным — на закупку импортного оборудования.



Пресс-служба Северо-Западной ТЭЦ



С администрацией Санкт-Петербурга, ставшей инициатором строительства новой станции, у нас тоже получилось очень конструктивное сотрудничество. 7 октября 1992 года мэр Санкт-Петербурга А. А. СОБЧАК подписал распоряжение № 927-р «О проектировании и строительстве Северо-Западной ТЭЦ в промзоне Конная Лахта». С этого момента начался новый сложный и ответственный этап. Генеральным проектировщиком станции стало ОАО «СевЗап-ВНИПИэнергопром». У института не было практики проек-

# История энергетики

в зелёной зоне, в Курортном районе. Некоторые активисты заявляли, что станция будет построена только через их труп... Финны тоже были обеспокоены вопросами экологии, они не раз приезжали к нам на площадку и интересовались, не будет ли ТЭЦ источником загрязнения окружающей среды. Был даже момент, когда они хотели принять в Финляндии законодательное решение — не закупать электроэнергию в России, поскольку она не производится на экологически чистом оборудовании. Но потом мы убедили их в безопасности нашего оборудования, тем более что в процессе строительства был создан Консорциум иностранных фирм — «Сименс» (Германия), «Полар» и «Фортум Инжиниринг» (Финляндия). Огромную работу в подготовке обоснований по экологической безопасности станции провел А. Н. БЛИНОВ, в то время начальник ПТО СЗ ТЭЦ.

По своим технико-экономическим показателям и уровню защиты окружающей среды Северо-Западная ТЭЦ стала образцом для строительства новых и модернизации устаревших электростанций.

— Почему так долго — почти восемь лет — велось строительство станции?

— Первоначально планировалось, что первый блок электро-

выключателей) было заказано российским заводам. Причём большинству заводов мы профинансировали разработку оборудования. «Электросила» разработала и освоила изготовление генераторов большой мощности с воздушным охлаждением, Подольский машиностроительный завод — котлов-утилизаторов, Пролетарский завод — насосного оборудования, «Электропулт» — средств управления и автоматизации. Всё это требовало времени. Рисков было много. Как-то недоброжелатели намекнули в РАО ЕЭС, что выделенные средства израсходованы не по назначению. В команде А. Б. ЧУБАЙСА даже обсуждался вопрос об остановке строительства станции. Я поехал в Москву и сказал примерно так: «Если вам не жалко тех денег, которые уже вложены, закрывайте!». Распоряжением РАО «ЕЭС России» была создана рабочая группа во главе с К. Ю. СЕВЕНАРДОМ. На основании выводов рабочей группы было принято решение — будем достраивать.

Было понятно, что без ввода в эксплуатацию головной парогазовой электростанции невозможен прорыв новых, высокоэффективных технологий в энергетике.

— Расскажите о подготовке к пуску.

— В июле 2000 года на заседании правления РАО ЕЭС было принято решение о том, что первый блок нужно ввести в этом году. Было осуществлено финансирование (нашли недостающие средства), созданы центральная приёмочная комиссия во главе с А. Я. КОПСОВЫМ и штаб строительства, который возглавил В. А. СААКЯН. Начался штурм. Особо хочу отметить тех, кто сопровождал проект на всех этапах его строительства и ввода в эксплуатацию. Это генеральный директор ОАО ВТИ Г. Г. ОЛЬХОВСКИЙ и его сотрудники — заведующий лабораторией парогазовых установок П. А. БЕРЕЗИНЕЦ, заведующий лабораторией переменных режимов энергоблоков Ю. А. РАДИН; генеральный ди-

Пресс-служба Северо-Западной ТЭЦ



ректор ЗАО «СМУ СЗЭМ» Е. А. ГОЛОВАЧ и его коллектив, которые вели монтаж котлов-утилизаторов и газовых турбин, как говорится, с чистого листа; генеральный директор ЗАО «Интеравтоматика» В. В. ЛЫСКО и его молодой, но профессиональный коллектив; генеральный директор ЗАО «Псков — ГЭМ» Н. И. СТРЕЛКОВ и многие другие руководители и коллективы заводов-изготовителей оборудования, проектных, строительных, монтажных и наладочных организаций.

Мы работали круглые сутки. Такой режим работы продолжался примерно три месяца, а это весьма маленький срок, чтобы выполнить тот объём работ, который оставался. Именно тогда, на самом ответственном этапе, в полную силу проявили организаторский талант и профессионализм О. А. ХОТЧЕНКОВ, заместитель главного инженера станции, и начальник котлотурбинного цеха А. В. ЧУГИН, непосредственно руководившие пусковыми операциями.

Нам помогло и то, что зима стояла тёплая, снега было немного. При наличии большого объёма внешних работ морозы могли отрицательно повлиять на скорость строительства.

— В день пуска станцию посетил президент России Владимир ПУТИН — это добавило вам нервозности?

— Я был к этому готов. Правда, произошли некоторые изменения в регламенте. Владимир Владимирович вместе с президентом Украины Леонидом

КУЧМОЙ открывали памятник Т. Г. ШЕВЧЕНКО в Санкт-Петербурге и опоздали к началу торжественной церемонии, посвящённой пуску первого блока. Когда высокие гости прибыли, мы сразу прошли в главный корпус. Станция произвела на президентов хорошее впечатление. Владимир Владимирович тогда сказал мне, что в 1992 году приняли правильное решение — не отдавать строительство станции американскому консорциуму. А история такова: в сентябре 92-го американцы предлагали построить Северо-Западную ТЭЦ на условиях «БОО» (строй-эксплуатируй-владей). Было и поручение президента Б. Н. ЕЛЬЦИНА рассмотреть это предложение. Первоначально город поддержал идею. Но на заседании городского правительства, куда пригласили меня и С. А. КАЗАРОВА, мы привели убедительные доводы о неприемлемости выдвинутых американским консорциумом условий. И власти города согласились с нашими аргументами.

Вот этот эпизод и вспомнился тогда. Потом гости собрались уезжать, а люди на площадке не расходились, несмотря на то, что торжественная часть уже давно закончилась. Я говорю: «Владимир Владимирович, посмотрите, сколько людей ждут вашего выступления...». Делегация поднялась на трибуну. В. ПУТИН и Л. КУЧМА тепло поздравили всех участников строительства Северо-Западной ТЭЦ. Все были очень довольны.

**За прошедшее десятилетие в России введены в эксплуатацию шесть блоков ПГУ-450 и около десяти подобных блоков меньшей мощности.**

станции будет пущен в 1996 году, а первая очередь — в 1998 году. Прежде всего, строительство тормозилось из-за финансирования. Но не только. Когда мы начинали строить, в российской промышленности для парогазовых станций не производилось ничего. Но, несмотря на это, изготовление оборудования (за исключением газовых турбин, АСУТП и элегазовых

— Какие самые яркие воспоминания связаны с эксплуатацией Северо-Западной ТЭЦ уже после пуска?

— Воспоминаний много, но я остановлюсь на одном. Вы знаете, что станция поставляет электроэнергию в Финляндию. Но для того, чтобы перевести энергоблок СЗТЭЦ из нашей российской системы в энергосистему Финляндии и наоборот (то есть синхронизировать их работу), нужно было остановить энергоблок, а потом снова его развернуть. Это снижало ресурс оборудования электростанции и на длительное время (до 8–10 часов) ограничивало передаваемую мощность электропередачи Россия — Финляндия. Ещё в 2000 году наши специалисты совместно со специалистами объединённого диспетчерского управления энергосистемами Северо-Запада пришли к заключению, что оставки энергоблока при переводе

его из одной энергосистемы в другую можно избежать, применив полуавтоматический перевод. Для этого надо было использовать известные устройства, применявшиеся для быстрого переключения собственных нужд электростанции.

В декабре 2003 г. было принято «Решение Системного комитета РАО «ЕЭС России» и FINGRID о внедрении способа полуавтоматического перевода энергоблока СЗТЭЦ из энергосистемы Финляндии в ЕЭС России и обратно». Предстояло провести очень большой объём работ и натурных испытаний. Одним из самых опасных испытаний была проверка динамики поведения энергоблока и систем его регулирования при различных возмущениях в энергосистеме Финляндии, в том числе при трёхфазном коротком замыкании. Замечу, этот опыт проводился на грани возможного отключения

электростанции и повреждения оборудования. К июню 2004 года мы вышли на натурные испытания системы перевода. На центральном щите электростанции присутствовали практически все, кто участвовал в подготовке этого ответственного этапа, и в первую очередь, специалисты системного оператора во главе с генеральным директором ОДУ Северо-Запада В. И. СИНЯН-СКИМ. Включить систему в работу поручили начальнику смены станции Феликсу АСЛАНОВУ. Напряжение было предельным. Все понимали, что если произойдёт сбой, то испытание может закончиться системной аварией. Феликс повернул ключ...

Оборудование выдержало, и системы регулирования отработали переходные процессы по классической схеме. Около 200 миллисекунд энергосистемы России и Финляндии работали параллельно. Такого ещё не

было. Сначала была тишина, а потом все присутствующие разразились аплодисментами и поздравлениями. Кстати, до сих пор такое переключение делается только на Северо-Западной ТЭЦ. И в этом есть значительный профессиональный вклад И. Ю. ГРЯЗНОВА, в период проведения первых испытаний начальника электроцеха, а ныне — главного инженера станции.

Вообще, именно люди, их отношение к делу, преданность своей профессии и профессионализм являются движущей силой любого нового начинания. Много было и есть таких начинаний на Северо-Западной ТЭЦ и таких людей, которые смогли вписать новые страницы в историю российской энергетики. К сожалению, некоторых из них уже нет среди нас. Но они оставили о себе по-настоящему светлую память — станцию, которая даёт свет и тепло людям!

## Праздничная хроника

Издана книга об истории Северо-Западной ТЭЦ, в которой собраны интервью заслуженных энергетиков и исторические фотографии, которые до этого момента видели немногие.

В ноябре в Москве в головной компании был утверждён план мероприятий по проведению юбилея станции. В связи с тем, что 22 декабря (дата пуска) приходилось на профессиональный праздник — День энергетика, было принято решение о разделении торжеств на несколько дней.

16 декабря прошло мероприятие для партнёров. В 11-45 в Петропавловской крепости на Нарышкином бастионе собрались все руководители энергокомпаний Петербурга, руководители подрядных организаций и

компаний партнёров Северо-Западной ТЭЦ. В 12-00 Ростислав Иванович КОСТЮК, первый директор СЗТЭЦ, выстрелом из пушки открыл торжественные мероприятия, приуроченные к 10-летию станции\*.

22 декабря, по сложившейся традиции, на станции состоялось торжественное собрание коллектива СЗТЭЦ. Многим участникам пуска первого блока были вручены почётные грамоты, благодарности и благодарственные письма за подписью председателя правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Бориса КОВАЛЬЧУКА.



Пресс-служба Северо-Западной ТЭЦ

Каждый участник пуска получил от руководства станции памятную медаль и небольшой подарок.

После торжественной части начался собственно праздник, посвящённый 10-летию пуска станции. Собравшихся приветствовали директор станции Виктор МИШКИН и руководитель департамента по управлению персоналом ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Светлана ЕПИХИНА.

На музыкальном фестивале «Золотой граммофон» участники и гости оценивали музыкальные



Пресс-служба Северо-Западной ТЭЦ

видеоролики-поздравления, снятые сотрудниками СЗТЭЦ. Гран-при получила творческая группа в составе сотрудников ПТО и Службы эксплуатации за ролик с шуточной демонстрацией разных этапов развития станции. Им же достался Приз зрительских симпатий.

Ольга КОРЗИНИНА

\* В Санкт-Петербурге со времён Петра I существует традиция полуденного выстрела на Петропавловской крепости (Нарышкин бастион). Выстрел производится каждый день ровно в 12-00.



Пресс-служба Северо-Западной ТЭЦ

# Архив «Каширского энергетика»

**В**читываясь в желтевшие страницы и пытаясь ухватить суть происходящего в 1954 и в 1963 годах, понимаешь, что это — борьба за порядок. На производстве, в быту. Наши предшественники своими точечными действиями добивались положительных результатов в борьбе с отдельными недостатками, которые встречались кое-где у нас порой. И если с производственным браком и горе-поставщиками мы научились справляться экономическими методами, то пьянство и бытовое хамство победить так и не смогли...

2 февраля  
1963 года

## На монтаже ХИМВОДООЧИСТКИ

**М**онтаж новой ХВО идёт полным ходом. Ведёт эту работу монтажный участок треста «Мосэнергомонтаж».

Строительство новой химводоочистки — это огромный объём работ. <...> Работу эту выполняют 2 бригады. <...> Бригада тов. Ерастова ведёт работу по оснащению фильтров трубопроводами и устанавливает внутреннюю сепарацию. Нельзя не отметить, что рабо-

ту этой бригады тормозит в значительной мере поставщик — Таганрогский механический завод. Дело в том, что трубопроводы для фильтров прибыли со значительными недочётами: перекосы фланцев, негабаритность и т. д.

<...> Надо сказать, что строители несколько «подтянули» к нам выполнение своих работ. То есть, по их вине мы теперь не простаиваем. Они сделали фундаменты под баки на 15-ой отметке, делают на 4-ой отметке, замоноличивают шоры филь-

тров, забетонировали канал на нулевой отметке. <...>

— За последнее время был недостаток в снабжении кислородом. Мы пользовались баллонами, доставка которых была несвоевременной, и мы простаивали. Чтобы этого не было впредь, следует руководителям участка договориться с руководством ГРЭС о доставке кислорода на каждый предыдущий день.

*В. Китайкин,  
член редколлегии газеты  
«Каширский энергетик».*

6 февраля  
1954 года

## Сами себе создают неприятности

**В**кабинет начальника жилищно-коммунального отдела входит молодая женщина.

— Фёдор Фёдорович, переселите меня в другую квартиру, не могу жить с соседями, ругаюсь каждый день.

В кабинете директора ГРЭС раздаётся звонок.

— Михаил Васильевич, примите, пожалуйста.

— По какому вопросу?

— По квартирному. Нет житья от соседей, хоть на частную квартиру уходи.

В редакцию «Стахановец» пишут письма: «Просим принять меры к моей соседке, хулиганит, жизни нет».

В народный суд поступают заявления:

— Прошу привлечь к ответу мою соседку за оскорбление. И так далее и тому подобное.

Странно в наши дни читать и слушать подобные заявления. Но к сожалению факты недо-



мощницей Кирилловой в создании брани на кухне является Иншакова.

<...> В доме № 215, квартире 23 проживает работник топливного цеха Винокуров. Сам он человек степенный, а вот хозяйка у него чересчур подвижная. <...> Бегаёт целый день по соседям и устраивает разные склоки, а для соседей по квартире создаёт такие условия, что они боятся выйти на кухню <...>

Эти факты говорят об отсталости некоторых жильцов, об их бескультуре. Они сами создают для себя и для соседей неприятности. Пора бы этим гражданам осознать, что они

стойного поведения жильцов у нас есть.

В доме № 112 проживает семья Кириллова. Эти жильцы считают вполне законным явлением держать в своей комнате телёнка. И попробуйте соседа поправить! <...> Ярой по-

живут в такое время, когда надо заниматься полезным делом, будь оно производственное или общественное. А свое свободное время надо проводить не в ругани и ссорах, а в культурном отдыхе.

*В. Крапивин.*

9 февраля  
1963 года

## Драма в трёх действиях

**Действие первое:**

3 февраля грузчик топливного цеха И. К. Шатов напивается...

**Действие второе:**

В столовой он учиняет скандал, выражается нецензурными словами, пытается затеять драку...

**Действие третье:**

Шатов сидит на скамье подсудимых и получает 15 суток за хулиганство.

**А какой же эпилог?**

Шатов открыл счёт нарушителей 1963 года, он подвёл коллектив топливного цеха и коллектив электростанции. Его должно встретить суровое осуждение товарищей.

\*\*\*

**По следам наших выступлений  
«Спрашиваем т. Морозова»** —

под таким заголовком было опубликовано письмо в газете «Каширский энергетик» от 2 февраля. Заместитель начальника торгодела т. Фёдоров сообщил в редакции о принятых мерах.

В хлебном отделении установлены вторые весы. Молокозавод принял меры к недопущению прокисания молока.

# Читайте в следующем номере



«Восточная энергетическая компания» подвела итоги шести месяцев реализации проекта экспорта электроэнергии из России в Китай. Насколько результативным оказался этот период, и какие задачи в этом направлении намечены на 2011 год, читайте в следующем номере журнала.



13 февраля в присутствии представителей ОАЭ и руководителей ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» прошла торжественная церемония открытия представительства компании в Абу-Даби. Подробности с места событий — в апрельском номере.

**Следующий номер «Энергии без границ»  
выйдет в апреле 2011 года**

**ИНТЕР  РАОЕЭС**

**123610, г. Москва, Краснопресненская наб., 12, подъезд 7  
Телефон: +7 (495) 967-0527; Факс: +7 (495) 967-0526  
[www.interra.ru](http://www.interra.ru), [editor@interra.ru](mailto:editor@interra.ru)**